

# 浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施

邹翠玉

新疆巴里坤县房产服务中心

**[摘要]**新形势下,我国建筑工程项目获得了较好的发展,产生的经济效益和社会效益也比较明显。但是,我国建筑工程施工仍然面临着许多质量、安全、管理等问题直接影响着建筑工程管理的效果,这就使得我国建筑工程行业在发展过程中存在风险隐患。所以,这需要我国建筑工程管理人员加大关注力度,创新建筑工程项目管理风险监督机制,并且根据产生的风险和隐患提前设置防范措施,将风险降到最小,进而为建筑工程项目管理工作的稳定开展提供保障。基于此,文章将详谈建筑工程项目管理风险以及防范措施。

**[关键词]**建筑工程项目;管理风险;防范措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.472

新时代背景下,我国建筑行业获得较快发展,并且成为带动社会经济稳定发展的先进力量。随着项目工程的不断增多,建筑工程项目管理工作中面临着许多风险与挑战。为了有效地降低风险危害,企事业单位需要做到具体问题具体分析,合理地解决建筑工程项目管理过程中的问题,增强建筑工程项目管理效果,为建筑工程行业稳定发展奠定基础。

## 1 建筑工程项目管理风险分析

### 1.1 建筑施工建筑材料带来风险

在建筑工程项目管理过程中,建筑工程材料是影响建筑工程管理的重要因素,但是也带来一定的风险。比如,如果在施工过程中,排水管没有达到施工的标准、质量也不能获得保证,给施工整体带来质量风险。

### 1.2 建筑管理中容易产生安全隐患

当前,在我国建筑工程项目管理中,存在着许多问题直接影响到建筑现场的安全性,其中,如果相关的管理人员没有做好建筑工程现场安全监督工作,这就在很大程度上为建筑工程施工带来了发展隐患。比如,在具体的建筑现场安全施工过程中,如果建筑施工管理人员没有注意到容易产生安全隐患的细节,比如隐蔽工程未经验收却按合格处理,或者是没有做好建筑的加固工作、地基的稳定工作等,这既有可能延缓工程的进度,而且可能会给施工人员的安全带来威胁,甚至会产生不良的社会影响。

### 1.3 决策风险

在建筑工程项目决策可行性研究阶段,由于工程项目勘察不充分,可能导致工程项目信息不完备,项目定位模糊不清,导致决策不合理。这样后期在建筑工程项目建设中,不可避免地带来经济损失,影响到决策合理性。

### 1.4 设计风险

施工工程开始前,相关的设计师需要提前根据要求制作出建筑设计图,那么在具体的设计图制作中,受到设计师主观思想的影响,设计图纸可能存在某些问题,这就会直接或者间接地对整个建筑工程项目起到影响作用,进而不利于我国建筑工程事业的良性发展。

## 2 建筑工程招标管理风险

### 2.1 监督管理体系有待完善

建筑工程招标工作需要国家政府部门或相关单位的监督与管理。对招投标过程进行监督与管理,可以及时发现当前工作存在的问题与不足,促使招投标工作的有序进行。但通过对实际工作情况的分析发现,建筑工程项目招标管理工作并不具备完整的监督管理体系,无法为招标风险管理工作的开展提供制度保障。虽然我国对工程项目招投标活动有着明确的法律制度要求,确定了招标工作的内容与程序,但在实施过程中,有法不依、违法不究的情况时有发生,监督管理工作的效果难以得到有效保证。监督管理工作不到位,最终将影响项目的招标,从而导致潜在风险,影响建设项目招标管理工作的实施。

### 2.2 投标信息收集不完全

在招标过程中,招标人需要收集投标者的相关信息,了解投标者的实际情况,判断其是否有能力承担建筑工程项目。这一环节的工作十分重要,是了解投标对象综合情况的手段,也是减少建筑项目工程招标风险的主要工作方法之一。但通过对实际工作情况的分析后发现,项目招标人对投标者信息收集工作的重视程度不高,投标者信息收集工作往往形同虚设。项目招标人对投标者信息的不了解,往往会导致在选择合作对象的过程中出现一些潜在风险,如参与投标者的实力无法满足建筑项目工程、信誉资质不合格等,均会影响招标管理工作的顺利实施。

### 2.3 项目工程变更问题

招标管理工作会因工程项目的变更而造成一定的风险,影响项目的造价与进度。在施工过程中,施工技术、手段、自然因素等往往会导致施工方案发生变化,施工方应针对性地加以整改。项目变更必然会对招标管理、施工质量、进度产生影响,无法保证工程在合同要求期限内顺利完成。在招标管理工作中,相关人员应意识到项目变更的影响并在合同中体现出来,从而维护双方的权益,减少工程变更问题的发生。

## 3 浅谈建筑工程项目管理中风险防范措施

### 3.1 建立科学完善的现代化建筑工程项目管理制度与工

作机制

在新形势影响下，我们的工作和生活进入了现代化，这就要求着建筑工程工作者和管理人员充分采用信息模式开展具体的建筑管理工作。所以，针对具体的建筑管理工作，需要采取先进科学的管理工作机制，那么，在构建现代化数字化建筑工程管理平台时，管理人员需要根据相关的管理资源进行整合，打造高效的建筑管理制度和平台，构建严密的建筑工程管理体系。再者，建筑工程管理人员需要强化自我管理机制，充分发挥自主管理能力，通过借助信息平台，掌握相应的信息技术，提高建筑工程管理工作的水平。

### 3.2 强化对建筑现场施工安全管理的重视力度

目前，在我国建筑工程项目管理领域中，存在着许多隐患问题直接影响到建筑施工现场的安全性，其中，如果建筑公司内部的管理人员和负责人员并没有做好具体的房屋建筑安全监督和管理工作的话，这就在很大程度上为房地产施工工程项目带来一定的隐患。那么，在新时代背景下，在我国建筑管理过程中，为了可以全面增强建筑施工的安全性和稳定性，建筑工程管理人员要高度重视施工现场的安全性，同时还要仔细监察每一环节，降低风险发生概率。因此，为了保证这一措施有效进行，相关的建筑施工工程，管理人员需要做到灵活变通，同时还要采取多种多样的方法和策略，加大宣传教育力度，让管理人员意识到保护施工现场、实现施工现场安全的重要性。

### 3.3 健全完善建筑工程项目管理体系和制度

在我国建筑施工工程中，具体的工作需要多人配合完成，那么，构建科学合理的建设体系和管理制度是必不可少的，与此同时，在建筑工程施工过程中，精细化管理模式是否科学和完善，都在很大程度上关系着房地产建筑施工的安全性。所以，只有房地产建筑施工制度合理，才可能保证建筑工程施工中每一项工作都可以顺利进行，这样有利于实现预期的施工效果。但是，根据具体的施工现状和精细化管理情况，我国建筑工程施工现场缺乏科学合理的精细化管理体系和制度，这就导致房地产建筑工程施工过程中存在许多难以落实的工作，建筑的安全性也难以获得有效保障。

### 3.4 采用科学的方法转移项目风险

当出现建筑项目风险且无法规避时，工程管理人员应善于对风险进行转移。业主要掌握科学的风险转移方法，要借助法律武器维护自身合法权益。对风险进行转移，业主方可以选择综合素质较高的承包商，这是风险转移的常见措施之一。此外，较为常用的另一种风险转移方法为签订保险合同，将工程风险转移给相应的保险公司，当出现工程风险时，可以进行合理的索赔，以降低风险损失。

### 3.5 构建风险评估模型

对建筑工程项目进行风险管理，需要管理人员做好风险评估，风险评估是进行风险预控的前提，管理人员应结合

工程实际情况，认清工程常见风险与风险管控需求，基于此，构建并完善风险评估模型。在该评估模型中，应包含项目成本、项目效率等全方位的风险评估要素。在选择技术规程时，要确保优先考虑弹性大与风险抵抗力较强的技术方案，并找出施工阶段风险概率较大的环节，进行重点与定点管控，对于无法规避的风险要素则要进行风险转移，买入保险，降低风险损失。

### 3.6 增强建筑施工企业技术优化管理认识

纵观传统的建筑施工模式，我国施工企业的粗放型管理模式严重影响着相关技术工作的有效开展，这也不利于施工目标的实现。那么在新时代背景下，我国建筑施工企业需要将工作的重心放在建筑施工企业技术优化方面，并且详细分析传统模式带来的危害和影响，并且根据这些内容进行创新和改革。比如，企业内部管理人员需要认识到企业成本与质量管理目标之间的关系，然后，采取一定的技术优化方案和策略，这样可以保证企业的经济效益获得有效提升，进而为企业技术力量的增强奠定良好的基础。再者，还需要加强建筑管理情况调研工作，利用技术优化管理工作。在现代化建筑工程技术优化管理过程中，为了提高施工技术优化管理工作的针对性和真实性，相关的建筑施工企业需要加强建筑施工情况的调研工作，这是前提和基础。因为企业只有了解到建筑工程施工行业未来发展的趋势和走向，才能制定出具有针对性的技术优化方案，这样才有利于实现预期的技术优化目标。

## 4 结语

总而言之，建筑工程关系到国计民生，起到的作用和意义十分深远。建筑工程管理人员关注工程质量与安全的同时，还需要考虑项目存在的风险。根据不同的风险类别，开展相应的管理工作，力争将风险降到可控范围，进而保证建筑工程施工的安全性。不仅如此，建筑工程管理人员还需要从源头下手，将安全隐患控制在建筑材料的选择、建筑施工人员的教育等方面，制定科学完善的施工计划，这样才有利于推动我国建筑工程管理工作的稳定发展。

## 参考文献

- [1]张磊. 建筑工程项目管理风险控制措施研究[J]. 砖瓦, 2021(07): 96-98.
- [2]李黎, 黄文瀚. 建筑工程项目管理风险探究[J]. 建材发展导向, 2021, 19(08): 25-27.
- [3]孙小雁. 浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J]. 砖瓦, 2021(03): 91-92.
- [4]潘明. 浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J]. 建材与装饰, 2020(01): 187-188.
- [5]陈磊. 建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施论述[J]. 建材与装饰, 2018(29): 152-153.