

建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略

常庆

山东大野泽建筑工程有限公司

[摘要]近年来, 建筑行业的发展速度非常快, 发展势头也非常迅猛, 但是行业发展不是一蹴而就的, 需要经历漫长的过程, 发展速度过快容易导致很多问题发生。为此, 建筑企业必须提高对建筑工程管理及施工质量与进度控制的重视程度, 确保项目工程质量与进度, 这是保障建筑行业能够平稳进步的必然要求, 也是确保人民群众生命财产安全的客观要求。

[关键词]建筑工程管理; 施工质量控制; 进度控制; 策略分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.481

引言

建筑工程的施工周期比较长, 施工内容比较多, 工种复杂, 施工人员较多。大部分建筑工程都在露天的环境中作业, 高空作业较多, 施工过程中会受到多种因素的影响, 建筑工程施工安全和施工质量以及施工进度会受到诸多不良影响。所以, 施工企业需要加强建筑工程施工管理中的施工质量控制, 确保建筑工程的施工安全, 同时保障建筑工程的施工质量与进度, 提升整体的施工质量, 保障整个建筑工程的高效、高质发展。

1 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

1.1 材料管理问题

材料管理是建筑工程管理过程中存在的最明显的问题, 项目工程建设是一项规模庞大、环节众多、涉及人数非常多的工程, 且建设时间也非常长。因为项目庞大以及建设时间长等原因, 工程建设过程中发生问题的现象十分常见, 而材料管理是出现问题的重灾区。材料质量不符合国家规定标准, 材料性价比不高以及材料质量好坏无法判断等, 都是材料管理过程中最容易发生的问题, 因为材料问题造成的损失, 在后期是很难进行弥补的。产生这类问题的原因主要是因为建筑企业为了获取更大经济利益, 在材料购买环节弄虚作假、材料采购人员的专业水平不佳, 无法区分材料好坏致使材料质量不一致等。

1.2 施工人员问题

施工人员是工程建设的主体。施工人员的思想或是技术发生问题, 会对工程建设造成非常严重的影响。现在工程项目建设过程中出现的主要问题包括以下几点: 第一是施工人员技术水平不高, 这样就很难胜任施工过程中一些比较复杂的项目, 每一个施工团队对于工程建设的重视程度也有一定差别, 建筑企业在进行招聘的过程中最好选择施工水平较高、在业内口碑比较好的施工团队。第二主要是施工人员的技术水平不够规范, 施工规范程度难以达到工程建设的标准, 就有可能导致施工质量参差不齐, 这会严重影响项目工程建设的进度, 在后期验收过程中也有可能出现问题。第三是建筑管理人员的专业性水平不高, 当下项目建设对于建筑管理人员的专业性要求非常高, 管理人员素质欠佳是无法胜任管理工作的。

1.3 未建立有效制度

制度是确保施工人员以及管理人员工作水平的重点,

未建立有效制度, 工作人员的工作状态就比较松散, 对于工作的重视程度不够, 在工作过程中就容易发生问题。管理制度如果没有落实到项目工程建设过程中每一位工作人员的头上, 工程建设的规范性就会受到影响, 继而对工程建设整体产生大的负面影响。这一点主要体现在安全事故之后, 如果没有明确的制度规定, 往往会出现相互推诿等情况。

2 建筑工程项目施工中存在的进度控制问题

2.1 设计失误

在建筑施工中, 其图纸审查包含多个专业, 需要各专业共同设计和审查, 由于各专业的特点以及审查不同步, 造成图纸中出现大量的偏差, 给施工环节造成大量的矛盾冲突, 延误了施工进度。

2.2 进度计划不合理

建筑项目需要提前编制好完整的施工计划方案、施工目标、进度计划等内容, 但编制者往往依据工作经验进行编制, 主观且容易出现漏洞, 延误了施工进度。

2.3 沟通不畅

工程项目的参与方众多、专业众多、环节和流程众多, 需要多方配合和协调才能完成施工工作, 但由于各专业进场时间不同, 施工人员的能力水平不同, 导致沟通不畅, 从而延误了施工进度。

2.4 环境影响

项目施工中, 温度、湿度、地质等环境因素对施工进度的影响也较大, 此外, 还有水、电等能源因素的影响, 极有可能延误施工进度。

3 建筑工程管理中的施工质量与进度控制完善对策

3.1 加强材料管理

建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的基础, 建筑材料如果出现问题, 工程建筑质量自然很难把控, 建筑企业为了节省成本, 获取更多利益, 选择质量低劣或是不符合规定标准的材料, 这种行为是完全不可取的, 劣质材料会对项目工程质量造成非常严重的威胁, 也会对人民群众的生命财产安全构成威胁, 因为材料问题导致安全事故发生, 也会对建筑企业的声誉造成十分严重的负面影响。因此, 建筑企业做好建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的第一步, 就是要做好材料管理工作, 确保材料质量符合项目工程建设规定的标准, 要做到这一点, 建筑企业需要做到以下这几个方面。首先, 材料选购人员进行材料购买的时候

需要从材料质量以及材料价格两方面考虑，既要确保材料质量与国家规定的建筑材料标准相符合，还要货比三家，有效控制节约成本，在这个过程中材料选购人员需要特别注意，现在市场上有很多非正规渠道的材料购买途径，尽管这些厂商给出的价格相对来讲会比市面上稍微低一些，但是材料质量很难得到保障。因此采购人员购买材料时需要通过正规渠道，查看厂商的营业资质以及材料的检查报告，最大限度确保材料质量，同时尽量减少售后可能出现问题的情况发生。其次，在材料进场之前以及材料具体投入使用之前，建筑企业都需要对材料进行抽检以及复检，通过多次检查，保证材料质量是与建筑标准是相符合的。质量监督人员在这个过程中也要充分发挥自身作用，全程监督材料检查，在检查过程中发现材料出现问题，不能为了节省人力物力等资源仍旧使用这些不合格的材料，而是需要马上将材料返回厂家，由相关人员跟厂家进行协商，最终要确保用在工程商的材料是完全符合国家标准的。最后，在项目工程建设过程中，监督人员也需要进行材料监测，在发现材料出现问题的时候要马上进行检测，做好质量管理工作。

3.2 构建完善的质量监督体系，确保施工质量

在建筑工程施工管理过程中，为了更好地保障施工质量控制，施工企业需要加强对建筑工程施工现场的监督管理，构建完善的质量监督管理体系。

3.2.1 重视监督管理。在建筑工程施工过程中，每个环节和施工阶段都需要运用科学合理的方式进行监督检查，提高施工质量控制水平。

3.2.2 加强对施工现场的监督排查。相关监督管理人员需要对建筑工程的施工情况进行检查，如果发现施工不符合要求和标准，则需要及时指出并做好相关问题的记录，督促施工管理人员及时进行整改，以确保施工质量；并且在监督检查后，还要分析讨论问题的原因，避免后期施工中再出现同样的问题。

3.2.3 记录施工过程中出现的各种问题。管理人员要编写施工质量实施要求，对施工过程中出现的情况和问题等进行及时总结，并对采取的施工解决方案进行记录，形成一套完整的施工工作日志。总之，只有完善的施工质量监督体系才能更好地控制施工的整体质量，从而提高建筑工程的施工质量。

3.3 规范建筑行业施工秩序

相关部门应对建筑行业的市场发展环境进行不断的优化和调整，规范市场发展秩序。首先，相关部门要对建筑工程招投标进行完善和规范，避免出现串标围标问题。市场监管部门要加强对招投标工作的监督管理，针对市场中的常见问题制定管理措施，比如：针对串标问题，要加强对招标机构的监督，重新完善招标流程，如招标的要求和内容要在招标时进行现场开标，所有的开标人员在开标前都不得提前知晓招标内容。另外，对于资质挂靠的问题，招标要求中应明确规定投标企业需具备一定的资质，同时还要具备相同资质的工程案例明细，工程案例施工企业要与投标企业的名称相统

一。相关监督管理部门应定期或不定期地对施工企业和施工现场进行审查监督，避免出现分包行为。此外，监督管理部门还要针对分包行为制定严格的惩罚措施，通过这种监督和惩罚方式来避免违法分包行为的发生，从而规范建筑市场秩序。

3.4 加强施工人员专业技能和职业素养的培养

在建筑工程施工管理过程中，施工人员的专业素养和专业施工技能水平的高低会直接影响施工的质量控制。因此，施工企业需要重视施工人员专业技能和职业素养的培养和提升。首先，施工人员应充分理解并掌握专业技术知识，在日常工作之余要加强对新技术和新施工知识理念的学习研究，不断提升自身的专业施工技能，丰富理论知识，避免在实际施工中出现违规行为。其次，施工管理人员也要重视对施工人员专业技能和职业素养的培养。在建筑工程施工项目正式开展前，施工管理人员应对所有的施工人员开展岗前培训工作，针对施工人员的工作内容、工作职责以及所要担负的施工责任等进行系统培训。同时，建筑企业还要重视对监督管理工作人员能力的提升，在对其进行培训时，应将建材运输、检验、施工检验等要点和相关要求等纳入培训内容中，提升质量控制监督人员的专业素养，在进行质量监督控制时可以更好地指导其监督行为，确保建筑工程的施工质量。此外，建筑企业还要针对施工人员建立技术考核制度，例如：采用定期考核的方式对成绩优秀的施工人员给予物质和精神方面的奖励。考核未达标的施工人员要接受再学习、再培训，直到考核通过后才可以上岗。

3.5 进度控制与纠偏

工程项目涉及的内容众多且建设周期较长，因此，容易受多种因素的影响。所以，在整个施工过程中要不断调整进度计划，这就需要工作人员对进度计划进行全过程跟踪，不断分析进度计划的动态实时数据，并将这些数据与进度计划进行对比分析，及时找到偏差并进行纠正，直至整个工程竣工。

4 结语

总而言之，国家对建筑行业提出了新要求，建筑行业自身发展也需要保证在高质量发展的背景下，企业需要以建筑工程管理为切入点，严格把控施工质量，发现自身发展过程中存在的不足，并及时进行改正，保障项目工程的质量，促进行业发展能力和发展水平。

参考文献

- [1] 李永琴. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 商品与质量, 2019(24): 275.
- [2] 张文翔. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 中国房地产业, 2020(03): 117.
- [3] 魏玉琼. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 门窗, 2019(22): 232.
- [4] 高呢喃. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 建筑发展, 2019(05): 153-154.