

企业经营风险的成因与控制对策分析

杨筠晓 白鹭

信阳学院

[摘要]随着世界经济的日益发展,企业内外部环境产生了巨大变化,企业将面临各种各样的经营风险。在这样的背景下,企业必须尽快找出影响企业风险的各种因素,研究企业的经营风险,并找到应对企业经营风险的对策,本文主要通过研究企业经营风险的原因,以期找到一个合适的控制和解决方案。

[关键词]经营风险;措施;控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.539

当今时代,我国经济快速发展,但是企业对于经营风险的管理还比较落后。在企业成长的过程中,会遇到很多挑战与难题,而经营风险对于各个企业来说既是挑战又是机遇,找到合适的方式来应对风险,合理的控制和利用风险,可以为企业带来更大的利益。所以对各个企业来说如何防范经营风险,最大程度降低经营风险带来的损害成了企业必不可少的研究问题之一。

一、企业经营风险形成的原因及分析

经营风险指的是与企业经营有关的会造成企业收益不确定性的活动,也指利用企业经营杠杆而导致息税前利润变动的风险,同时经营风险也称资金回收风险,是指企业投入资金回收率高低的风险^[1],而导致企业经营风险形成的原因主要有以下三个。

(一) 外部环境

外部环境泛指企业在生产经营过程中,对企业造成影响的一些外部因素,主要有以下三个方面。

一是政策因素。对于政策方面我国实行社会主义市场经济,同时配合宏观调控手段,我国市场经济政策变化万千,只有企业时刻关注政策变化,顺应政策发展企业才能更好的发展,正如近年来的疫情爆发,许多小型企业都支撑不下去倒闭,此时我国推出了针对小型企业的政策优惠,由原来3%的税率变成1%,这在很大程度上拯救了许多中小型企业生命,所以说只有时刻关注着国家宏观调控政策才能及时享受到更大的优惠,使企业更好的规避风险。二是市场因素。市场具有很大的不确定性,随着我国经济的增长和社会的发展,许多中小型企业如雨后春笋般的涌现,使各企业竞争更加激烈,这在一定程度上有利于我国经济的发展,但这一现象也导致了市场具有很大的不确定性,给许多企业的发展带来了不可预知的风险。例如在预测销售量上,新生企业的出现导致许多老企业无法准确的预测产品销售量,从而不能准确预测采购量,会对企业的应收应付账款产生一定的影响。

(二) 资产结构

企业资产结构不平衡也会对企业造成一定的经营风险,主要表现在以下三个方面。

一是应收账款周转率与行业平均值相差较大。应收账款周转率是企业一年内营业收入与应收账款平均余额之比,指

的是企业一年内收到应收账款的次数。^{2[3]}各个行业的应收账款周转率也各不相同,如食品行业,若应收账款较低说明企业在外的钱收回较慢,不利于企业的资金周转,而当应收账款较高时则表示企业在外应收回的钱较快,也在一定程度上表示了企业本身自有资金较多,说明企业资金利用程度并不是很好,所以应收账款周转率也会对企业的经营风险造成一定的影响。二是金融资产占总资产比率较大。金融资产泛指企业通过融资投资等其他非经营方式所获得的资产,当企业金融资产占总资产比率较大时,说明企业经营活动销售商品所获得的资产低于企业融资等其他活动获得的资产。这也表明了企业的资产来源大部分不是因为经营活动,而是因为投资融资才使企业得以存活下去,但融资活动的不确定性较大,并不能保证每年都获利,若企业不重视各个资产所占比率,则会对企业造成不可避免的经营风险。

(三) 决策失误

决策失误则指企业在生产经营过程中决策的失误对经营风险造成的影响,主要包括以下两个方面。

一是对内决策失误。对内决策失误主要表现在企业在预测产量方面以及人员管理方面,首先是预测产量,准确的预测生产量对企业有着很大的影响,若预测值较大而市场实际卖出较少则会供大于求导致企业存货堆积,不利于企业的持续发展,若预测值较小而市场需求较大,企业则会错过一个盈利的好机会。其次是对于人员管理方面,一个和谐融洽的工作环境必然会对公司发展有着很大的好处,而这样的环境离不开管理层对公司制度的制定,合理的工作制度会增强员工的干劲,使公司越来越好,另外在录取人员方面也要谨慎,我们都知道“一颗老鼠屎坏了一锅粥”故事,所以选择人员对企业也有着很大的影响,对内决策对企业的发展也有着很大的联系。

二、企业经营风险的控制对策

(一) 外部环境造成经营风险的预防措施

1. 学会识别风险想要预防风险

首先要学会识别风险,首先管理层是一个企业的核心,一个企业想要做大做强离不开一个优秀的管理团队,管理层自身应该学会识别风险,只有识别出各个项目的潜在风险,对可能面临地风险做到心中有数,在风险真正来临时才能够临危不惧,从容地面对风险,帮企业渡过危机。

2. 学习分析风险

在生产经营过程中企业会遇到各种各样的风险，此时分析风险便成了预防风险的前提，企业管理层及创始人应当学会分析风险，找到各类风险产生的原因，并能分析出风险所给企业带来的影响，如筹资过多会不会导致企业大量资金闲置？闲置的资金能否进行投资？投资失误会对企业造成多大的影响等？只有准确的分析出企业的经营风险才能更好的解决风险，使企业持续发展。

3. 积极预防风险

在分析和识别风险后便要开始预防风险的发生，虽然不能完全规避风险但可以减少风险的发生。在外部环境方面上，最好的办法就是时刻关注国家政策，防止因政策因素给企业带来的不利影响，顺应时代的发展，例如此次疫情的爆发，这是我们无法改变的风险，企业应该调整心态关注国家发布的最新政策，享受国家给企业带来的优惠，在国家的帮助下尽快使企业恢复正常运营。其次时刻观察市场变化情况，因为某些不可抗力因素带来的市场变化称为不可分散风险，企业要做好随时改变生产计划的打算，通过观察分析市场变化，使企业具有前瞻性，最大程度规避因市场变化给企业带来的经营风险。最后企业管理者及创始人应积极学习法律法规，从自身做起加强法律意识，不做法律上的文盲，同时要完善企业法律风险的防范制度，不知法犯法不偷税漏税，避免因缺乏法律意识带来的经营风险。

（二）资产结构造成经营风险的防范

1. 建立健全风险管理制度

预防资产结构造成经营风险的关键在于风险发生前的预防，这就要求企业建立一个完整的风险管理制度，设定相关部门，培养或挑选专业人员来帮助企业预防风险，能够在风险发生前发现风险并解决问题，其次要培养员工的风险意识，让员工意识到企业命运与自己息息相关，这样一来员工便会更加重视风险，企业才能更好的规避风险。加强企业预测管理，预测是决策的前提，也是一切活动开始的前提，所以企业有必要设置专门进行预测的机构，帮助企业完成准确的预测。加强企业决策管理，在企业决策方面，构建完善的决策体系，减少因决策失误造成的经营风险。加强企业控制管理，控制管理对一个企业也具有非常大的影响，若一个企业不能控制本企业的生产，则会对企业存在很大的隐患，建立健全企业控制管理，使企业生产经营更具有把握性。加强企业规划管理，规划管理让一个企业更有计划的去做一件事情，明确企业目标，确认企业生产方向，就算实际生产和规划生产有所差别也可以通过调整进行弥补^[4]。

2. 平衡资产结构

在资产结构方面，要想企业资产结构达到平衡的状态必须时刻关注企业的资产变动，不定期排查企业资产结构是否合理，首先应收账款数额不易过大但也不能太小，保持在一

定范围之内是对企业发展最有利的，其次是金融资产占总资产比例不易过大，若企业的金融资产较大则说明企业经营活动获得资产远远小于投资筹资所获得的资产，企业报表虽好看，但企业以后的发展存在着很大的风险，所以企业平时更应该把重心放在生产经营上而不是融资筹资方面，当两者值快达相等时，检查企业经营状况看是否出现重大问题提前预防，最后在筹资方面，在筹资活动前企业应该先分析本企业的经营规模及经营状况，避免企业因筹资过多而导致的资金闲置或筹资过少而导致企业错过一个盈利的机会。

（三）决策失误造成经营风险的规避

在做任何决策之前，应该对企业可能遇到的各种风险做提前预想，提高企业的先知性和在决策方面的准确性，减少因判断不准确出现的决策失误。

决策失误是最大程度可以避免的经营风险，首先管理层人员要提高自身的专业知识和分析能力，能够准确地预测出生产量是关键，这就需要管理层人员要时刻保持警惕，对市场情况变动产生敏感性，能够做到预知风险并加以解决，将风险降到最低，其次在选择人员时多方面考核，制定人员选择方案和人员培养方案，提升企业整体员工素质^[5]。最在对供应商的选择决策上，企业应该先提高企业本身的能力让企业有选择地权力，而不是只能被选择，选择时也要三思，对所选择的供应商进行全面调查，避免因了解不全导致后期出现无法弥补的错误。对于一个企业来讲，只要能够做好上面的几点便可以在一定程度上减少决策失误，从而降低经营风险。

三、结论

经营风险在企业的生产经营活动中无处不在，在企业的发展中起到重要的作用，若能合理的利用风险便能使企业锦上添花，若不重视经营风险可能会对企业造成致命的伤害。企业不仅要能识别分析出经营风险，还要做出一定的预防措施使风险降到可控制的范围之内，最大限度地降低企业可能遇到的潜在风险及威胁，使企业在竞争激烈的市场中站稳脚跟，给企业后续的发展提供安全保障。

参考文献

- [1] 叶晗蕾, 彭小智. 企业风险的成因与防范对策思考[J]. 产业与科技论坛, 2016, 15(13): 249-250.
- [2] 刘璐, 王昱睿. 企业经营风险的成因分析及其利用和控制问题[J]. 信息化建设, 2015(03): 29-31.
- [3] 李倩, 丁丽萍. 企业经营风险成因及防范[J]. 合作经济与科技, 2020(24): 132-133.
- [4] 何建兵. 企业经营风险的成因分析及其控制[J]. 全国流通经济, 2019(18): 63-64.

作者简介:

杨筠晓(2001.02-), 女, 汉, 河南郑州人, 信阳学院本科在读, 研究方向: 财务管理。