

# 加强建筑造价管理提高工程经济效益

吕海斌

新疆塔建三五九建工有限责任公司

**[摘要]**随着社会竞争的加剧,建筑企业要在激烈的市场竞争中求得生存与发展,就必须强化成本管理,提升成本管理。因此,企业必须对企业的成本管理进行深入的剖析,并提出相应的对策,以保证其合理的成本管理。建筑企业还应针对工程的特点,合理地制订工程造价管理方案,使工程造价管理贯穿于工程建设全过程。为此,文章对如何强化项目成本管理、提高项目的经济效益等问题进行了深入的探讨,希望能为有关方面的研究提供一个有效的参考。

**[关键词]**建筑工程;造价管理;经济效益

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1604

## 一、引言

随着工程项目成本管理制度确立,我国已逐渐形成一套比较完备的管理制度,促进了工程机械企业的成本管理。在项目投资的框架内,可以使建筑单位在合理的指导下,使各种资源得到最大程度的优化和使用,以达到最大限度地提高效率。

### 二、工程造价管理在建筑工程中的重要性

#### (一) 提高建筑企业的市场竞争力

在同一质量的情况下,各单位的投标报价是在市场环境体现的。所有的工程都是由多个建筑项目构成的。现代建筑工程造价的确定取决于建筑市场和施工企业的造价。企业要想取得更大的经济效益,就必须对市场的变化有深刻的认识和分析。施工费用控制在合理的水平。现代建筑企业要想在今天的市场环境下生存,就必须时刻关注市场的变化,提高自己的经营水平。

#### (二) 推动经济发展

在新的情况下,建设工程成本管理需要对工程进行全过程的控制,从而使每一项工程的投资得到合理的控制,并使其符合市场经济发展的公平性。由于项目成本管理的流程比较繁琐,各管理环节之间存在着矛盾与疏漏,所以项目成本管理能够很好地解决这些问题。运用科学的项目成本管理手段,对企业和国家经济的发展起到了积极的推动作用。

#### (三) 减少不合规成本的支出

工程施工工艺复杂,受自然灾害、人为失误、材料质量差等诸多不稳定因素的影响,在工程建设中容易出现质量问题,提高工期和经济效益。建造期费用。除了自然因素,建筑工程中的大部分问题都与人类的管理水平有关。对施工过程中的每一个环节进行成本管理,并将其分解为若干控制模块,并根据可能发生的问题,提前制订相应的控制与应急计划,以达到控制费用、减少成本的目的。

### 三、建筑工程造价工作中的不足

#### (一) 建筑企业对建筑造价管理认识不足

项目成本管理是一门综合性学科,要求从业人员具备较强的综合职业素质。这对于国家的法律法规、土地经济的正常发展、建筑技术的应用、经济金融管理都有重要的作用。我国的建筑企业起步比较晚,缺乏对经营的重视,对成本的认识相对薄弱。目前,我国工程成本管理的主要功能尚未充分发挥,尽管有成本管理,但远远达不到预算的要求。

#### (二) 合同不完善

合同具有法律效力,一旦双方都对合同条款达成一致,那么在签约之后,双方就应遵守合同规定的义务。但是,目前我国许多公司所订立的契约并不是很科学、很合理,也有一些缺陷,使得双方在履行合同时产生了种种问题。合同条款应当清晰、合情合理。如果有关的资金管理制度发生问题,公司就不能进行预算工作。所以,需要确保合同科学、合理<sup>[1]</sup>。

#### (三) 造价人员的职业道德问题、个人能力问题

工程项目成本管理是影响工程项目各方面的关键工作,从项目的决策到完工,都要对项目的各个环节进行严格的控制。在工程建设中,由于成本效益的原因,部分工程承包商和原料供应商利用不合格的工具,偷工减料,简化工具等,以违法的方式收买成本。监管机构掩盖事实,导致工程质量下降,投资人蒙受经济损失。然而,由于企业缺乏系统性的管理和技术人才,即便存在腐败问题,也没有相应的惩罚措施,违规成本相对较低。

为了避免财务上的困难,有些施工企业采用了“家族式管理”的方法,即选择亲朋好友进行造价建造。他们的基础职业技能水平低,缺乏有效的管理与交流技巧,对市场信息、施工工艺等方面的知识也不全面。

#### (四) 没有建立建筑造价管理系统

项目成本管理是一个以成本管理为主导、责任主体、全员参与的系统工作。有些施工单位的经理对此并不了解,尽管他们组建了一个预算小组,但是他们的工作重点是各部门的独立性。项目成本管理体系不健全,管理权限不健全,全员宣传工作不到位。这就使工程项目建设的队伍举步维艰,施工人员不愿意接受监督和控制,工程项目的成本管理也就变得很困难,很难进行有效的实施。另外,很多施工单位的财务管理水平较低,存在着会计报表不清楚、预算编制不合理、数据与现实不符等问题,致使工程造价人员在没有科学依据的基础上进行工程造价。

#### (五) 缺乏对施工实施阶段的管理

施工中各个环节工作的有序进行,是确保工程质量、工期、取得经济效益的重要保障。但是,许多施工单位的管理较为散漫,在工程建设中缺乏精细的管理,施工过程也不明朗。人力资源、材料、设备等资源的管理和管理上的投入不明确。由于工程建设水平低,工程质量差,成本控制不住,工期长,影响工程经济效益。

### 四、加强建筑造价管理提高工程经济效益的有效方式

#### (一) 决策阶段的造价管理

工程投资高,运营风险大。在进行投资决策时,要仔细地对决策的效果进行细致的分析,并对其进行成本估计和估计,并找到收益与风险的关系。要做好工程项目的决策,做好成本管理,就必须从以下几个方面着手。一是对项目建设项目的预算编制进行了研究。在对项目进行科学评价后,按照项目类型进行科学的评价,使集约资金得到合理的覆盖,并实现最优配置。市场情况、行业发展趋势、标书编写时注意纠错、了解投资和收入之间的关系、提高评价的科学性。二是环境因素会对工程建设产生一定的影响;在进行投资决策时,必须对环境费用进行严格的控制,使环境资源的成本降到最低,以预防和减少对环境的损害,减少环境费用,达到最大的经济效益。三是对市场调查与产业前景的关注。要对市场的真实状况进行分析,掌握产业的发展趋势,合理控制材料、工程机械、施工人员等的价格,并协调各方的费用。

#### (二) 设计及招标阶段的造价管理

施工项目的设计与招标是施工过程中的一个关键环节,一旦出现了一个不合理的控制,就会造成工程造价的变动<sup>[2]</sup>。在现阶段,要加强成本管理,从整体上进行成本控制,以达到有效的一体化。在设计过程中,设计比赛是一种主要的费用管理方式。对该建筑的设计需求进行了细致的分析,确定了其设计质量,并与其进行了全面的对比,最终选出了最经济、最优的方案。为今后的建筑做好铺垫。要符合工程的规模,要全面认识工程的特征,对工程的施工计划进行严密的分析,并结合市场的实际情况,采取一种确定的设计方式,以保证工程的严谨。通过审批后,按投资估算进行初步设计,在确定投资额度后,对各个构件的利用功能进行优化,使施工设计与成本管理相结合。

#### (三) 施工阶段的造价管理控制

施工阶段是工程项目管理的重要环节,要对工程的全过程进行严格的控制,以达到工程的集约发展。在工程建设中,由于工程造价较高,材料较多,所以要加强对工程造价管理,以取得预期的效益。特别是要找到成本管理的关键,对关键环节进行细致的剖析,对规范进行细致的研究,做好材料的质量控制系统,并制定出最合理的价格。必须对材料的性能、成分及相关的材料进行全面的理解,并对其进行严格的控制和确认,以避免材料的不符合要求和再加工,以保证工程的正常进行。在实际的管理中,要注重项目的动态变化,并对外界的动态变化进行及时的跟踪。在费用增加的情况下,应加强对签证的管理、跟踪、制订审查措施、细化审查内容、规范审查程序、采取适当的措施。因此,要采取合理的审计手段,以防止经费的浪费,最大限度地降低由外部因素引起的各类经济损失。

#### (四) 竣工结算阶段的造价管理控制

竣工阶段是项目成本管理的最后一步,它直接关系到项目成本管理的总体效益。尽管由终端来控制,但是,为了确保工

程的最后结算合理,还是要按照工程的实际验收情况进行。在结余核算完毕后,及时收取各项费用发票,以增加基金支出的合理性、科学性,确保企业在未来的税务抵免工作中发挥作用。在工程造价中,业主要对前期设计、施工阶段的资金进行审核,对资金的使用进行核算,根据合同、工程量清单等,经过多次的核算、对比,确定最终的结算结果。工程,并为最后的结算费支付合理。同时,要对有关材料进行全面的审查,对有关数据进行细致的分析与理解,加强完整性,并对各环节进行严格的控制,以达到最大的经济效益<sup>[3]</sup>。

#### (五) 实现造价管理的全程监控

要提高企业的成本管理水平,就必须对企业的全过程进行全面的监控。一是要在工程前期加大工程预算、工程费用的估计,以达到合理的投资费用。二是在项目决策过程中,要对项目的可行性进行精确的分析和评价。最后,对企业进行综合管理,对评估、预算、核算等环节进行整合,根据市场的变化,进行合理的资金配置,并进行有效的成本管理,以适应社会和经济的发展,建立起一套系统的经营管理制度。

#### (六) 培养高素质造价管理人员

首先,要对工程造价管理人员进行经常性的培训,使之与时俱进,使工程造价管理人员掌握先进的技术、方法,充分挖掘其潜能,提升其专业能力。其次,建设单位要加强对项目成本工作人员的资格审核,提高其管理水平,以适应公司发展需要的高素质人才。在此基础上,对工程造价管理人员进行全方位的评估,以确保工程造价管理人员的专业素质,建立一支高质量的造价管理队伍,以保证工程造价的精确度,从而减少施工过程中的风险,提高施工企业的经济效益。

#### (七) 信息化方式开展造价管理

随着信息化进程的加快,工程成本管理也随之发生了变化,需要从信息化的角度来改进项目成本管理。工程造价管理中的信息很多,种类也很多。采用信息化管理系统,既能适应新时期的工程造价管理要求,又能实现工程造价的实时数据采集、分析。

### 结语

工程造价管理要贯穿于工程施工全过程,从前期工作到完工,对各部门的预算进行严格的控制。严格按项目成本标准进行管理,并结合有关的流程,全面地控制各个项目的成本。这样,既能确保项目的造价,又能使项目的造价达到合理的水平,又能使项目的初期造价达到最大,从而提高项目的经济效益。

### 参考文献:

- [1]赵京丽.加强建筑造价管理提高工程经济效益[J].建材发展导向(下),2021,19(3):344-345.
- [2]陈余明.试析如何加强建筑造价管理提高工程经济效益[J].商品与质量,2016(37):268.
- [3]贾桂.加强建筑造价管理提高工程经济效益[J].现代经济信息,2021(7):39-40.