

园林工程施工中精细化管理的运用

艳萍

乌兰浩特市园林绿化服务中心 内蒙古 乌兰浩特 137400

[摘要]在城市建设过程中,园林工程具有非常重要的作用,能够有效改善城市生活环境,提升城市的整体形象。为有效发挥园林工程的作用,就需要实行精细化管理模式,从工程的方方面面展开管理,切实提高园林工程的建设管理水平,保障工程效果。基于此,本文从特征、原则和意义对精细化管理进行简要阐述,从管理模式、施工标准、人员和管理水平分析管理现状,并提出运用策略,以期为该领域的后续研究提供参考。

[关键词]园林工程;精细化;管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.532

1 精细化管理的概述

1.1 特征

精细化管理本身具有较多特征,主要可以从六个方面来进行说明。第一,细化。精细化管理顾名思义,非常注重对于项目工程的细节管理,明确每一环节的目标任务,并将其进行全面深化落实,确保各个细节的工作能够真正到位。第二,量化。在细化基础之上,提升对于工作进展情况的监督力度,采取绩效考核等方式来提升员工的责任意识,使其主动参与工作过程。第三,流程化。在精细化管理过程中,为提高管理效率,就需要对管理流程进行明确,将其中可能存在的问题进行有效预测,避免影响正常工作。第四,标准化。精细化管理能够避免多数问题,提高工作的标准化程度。第五,严格化。在多项管理措施切实落实之后,就能够形成较为完善的管理制度,对工作环节进行严格管理,减少纰漏。第六,良好协作。精细化管理需要通过企业中不同部门的合作才能够完成,并非具有独立性。只有开展良好的写作,才能够提升管理效率和质量。

1.2 原则

在开展精细化管理的过程中,还需要对其原则进行明确掌握。第一,制度化。在企业开展管理工作的过程中,为有效提高管理质量,就需要完善相应的管理制度^[1]。制度是一切工作的重要依据,只有为其提供制度保障,能够在最大程度上减少工作失误等问题,有效提高管理质量。第二,系统化。管理工作不得分散开展,需要建立起较为系统的管理体系,对企业工作中的相关问题进行统筹考虑,提高管理水平。第三,数据化。在精细化管理的过程中,往往会产生大量的数据,这些数据能够对企业的运行情况进行有效反馈。因此,管理工作需要对此类数据进行明确把握,对其展开相应的分析和研究,并以此为基础来判断当前工程项目的实施情况。与此同时,还要将数据与预期数据进行对比,及时排查其中存在的异常情况,采取合理措施进行处理,实现管理质量的有效提高。第四,信息化。现如今,我国科学技术水平正在不断提高,各类信息化技术为多个行业注入新的活力。在精细化管理的过程中,为提高管理的科学化,就需要充分发挥信息化技术、软件的作用,充分提高管理的信息化,减少人工工作量和其中存在的失误问题,保障管理质量。

2 园林工程施工中精细化管理的现状

2.1 管理模式正在不断完善

在经济水平不断提高的情况下,人们的思想意识发生转变,园林工程成为改善生活质量的重要途径之一。为有效提高园林工程的实施效果,我国针对其管理模式、制度、方法等进行不断研究,并借鉴国外优秀的管理案例,为园林工程打好管理基础。经过多年的研究和实践,精细化管理在园林工程中的应用取得良好效果,管理体系也在不断完善,其中存在的不足之处正在被一一解决,为园林工程带来更好的保障。

2.2 缺乏完善的施工标准

就目前情况而言,园林工程在我国的建设规模正在不断扩大。但即使我国已经充分重视园林工程的管理工作,也对精细化管理模式进行应用和实施,然而仍然缺乏完善的、统一的施工标准,从设计、规划到施工再到最后的验收环节都没有行之有效的规范标准,导致整体工程施工质量难以得到有效保障。仅有的规范文件也没有针对我国国情和不同地区的环境条件进行考虑,整体施工标准缺乏有效性,使得园林工程管理工作难以真正落实到位。

2.3 管理人员专业能力缺失

在园林工程的建设过程中,工作人员的专业化水平是影响建设质量的重要因素。在开展精细化管理工作时,管理人员具有非常重要的作用,换言之,园林工程的管理水平基本上取决于管理人员的专业化能力^[2]。但在实际工作方面,部分园林工程的管理人员并不具备达标的管理能力,存在敷衍了事、形式主义等多种问题,没有正视自身的岗位责任,使得管理工作难以顺利开展。与此同时,工程单位也没有定期针对管理人员开展相应的培训或考核,使其管理水平一直保持在原有状态甚至不断退步,进而使得精细化管理无法发挥出真正作用。

2.4 现场管理水平低下

在园林工程的施工阶段,为达到良好的施工效果,施工现场往往会充斥着各类施工因素,如人员、材料、设备、线路等。在这样的情况下,就需要对施工现场进行精细化管理,明确各个环节的任务内容,避免发生意外情况引起人员伤亡和财产损失。但是就实际工作情况而言,部分园林工程并没有重视施工现场管理这一内容,而是将主要精力放在成本等积极效益较为直接的管理方面上。在这样的情况下,现场管理水平难以得到有效提升,其中存在的安全风险无法及

时排除,给整个工程带来一定的安全隐患。

3 园林工程施工中精细化管理的意义

3.1 提升分析预测的准确度

全面开展精细化管理过程中,需要对施工的各个环节加以重视,实现管理的全过程追踪,包括准备阶段、施工阶段和验收阶段。在准备阶段,管理工作主要涉及施工目标、方向、计划、图纸、方案等内容的规划,分析施工过程中可能出现的问题,对其风险性进行预测,并制定出相应的解决方案用于预防,确保在发生紧急事件时能够在第一时间进行处理,避免因慌乱无措而引起更加严重的问题。除此之外,精细化管理在准备阶段还能够对工程的施工进度进行有效把握,在确保各环节能够顺利进行的基础上减少不必要的时间浪费,提高施工效率^[3]。

3.2 严格把控投资金

在开展园林工程的过程中,不论是人力、材料、设备还是管理工作,都需要投入较大的资金,才能够保障工程顺利进行。在此过程中,如果没有对资金进行合理配置和运用的话,资金的利用率就难以得到有效提升,造成资金浪费等情况。而在开展精细化管理之后,就能够对资金进行严格把控和安排,使其能够在各个施工环节中发挥作用。在实际工作中,精细化管理能够对施工所需材料、设备等的价格进行准确核算,从调研到采购,再到工作人员的工资结算,都能够采取合理方式进行分配,避免资金的过度浪费。

3.3 提升操作精细化程度

在园林工程中实行精细化管理能够提高施工操作的精细化程度,避免因操作失误或违规操作带来的安全隐患或质量问题。在精细化管理模式之下,施工过程中的各个环节都能够得到有效把控,通过对施工内容的严格检查能够及时排查存在的问题,并采取措施进行处理,有效避免在后期运行时出现的风险。与此同时,在精细化管理的过程中,还能够通过责任追查制度来提升管理人员的责任意识,使其对自身岗位工作更加负责,也能够督促施工人员把握好各项操作,提升施工质量。

3.4 提高施工质量

在园林工程中实行精细化管理的最终目的是提升施工质量,进而为人们提供更加舒适、放松、休闲的生活空间。在精细化管理模式之下,能够对材料、设备等进行有效使用,合理分配资金,优化资源配置,提升整个工程的设计质量,进而满足工程的施工需要,提升整体的施工质量。与此同时,通过排查相应的问题也能够建设出更加高质量的园林景观,为城市树立更好的城市形象。

4 园林工程施工中精细化管理的运用策略

4.1 完善精细化管理机制

在园林工程施工中采用精细化管理,需要有完善的管理机制为依靠,为其提供重要的制度支持^[4]。在精细化管理机制的保障之下,不仅能够提升工程施工的效率,也能够为企业的可持续发展提供重要动力,实现快速发展。因此,工程单位必须意识到管理机制的重要性,明确当前工程的实际情

况,结合相关施工要求,在此基础上对现有管理机制进行完善,细化其中的管理措施。在完善管理机制的过程中,需要对其管理重点进行准确把握,确保管理措施具有针对性、可行性,使其能够真正落实在每个施工环节之中。与此同时,还需要设立专门的管理部门,承担管理任务,实现施工流程的标准化,并将管理责任落实到具体人员身上,促使其主动参与到管理过程中来。除此之外,还需要制定出事故紧急预案,确保出现紧急事件时能够在第一时间进行处理。

4.2 强化人员培训

就目前情况而言,园林工程的施工效果在很大程度上都取决于工作人员的专业化能力。一方面,施工人员会影响施工操作的准确性,另一方面,管理人员也会对整体工程的管理工作形成一定程度上的制约性作用。因此,为提高园林工程施工的管理效果,就需要加强人员培训工作。

4.3 建立完善的风险预警机制

在园林工程的施工过程中,因涉及的施工因素众多,所以施工现场往往会存在一定的安全风险,也是造成安全事故的主要原因。在这样的情况下,实行精细化管理就可以建立起较为完善的风险预警机制,对施工过程中的风险进行识别和预警,实现施工的全过程安全管理。例如,在该机制的要求之下,管理人员需要在施工前对施工现场的实际情况进行勘察,详细了解施工现场和周边区域的水文地质、气候特征、环境要素等多方面情况,将其进行准确记录,与此同时,还需要对施工设备状态进行检查,做好维护工作,并验证可能存在的安全风险,采取合理措施进行预防。随后,将此过程中的数据中心整理成全面报告,并在报告的基础上帮助施工队伍制定科学的施工方案,同时完善应急预案,有效应对风险,减少发生安全事故的可能性。

结论

通过文章的分析和研究可以得知,为有效发挥园林工程的作用,就需要实行精细化管理模式,从工程的方方面面展开管理,切实提高园林工程的建设管理水平,保障工程效果。基于此,本文提出几点建议:完善精细化管理机制、强化人员培训、建立完善的风险预警机制和强化施工阶段的监管,对于提升园林工程的管理效果、促进园林工程的进一步开展具有重要意义。

参考文献

- [1] 李芝玉. 园林工程施工中精细化管理的探讨[J]. 住宅与房地产, 2020, 9(33): 44+53.
- [2] 沈剑英. 园林工程施工中精细化管理研究[J]. 建材与装饰, 2020, 24(11): 137-138.
- [3] 童倩. 园林工程中精细化施工管理探究[J]. 中国住宅设施, 2020, 36(06): 32-33.
- [4] 彭会兰. 园林工程施工精细化管理研究[J]. 住宅与房地产, 2021, 27(21): 191-192.
- [5] 薛君艳, 夏浩军. 园林工程施工中精细化管理的运用研究[J]. 杨凌职业技术学院学报, 2021, 20(04): 9-10+26.