

工程项目成本管理因素及成本管控几点建议

董正远

青岛绿富房地产开发有限公司

[摘要]文章主要是分析了工程项目成本管理的含义,在此基础上讲解了建筑工程成本管理和管控应遵守的原则,最后探讨其中存在的问题,提出了加强工程项目成本管控策略,望可以为有关人员提供到一定的参考和帮助。

[关键词]成本管理; 成本管控; 措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1370

1、前言

当前我国经济水平的不断发展和人们生活质量的提升,人们对建筑质量的要求在不断提升,这在一定程度上促进了建筑工程项目成本管理的建设,有关人员应当要增强到工程项目管理工作,才能够提升企业经济效益,为企业发展奠定良好基础。

2、工程项目成本管理的含义

工程项目项目的成本是指项目的全部支出和资金,涉及许多方面的费用。绝大多数日常管理工作中由施工单位执行,并将使用该标准。这种形式和管理可以控制工程建设成本,将总成本控制在科学合理的范围内。现阶段,建筑业发展中的激烈竞争将不断加剧。对于企业来说,为了更好地生存,必须获得更多的经济效益和社会效益。只有正确、全面地进行工程项目总成本的日常管理,才能节约更多的资金,获得更多的经济效益,因为大多数中型施工企业都非常重视工程建设项目。为了准确地进行成本管理,有必要制定并实施完善的投入成本管理。许多相关系统的主要功能是使工人能够更好地管理模式、建立一些资金以及管理项目。只有全面提高日常管理的整体水平,新项目的整体一流水平才能得到显著提高,工程和质量才能得到充分保证,这是工程中最重要。管理工作对于企业来说非常重要。它可以使企业保持稳定状态,良好运行,从而大大提高工作效率,进一步提高工厂生产效率和质量。最重要的是,它可以使企业实现快速、持续的发展。通过深入分析,可以看出成本管理是最重要的。在准确开展全面成本管理模式的工作后,要建立完善的责任和义务相关制度,使其在相关部门得到有效实施,以充分发挥员工能力的价值,使企业获得快速、稳定的进一步发展。

3、建筑工程成本管理和管控应遵守的原则

建筑工程施工现场的施工应是动态的、信息化的。为了更好地有效地控制综合成本的动态信息,我们可以了解并充分掌握整个施工单位的时间过程,并根据工程施工动态,根据分析结果,对总体预计综合成本进行详细分析,这项目的总体成本分布可以及时调整。为了更好地针对工程施工动态,在管理层能够控制工作后,负责人需要认真记录项目的

实际情况,建立合理的管理模式,更好地充分掌握改造项目的实际数据动态信息,更好地将全面成本管理模式整合到项目中。对建设项目成本管理模式进行综合控制的目的是使企业获得更多的经济效益。在施工过程中,首先要加强对各种资源使用标准的控制,充分利用基础建筑材料,减少资源浪费,才能够获得更多的市场效益。

4、问题

4.1 忽视项目成本的管理和控制

建设项目总成本的日常管理具有系统性强、普遍参与的特点,因为它也是项目的部门经理,但施工工程师应切实提高节约预算资金的责任和义务。目前,在一些项目实际建设之前,还没有系统地选择总造价方案。解决方案是通过广泛的实践经验和日常管理。同时,当问题经常发生时,没有科学方法的进一步规范和反馈机制可供参考,项目部经理在解决问题时,主观判断较弱,并采取措施处理施工单位人员的问题。

4.2 缺少完善的成本管理制度

对成本管理工作来说,这是一项更为复杂的工作。在成本管理模式中,我们必须利用强有力的支持,建立健全全面的成本日常管理体系。因此,事实上,一些现场施工单位在成本管理的方面缺乏健全的管理制度,责任和监督运行机制没有建立和完善,这在很大程度上并没有造成投入成本日常管理中存在许多薄弱环节和空区,因此,规范成本支出管理工作是不可能的。不仅没有逐步完善的成本和支出管理体系,而且难以进一步完善。无法明确了成本管理模式的责任人职责,使得成本支出管理工作不能顺利开展,各司分工模糊现象明显,工作的速度和效率仍然停滞不前。

4.3 措施缺乏针对性

新项目的工作流程非常复杂,这使得总体成本和控制方法明显多样化。此外,多个新项目之间没有太大差异。由于这一现象应根据实际情况而发生,因此应更有针对性、更有效率地重新制定综合控制成本的最佳方案。然而,许多建筑工地施工单位都事先进行了调查,并提出了全面的成本控制解决方案,但所有内容都不清楚,或者接着就走,比如说工程等问题,并不能及时处理,应用到很多有效的方法来应对

未来,这将使综合成本和管理变得逐渐形式化。

4.4 管理尚未落实

在项目的日常管理过程中,项目工期目标是最重要的内容。施工单位和制造企业要想保证自身良好的商业信誉,就应该设计并高度重视忽视新合同工期的问题。在项目持续推进的过程中,对施工周期有很大的要求,这很容易增加成本的许多变化因素。一些施工企业对项目工期综合成本,特别是项目工期与投入成本之间的关系,缺乏必要的帮助。他们过分关注项目进展,肯定会增加重建项目的成本支出。

4.5 激励约束机制严重缺失

目前,在许多改建项目的施工过程中,项目部经理的责任和义务反馈机制可以得到广泛应用。项目总监在方面过于武断,如相关人员携带和材料采购计划。在项目负责人权力下放的影响下,约束性处理机制存在诸多薄弱环节,容易对公司的个人利益和项目部经理的自身利益产生较大影响。然而,在项目施工单位之前,各企业签署了关于项目总成本的现行合同。然而,当这主要项目完成时,它们没有执行新合同的附加条款。集体合同终止的准确性难以体现,存在较大的安全隐患。

5、加强工程项目成本管控策略

5.1 加大工期成本控制力度

在控制投入成本的过程中,必须借助质量控制实现成本支出的综合控制。全面质量综合成本和管理长期目标要求质量和脱检费用、全面质量总损失和基本费用能够保持在合理的范围内。质量水平检查的费用将在质量法规整体改进的影响下增加。如果质量低于一定值,则质量水平、防控成本和进一步增加的幅度将更为明显。而且,在保证工程质量的前提下,更需要合理、全面地控制工程总成本。在投入成本控制中,另一个不可忽视的因素是控制进度。工期计划是施工单位的最佳工作内容。在成本管理模式最重要的工作内容中,必须对工期进行合理控制,最终确定最适合满足成本整体控制的工作内容。当工期较短时,工期成本不高。不过,考虑因素是,较短的施工工期很容易引起工厂工人的意见,这很可能导致普遍的罢工现象;如果出现这种情况,将导致工程出现质量问题。在实际营业额较多的情况下,将加大成本投入力度,影响施工周期的顺利、快速进展。因此,必须考虑施工阶段的总成本等四个外部因素,以最高总成本确定施工周期,妥善解决施工周期与投入成本之间的关系。

5.2 重视项目成本全过程管理

在整个管理过程中,成本可以根据建设过程中的综合成本进行控制,包括劳动力资源、基础材料、机械所有权的成本和支出,以及积极推行管理模式的额外成本。总人工成本

和金属机械成本控制在短期目标投入成本范围内,努力实现信息的最终经济效益和综合经济效益。在这段经历中,我们应该能够实现项目中的成本并管理新计划,最终确定新项目的成本支出,全面分析规划和施工过程中的成本以及新计划的总体成本,及时发现计划成本与实际数据的附加成本之间的差异,形成不准确的实际数据和成本分析,找出原因并及时处理,使之正确。因此,成本管理是一个过程,工作都在全范围内展开。跟踪项目的短期目标成本支出和良好的管理效果也起到了一定的作用。方法是重新计算和评估新项目的综合成本,以确保投入成本的短期目标不偏离目标。项目日常成本管理团队成员的综合分析水平受到投入成本控制的制约更为严重。事实上,工作的充分协调和无缝快速切换也对全面成本控制的规模经济产生了很大的影响,总成本和全过程过程的控制和管理可以从系统和功能上衔接工作的环节,从而达到短期的控制目标。

6、结束语

由上可知,建筑企业可以利用到成本管理完善和改进造价工作,战略成本管理的机制和制度还需要有关人员进行进一步的完善,才能过确保到企业造价管理工作的顺利开展,提升企业的经济效益。

参考文献

- [1] 张卫峰. 工程项目成本管理的问题以及成本控制研究[J]. 2021 (2019-10): 71-72.
- [2] 徐玲琨. 论工程项目成本失控原因及成本控制管理[J]. 2021.
- [3] 李峥. 地铁施工企业成本管理影响因素分析[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2021 (1): 2.
- [4] 宋凯, 严清明. 建筑工程项目的成本管理问题与对策分析[J]. 居业, 2021 (8): 2.
- [5] 丁剑. 浅议建筑工程项目施工成本控制与管理措施[J]. 2021.
- [6] 田宁宁. 工程项目管理中成本控制不确定性和风险分析[J]. 2021.
- [7] 施海艳. 工程项目成本管理存在问题及成本管控对策[J]. 科技经济导刊, 2017 (35): 87.
- [8] 苏晓丹. 加强工程项目成本管理的几点思考及建议[J]. 建材与装饰旬刊, 2010 (5): 359~360.
- [9] 徐文亮. 关于加强建筑施工项目成本管理的几点建议[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2013 (3).
- [10] 吴建法. 园林绿化工程施工项目成本管理问题研究[J]. 科技经济市场, 2018 (3): 121-122.