

新时期水利工程建设管理创新思路的探索

靳旭

甘肃省天水市农村饮水安全服务中心 甘肃 天水 741000

[摘要]建设水利工程是推进基础设施完善的重要工作,为保证建设质量必须强调建设管理有效性。为此,本文从提高水利工程建设管理质效的角度出发,结合新时期的水利工程建设要求以及发展实际;以讨论水利工程建设重要性、建设管理必要性、分析新时期建设管理重点为基础,探索水利工程建设管理创新思路,提出突破困境、优化管理的有效方法。

[关键词]水利工程;建设管理;创新思路;管理水平

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.542

水资源是维持人们生产生活的基础性资源,在经济与社会发展中扮演着不可或缺的重要角色。有效利用水资源至关重要,而在这一过程中水利工程发挥着重要作用。从现实角度来看,水利工程建设可为水资源开发利用提供保障,其建设质效将直接影响水资源利用率。因此,加强水利工程建设管理十分必要。

一、水利工程建设的重要性

水利工程建设不仅会对人们的生产生活水质效产生影响,更会对生态环境发展产生巨大影响。在实际作业环节,水利工程建设必须保持科学性、必要性,以提升水资源开发利用有效性推动,推动自然生态环境优化发展目标开展时间。结合实践不难发现,水利工程具有多元化作用,这也是水利工程建设至关重要的关键。水利工程建设,可以进一步优化水资源开发应用,达到除害兴利目的;既可以为灌溉、生活用水、发电提供辅助,又能助力航运、渔业、旅游等产业发展。同时,建设水利工程还有助于解决我国水资源分布不平衡问题,可以为实现水能综合开发奠定基础^[1]。从保护生态环境方面来看,水利工程建设也十分重要。基于水利工程,可以调节水量、发挥河流功能,将会为完善区域生态、降低自然灾害发生概率、改善水体水质提供根本保障。

二、水利工程建设管理的必要性

在水利工程建设过程中,管理工作不可或缺。从现实角度来看,有效开展水利工程建设管理十分必要。实践中,水利工程建设管理是实现建设工作整体统筹、综合管控的必然要求。水利工程建设时,涉及的部门、技术、学科、标准极为多样,工作复杂性高且容易影响周围环境,必须做好事前规划和过程统筹管理。在实际作业环节,只有保证水利工程建设管理思路适用性、管理措施可靠性才能真正提升建设质量。当然,水利工程建设管理还是节约成本、缩短工期、提高效益、保障安全的必要选择。对于水利工程建设管理人员来说,成本、质量、安全、生态等方面效益管理都在其工作范围内,这也意味着提高管理质效有助于保障项目开展实效性,所以做好建设管理十分必要。此外,有效开展水利工程建设管理,还是进一步推动水利事业发展,推动产业模式转型升级的必由之路。只有充分发挥管理效用,强调全过程管控,才能真正地解决建设问题、找到施工方案最优解、实现利益最大化并探索出可靠的可持续发展路线^[2]。

三、新时期的建设管理工作注意事项

如今,水利工程建设管理已经是工程项目开展环节的最重要工作,保证管理思路的先进性,体现管理原则时代性,彰显管理方法科学性至关重要。新时期,水利工程建设管理需要朝着集成化、智能化、个性化、长效化方向发展,在实践中需要逐步提升管理质效、保障管理的可持续发展能力。基于此,当下的水利工程建设管理应该对以下几点内容加以重视:

第一,提高管理水平。水资源具有流动性特质,这是水利工程复杂性高,风险性与施工难度大的根本原因。随着水利工程建设方式丰富、建设规模扩大,工程管理面临新的挑战。在这种情况下,想要实现有效管理就必须着力提升管理水平。对于水利工程建设管理人员来说,实现全面协调和安全保障,强化各环节有效衔接与管控都十分重要。

第二,重视效益管理。水利工程建设管理的根本目的是实现利益最大化,让水利工程的社会、经济、生态效益都得到切实发挥。因此,新时期的水利工程建设管理工作必须以效益提升为目标,基于目标导向制定可靠方案、完善过程管理、强化工作管控。

第三,强调环境协调。水利工程建设必然会扰动周边环境,但为保证施工安全性和保护生态环境,建设管理单位需要在实践中做好有效引导和协调,以避免环境被破坏。此时,水利工程建设管理需要践行协调性、综合性原则,基于提前勘察、过程监管、施工控制,保证施工现场与周边环境有机协调。

四、水利工程建设管理创新思路

现阶段,提高水利工程建设管理技术性、科学性和有效性成为该项工作的现实需求,管理人员必须从实际出发解决普遍存在的建设管理问题,找到适用且新颖的管理思路、方法。因此,在探索新时期水利工程建设管理创新思路时,相关工作人员必须从多角度出发,以全面推动管理模式转型升级为根本目标开展实践。

(一)明确建设管理内容

为进一步提高水利工程建设管理质量,实现管理思路创新,相关管理人员应该先对水利工程建设管理内容加以明确。实际作业环节,需要践行全面性原则,从影响水利工程建设质效的各个要素出发,开展针对性管理。因此,水利工

程建设管理的主要内容如下：（1）成本管理，要求管理人员保证资金供给稳定和可靠支撑，强调成本可控性，并做好成本节约；（2）施工管理，要求管理人员对施工过程中应用到的材料、设备、技术以及人员进行综合管理，以便保证施工顺利；（3）质量管理，要求管理人员严格控制施工质量，基于行业规范和标准约束施工行为、保障施工质效；（4）设计管理，要求管理人员通过科学的管理措施，确保设计方案适用性和可操作性；（5）安全管理，要求管理人员以杜绝安全事故，避免人员伤亡和经济损失为目标，保证工程整体安全性；（6）人力资源管理，要求管理人员从统筹协调、优化配置的方向着手，保证施工人员资质能力达标、人力资源配置方案可靠。

（二）强调施工质量监管

在实际作业环节，水利工程建设管理创新，必须以完善质量监管为主要方向。此时，应该强调监管工作的约束力和辅助性，为全面提升水利工程建设水平，提高水利工程建设管理质效奠定基础。为进一步强化质量监管，水利工程建设管理人员需要创新管理理念、方法，推动管理模式转型升级。比如，调整管理组织结构，增设专门的质量监管部门，为实现水利工程建设全过程质量控制督导提供保障。当然，构建独立部门只是开始，为真正实现管理创新，提高质量监管质效，水利工程建设管理人员还应该推动质量监管体系完善，深化质量监管机制建立健全。比如，建立基于全面监管的采购机制，实现采购渠道、采购方法、采购合同的综合监管；完善材料设备质检机制，基于外观、尺寸、性能、参数、资质等多元指标，构建成熟的质量评价机制，设定合理的质检标准，以便保证质检质效。此外，在质量监管方面水利工程建设管理人员还必须实现全过程管理^[3]。在实践中，需要推动精益管理思维、全过程控制方法的有效融入，确保各工序有效衔接、实现各部门与技术有效协调，保证工程整体质量。

（三）重塑安全防护体系

安全管理是水利工程建设管理的重要组成部分，也是保证工程顺利开展、安全推进、如期完工的关键性工作。对于水利工程建设管理人员来说，安全管理创新必须深化安全防护体系完善，兼顾人员安全、设备安全与工程安全管理，强调全面统筹和综合管理。在这一环节，要求水利工程建设管理部门重视施工安全监管，及时消除不稳定因素和安全隐患，降低施工过程中的安全风险，最终减少意外、保障安全。此时，水利工程建设管理人员应该高度重视工程的安全影响因素，并采取针对性安全管控和防护措施。比如，深化现场工作人员权责划分，推动施工标准与规范落实，有效约束施工人员行为避免不当操作引发的安全风险；设立安全防护部门，统领工程管理环节的安全防护工作，为及时查找与消除安全隐患，提高设计、施工方案安全性和保障现场施

工安全开展奠定基础；通过张贴宣传标语、设置安全警示标识、加强现场安全技术应用指导等方式，深化安全施工氛围营造。除此之外，水利工程建设管理阶段还需要重视安全技术培训以及安全防护知识教学，以便从根本上增强施工人员警惕性、自我保护意识和自救能力。比如，施工前统一开展安全知识培训，基于安全专题讲座、安全知识教学、自救能力培训和练习提高全面安全意识；强化安全防护管理，基于知识技能考核、安全防护装置佩戴检查、安全施工绩效评价优化安全管理^[4]。最后，水利工程建设管理人员还需要打造覆盖全面的安全防护工作体系，保证该体系能在落实安全监管责任、开展安全管理与考核、实现安全教育培训和安全事故处理追责等方面发挥作用。

（四）夯实管理保障基础

为确保水利工程建设管理工作有效开展，创新管理思路和方法可靠落实，必须夯实管理保障基础。此时，应从两方面着手：一方面要强化人才保障；另一方面则需要重视资金保障。在人才保障环节，必须高度重视优质专业管理人才培养，使管理人员的指挥性、协调性作用得到充分发挥，利用人才专业优势推动管理创新、保障管理质效。为此，必须加强管理人员队伍建设，以定期培训、专项指导，责任意识、安全意识、风险意识、创新意识培养为基础全面提升管理人员的综合素质。而在资金保障方面，水利工程建设管理人员必须着力提升资金供给的充足性、持续性和稳定性，确保工程建设能以充裕的资金作支撑顺利推进。比如，提高财政拨款利用率，充分发挥资金价值；拓展融资渠道，进一步丰富水利工程建设资金来源；加强成本效益管控和资金运用管理，基于现代化、专业化方法实现资金的优化运用。

结束语

水利工程建设管理的有序、有效开展，是提升工程建设质量、保障水资源开发利用实效性的基础，新时期水利工程建设管理工作必须实现思路创新、方法优化和模式升级。在实际作业环节，水利工程建设管理的思路创新，必须发挥问题导向，以弥补现有缺陷为根本目标，以提升管理水平为实践目的。

参考文献

- [1] 王颖军. 浅论水利工程建设管理[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(17).
- [2] 盛常玉, 张淑娥. 新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J]. 工程建设与设计, 2021(04): 253-254+268.
- [3] 王建德. 新形势下加强和创新黄羊河灌区水利工程建设与管理浅议[J]. 农业开发与装备, 2020(02): 135+174.
- [4] 石磊, 赵振江, 徐雨江. 新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(36): 14.