

新形势下做好物流运输管理的策略探究

肖伸雄

深圳市升蓝物流有限公司 广东 深圳 518000

[摘要] 在新形势下, 要做好对于物流运输管理的战略研究分析, 物流运输是作为经济快速发展的中流砥柱, 是所有企业都重视的一个行业。但是在现在新形势的发展情况之下, 物流运输行业还面临着一部分的问题, 在新形势下如何解决这些问题, 促进物流运输行业更加快速的发展, 成为当今时代下, 应该研究的课题。因此在物流运输管理的过程中, 要做好相应的规划管理制度, 加强对于物流运输行业的监管力度, 提出建设性的修改建议, 帮助物流运输管理人员可以更好地完善物流运输企业内部的管理制度, 以便适应新形式的发展趋势水平。

[关键词] 新形势; 物流运输; 管理措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.197

引言

运输管理工作是物流业长期运行中的重要组成部分, 与基础资源的合理配置、运输流程的安全保障以及客户满意度的提升等都有着密切联系。因此对相关管理方案进行科学规划, 对物流运输效率与质量的强化有正向影响。物流运输为各个行业的发展注入了巨大的活力。然而我国的经济发展虽然已经取得了举世瞩目的成就, 但是我国的物流运输管理仍然处于低水平状态, 与国外差距明显。随着科学技术的快速发展, 信息技术逐渐应用到物流运输管理中, 这是提升我国物流运输管理水平的重要机会, 物流运输行业要抓住这次机会, 努力提升我国的物流运输管理水平。

一、新形势下物流运输管理中存在的难点问题

(一) 管理体制待强化

在新形势下, 部分物流运输企业存在着管理体制比较薄弱的问题, 有些物流企业把更多的精力放在了货物运输、客户维护、市场开拓等业务上, 对于物流运输企业的管理规划存在着一定的问题, 而且对于内部的管理规划没有完善的措施, 很容易疏忽掉内部管理的基本问题。这样很容易给物流运输企业留下工作隐患, 威胁到物流运输企业的经济利益。对于一些保有传统观念的物流企业而言, 若是在没有做好前期调研与考察准备的基础上, 将新型的运输管理制度或模式强行应用到业务流程中, 那么不仅会给管理人员的工作思路造成干扰, 严重时还会影响领导层的决策结果, 这就需要物流企业明确运输管理体制然后对物流运输管理加以强化, 寻找到管理的重点和管理的方向, 帮助物流运输企业在经济高速发展的时候更好地为大众服务。

(二) 管理人才较匮乏

现在物流运输行业的人才情况属于一种缺失的状态, 在物流运输行业的发展中, 人才资源也占据了很大一部分, 对于人才匮乏的现状, 物流运输企业现在还没有一定的改善方法。物流运输企业缺乏相应的企业管理人才, 对于内部人员的管理思想意识没有有效的提高, 并且企业内部的管理人员没有很强的管理经验。

企业在招聘员工的时候没有做好统筹规划的管理, 员工在面对自己不熟悉的专业的時候, 就会产生一种自卑的负面

情绪, 最终就会导致人才资源的过度流失。^[1]

由于我国物流运输管理起步较晚, 物流运输管理水平还处于较低水平。相关人才极度缺乏, 尤其是优秀的信息化管理人才屈指可数, 这些都是导致我国物流运输行业目前发展较为缓慢的原因。如果物流运输行业一直处于人才缺失的状态的话。那么物流运输行业就不会得到快速的发展, 而物流运输行业没有快速的发展的话也难以吸引优秀的物流运输管理人才进入, 长此以往容易造成恶性循环, 严重影响我国物流运输行业的发展和信息化水平的提升。

(三) 物流运输过程中空行驶率较高

空行驶率是指, 物流运输企业在使用车辆的时候, 车辆内部运载货物的容量没有达到百分之百, 这就对于物流企业产生了一定的运输使用成本。在物流运输行驶的过程中, 物流运送时间短, 行驶车程也在逐步地减少, 这就构成了物流运输企业在运输货物的过程中, 产生的使用率没有达标。这就是物流运输企业在管理当中出现的问题, 如果做好企业内部统筹规划管理措施的话, 物流运输企业的车辆行驶率就会有效地上升。这也便于物流运输企业在统计物流信息的时候可以有效地汇总各个车辆的出行指标, 降低空行驶率, 提高物流公司的经济效益。

(四) 物流运输管理信息化程度不高

物流运输企业的信息化管理程度不高, 也会在新形势的背景之下, 对于物流运输企业产生一定的危害性, 导致物流运输企业经济效益的减少。现在是各项信息产业高速发展的时代, 对于大的网络数据环境的影响下, 物流运输企业也要相应的加入信息技术手段, 帮助企业完善物流运输管理。^[2]在物流运输管理的现行情况中, 许多的操作流程还在使用人工操作, 这样就会导致运输的效率低下, 导致企业不能快速地掌握物流运输的信息, 物流更新不及时, 对于购买商品, 货物的人员就会对物流行业产生一定的负面影响。也会对物流运输行业产生一定的经济效益的流失, 对物流行业产生一定的负面影响和负面的新闻报道。

二、新形势下做好物流运输管理的对策

(一) 建立完整的物流运输管理体制

在建立完整的物流运输管理体制的时候, 要加强对于

物流运输企业的内部管理措施的优化程度。新形势之下,对于物流运输企业的管理工作也具备良好的管理制度,对于各项制度必须落实,避免出现权责混乱,制度不清晰、流程混乱的局面。因此在管理的完善过程中,要建立明确的规章制度,对于档案的收集管理,资源的共享利用必须有一个明确清晰的制度安排,每一项工作的流程可以制定出具体相应的流程流向,每一个流程步骤都必须清晰明了。其次是要完善每一个员工的工作职责,权力职责必须清晰,要对自己的工作内容有一个清晰的认识。同时设立员工的奖惩制度,对于员工的奖金,升迁,评职都可以规划到具体的工作内容里边。最后,可以设立专门的监管小组,监督管理工作人员,帮助完成管理工作的完善。在建立完善管理体制机制的时候,就要考虑到相关人员的素质的提升,帮助物流运输企业人员做好更好的管理规划体制,完善各项管理的制度,将各个人员权力职责落到实处。

(二) 灵活转变物流运输管理的模式

单一、死板的管理模式已经难以在新时期背景下的物流运输领域中发挥出更大价值。要想进一步提高运输管理的时效性、精准性与安全件物流企业就要将创新理念与管理模式进行有机结合,为物流服务质量提升注入新鲜血液。由于物流运输管理中会产生大量的数据资料,若一味采用传统人工模式来采集、整理相关信息,不仅会消耗一定的人力与时间成本,还可能增加资金资源投入量。所以很多物流企业会将信息化技术应用到运输管理工作中,如结合物流运输渠道与运输机制等建立相对应的信息化管理系统。^[3]这样业务流程开展期间所产生的资料便可以通过电子及数字化形式上传到系统平台中,而管理人员也可以在第一时间对数据资料进行整合分析,来为后续物流运输的部署安排铺设稳固道路。要想利用信息技术实现物流运输行业的发展就必须提升物流运输管理的信息化水平。因此,物流运输企业必须首先投入相关经费进行信息设备的采购,只有有了好的信息设备作为支撑,企业才能实现对物流运输每个环节的信息化改造,而且企业要确保每个物流运输环节都有相关信息设备的投入,为全部物流运输环节的信息化革新打下坚实的基础。另外,物流运输企业还应该聘请相关信息技术人才为企业的物流运输信息化革新出谋划策,确保企业全部物流运输环节实现信息化。

(三) 加强物流运输管理的监督力度

在面对物流运输空行驶率问题的时候,要加强对于物流运输企业的监督管理体制。提升内部人员的自我约束力度,降低人为地失误概率。在面对加强物流运输管理的时候应当提出有效的应对措施,制定和规划好运输车辆的使用情况,积极地面对物流运输中存在的现实情况问题。在物流运输的时候要规避管理流程中的出现的隐患,完善各项管理措施,提高运输车辆的使用率,提升对于物流运输行业的可持续发展状态,在组建运输团队的时候,运用有经验的运输工作人

员,帮助企业内部人员更好的管理运输车辆和运输人员。物流运输行业必须加强对于物流运输的监管力度,在监管的过程中,可以组建专门的监管小组,帮助企业人员建立一定的管理措施制度,利用良好的管理措施制度,加强对于物流运输服务的管理强度,监管人员发现,运输不符合标准化流程的时候,应当提出问题,提出改善的建议,帮助物流运输管理人员更好的管理运输车辆和运输过程中的人员安排。

(四) 组建专业化物流运输管理队伍

面对物流运输企业管理不完善的机制,要加强对于物流运输企业的专业化团队的建设,组建专业管理人员,加强对于物流运输企业的管理措施。首先在聘用人员的时候,要招聘具有相关专业性质的企业人员,对于应聘人员的全面综合素质能力要有效的考核,从而创建优质的管理人员团队。为物流运输行业的专业化程度提供保障。其次,物流企业要合理安排队内成员的工作岗位,使其能在运输管理中更好地展现自身职能价值,助力企业可持续发展。最后,企业可以通过定期开设培训活动的的方式来提高队内人员的工作水平,使其在锻炼学习与经验总结中不断掌握物流运输管理的精髓与技巧,来为企业服务水平的提升贡献一份力量。所以在新形势的要求下,对于物流运输企业的专业化程度的管理必须依靠专业人员,加强对于物流运输企业的管理措施,为物流运输行业的发展提供建设性的参考意见,提出相关的物流管理措施。在组建专业化运输管理团队的时候,可以聘请相关的管理人员,来到企业内部进行相关的考察,让专业人员给出专业化的意见,帮助物流运输企业找到关键问题的所在之处,帮助物流运输企业更加高效地改善现行的管理机制体制,从而稳步地提升物流运输企业的管理制度。

总结

在社会经济不断的发展情况之下,许多的物流运输行业多多少少都会面临一些管理性质的问题,在多元化的、科学化、可持续发展的观念之下,物流运输企业的管理体系也在为了更好地发展而付出相应的努力。从多个方面出发,切实做好物流运输管理工作,给行业发展和进步作出自己的贡献。总体上来说物流运输企业在面临这些问题的过程中,要做到统筹规划管理,帮助物流运输企业得到更好的发展前景。实现物流运输企业利益的最大价值化。

参考文献

- [1]徐蔚之 新形势下做好物流运输管理的措施分析用全国流通经济 [J]2019(19): 16-17;
- [2]安怡霖 我国企业物流运输存在的问题及对策研究用物流工程与管理[J]2016(5) 54-55;
- [3]卫志刚 我国物流运输管理提升措施探讨[J]商场现代化 2016(27): 94-95

作者简介:

肖仲雄(1978年9月)男,汉族,广东深圳人,专科,总经理,研究方向:新形势下的物流运输管理。