

# 市政工程监理现场规范化管理面临的困难与策略研讨

邱慎美

江苏山水环境建设集团股份有限公司

**[摘要]**市政工程是一项重点工程建设,是为了迎合市民一些特定需求所建立的,它和人们平时的生活息息相关、密不可分。市政工程在平时的运行时,必须要进行恰当的监督和管理,使市政工程的服务质量更高,服务过程更加有序简单,才能充分发挥它的作用,从而更好地为市民服务。但是在市政工程监督管理现场依然存在一些问题,这些问题都是需要在短时间内解决的,通过不断的完善,市政工程的质量才能不断提高。所以,在本文中将会对市政工程监督管理现场中所出现的规范问题和困难进行具体的分析并对如何更好的进行规范化管理提出相应的建议。

**[关键词]**市政工程; 监理现场; 规范化管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1086

## 引言

城市中的基础设施建设能够很好的展现出这座城市的目前进展情况,针对市政工程来讲,如果建设出品质高、水平好的施工项目可以更好的展现出城市的风貌,而且可以尽可能的将城市经济进步的动力全部展现出来。因此,在最近几年中应该如何规范管理市政工程的现场也已成为社会当中的热点话题,提高现场管理能力不但可以增强工作效率及加大经济收益,还可以让市政工程品质提高一大截。

### 一、市政工程规范化管理的重要性

现场管理是直接性影响工程项目质量的关键性环节。良好有序的现场管理,能够最大程度上提升工程的质量,也能够最大限度减少人员安全事故。总体而言,市政工程施工现场管理有两个方面的重要作用,首先对于承办单位来说,良好的现场管理能够提升企业的影响,进而提升企业的经济效益和社会效益,提升其市场竞争力。另一个方面,良好有序的现场管理,能够提升建设工程的质量,减少意外事故,确保工程整体的安全性,提升参建单位的社会知名度。

### 二、市政工程项目监理现场管理实践中面临的常见问题

#### (一) 缺少完整的管理制度作为参照根据

现如今,在市政工程项目实施期间,技术标准与技术规范缺少实效性属于特别常见的问题,换言之,市政工程项目监理现场管理工作的落实没有具备一定的条理性,这样就会影响到监理工作效果,继而难以确保工程质量达到预期标准。加之,近些年建设工程行业取得良好进展的历程中,市政工程项目作为新兴产业,相对而言不论是规范标准、技术操作要求等方面都具备了很强的滞后性,乃至一些企业在项目开展阶段,沿用其他工程项目的管理制度,这样就会偏离实际施工情况,增加返工的风险,在这种情况下,不但会扩增各类资源成本的投放量,致使相关企业的各方面效益遭受损失,而且还会影响到工程品质。

#### (二) 市政工程监理合同管理不规范

在建市政工程的监理工作是由一方委托给另一方进行的。因此,在监理人员工作的过程中,存在多方干预工程的情形,致使在工程现场监理人员不得不服从上级的领导批示,而无法根据工程建设的实际情况进行监理工作。只有对工程的建设应始终坚持合同的相关规定,才能够更好地建设工程。但是,目前市政工程的监理工作并没有按照合同的规定,削弱了监理人员的监理职能。并且市政工程的监理工作

由于常常出现拖延费用的问题,给工程的监理也带来一定的阻碍。

#### (三) 管理人员专业性差

这是在建设工程行业普遍存在的一个问题,建设工程从业人员的平均学历水平普遍较低。管理层人员大多不是专业出身,一般是由建筑专业转岗而来,他们没有专业知识的支撑,缺乏一定的管理经验。因此他们对建设管理存在着很大的误区,不专业的管理给施工单位带来了很大的矛盾。目前,许多单位将现场施工管理交给了建筑人员或者技术人员去实行,由于建筑人员和技术人员没有受到专业的管理训练,他们仅仅是从技术和建筑领域出发,没有一个整体的管理理念和思维方式,所以导致管理层面出现很大的漏洞,进而导致监理人员现场工作规范化管理受阻。

#### (四) 未能落实技术标准体系

市政工程通常包含道路交通、水工构筑物、地下管线、街道绿化等类型,涉及的施工技术较为全面,对于技术标准提出了较高的要求。然而现阶段市政工程建设未能确立规范化技术标准体系,施工人员在现场施工过程中仍出现随意性、经验主义问题,且施工前未能落实技术交底,导致施工人员无法明确掌握施工重难点部位与关键技术问题,进一步影响到工程建设质量。

#### (五) 执行建设与执行监理的双方施工目标不一致

在工程建设进行中,执行建设的一方较多的过于追求工期,从而忽略了对工程质量方面监管的问题,致使施工单位的现场规范化管理水平较以前明显下降。由于建设方属于资金投入的一方,在竞争日益激烈,利润明显下滑的今天,在工程建设进程中,建设方对建设工期的问题日益关注,对工程进度尤为重视,缺乏规范施工的规则意识。相较于建设方来说,进行监理的一方的工作中心则侧重于对整个工程各方面的管理。在对建设方反映工程所出现问题时常常受到建设方忽略。

### 三、优化市政工程监理现场管理问题的有效策略

#### (一) 规划编制完整的监理现场管理制度

针对市政工程项目来讲,编制出完整的监理现场管理制度,可以为工程监理人员工作的有效落实,提供参照根据,从而确保及时发现工程场地中隐藏的质量安全风险,要求施工人员尽快纠正错误的工作行为,用以防止小问题变重大事故,造成不可修复的后果。因此,在工程项目进场施工之前,市政工程监理企业应该委派专人,到工程场地开展实地

考察调研工作，用以搜集和记录工程施工相关的资料信息，然后在编制好监理现场管理制度之后，交由工程监理核实和完善管理制度，以此提升监理现场管理制度的可行性。

#### （二）加强对市政工程建设合同管理

有的工程建设都跟市政工程建设有着很重要的关系，因此建立出一份有效的管理合同对工程的进展与质量有着至关重要的关系。在市政工程建设过程中存在着很多复杂、长期的特征，所以在施工中要建立一个合理有效的管理合同，从而保证监理人员对项目进行严格监理，保障项目质量，为双方赢得更好的利益。同时，在制定管理合同时，还要结合当地的施工环境进行合理的补充。

#### （三）提高管理人员的水平

要想提高规范化管理水平，关键得有一个好的管理群体进行操作。因此，建设工程行业的管理层应该提高监理工作的职业准入门槛，非专业人员不得进入本建设行业，确保管理层监理工作人员的质量。对于在职的工作人员，相关单位应该加强培训，确保他们及时准备的掌握新的管理理念，更新自己的思维，也要加强监理工作者思想道德教育，确保其更好的进行监管，为市政建设工程行业发展提出可行策略。

#### （四）强化施工技术标准监理，严格落实技术交底

由于市政工程涉及道路交通、水工桥梁、园林绿化等多种类型，不同工程涉及的施工技术、材料与设备存在显著差异，因此应结合工程类型与特征强化对施工技术标准的监理工作，为市政工程整体建设质量提供保障。一方面，应将施工技术标准进行明确，依据项目类型、特征与建设内容编制针对性施工技术方案，搭配相应技术指导、培训与监督机制的建设，保障实现对监理现场的规范化管理，增强技术应用的规范化与实效性。另一方面，应在正式施工前严格落实技术交底工作，由监理单位主导开展施工技术培训、举办技术交流会议以及技术方案研讨活动等，引导施工人员明确树立技术规范意识、自觉约束施工行为，严格依照技术标准体系的要求指导具体施工，明确不同施工环节、关键部位的技术要点，以此提高施工质量与施工效率。

#### （五）加强工程监理的两方面控制

（1）进度控制：此过程中，需要以预控为主。同时在具体的监理工作中，为确保监理工作的灵活性，最好采用动态控制与静态控制相结合的方式。这就要求施工单位按照合同规定的期限，做好整个市政工程施工的计划。而总监需要结合工程的实际情况，认真审查施工计划。依据工地实际情况，在施工单位编制周（或月）进度计划之后，在监理会议上要核实上周（或月）的工程进度。一旦发现与实际施工存在偏差，总监应要求施工单位找出原因，及时调整工程进度，以保证施工在规定的期限内完成。影响工程进度的因素是多方面的，因此总监理工程师必须认真研究，加强对工程的监理。有些时候，因为建设单位或设计单位不负责任的工作态度，导致频繁出现设计变更、图纸不符合现场实际情况、材料确认不及时等状况。这时，总监理工程师应该发挥应有的监理作用，敦促建设单位及时解决好问题，将其对工程进度的影响降到最低同时，也应要求施工单位对施工方案进行调整，及时增加人员和机械加班作业。

（2）质量控制：在进行市政监理工作时，加强质量控制是十分有必要的。首先，总监理工程师可以组织项目监理部监理人员对施工图纸进行一个全面的理解，使其对工程有一个具体的认识。对于关键部位的质量要求，要特别强调。要仔细观察各专业图纸是否存在问题；对工程中使用的材料、构配件等进行监理，观察其是否满足施工需要；施工工艺是否按照施工规范进行等。对施工图纸中进行检查后，将所有的问题汇总，最后提交给建设单位协调设计单位及时调整。其次，监理部人员在施工单位施工前，必须分清变更以及未变更的图纸。对工程监理的依据有一个清楚的认识，防止出现随意施工的状况。

#### （六）加强现场安全监督

市政工程施工现场很容易出现安全问题和突发事件，监理人员需要做好安全监督工作，避免安全事故的发生。在开工之前，监理人员需要检查施工现场的环境，消除环境中的安全隐患，增强施工安全性。同时，监理人员需要关注天气状况，如果出现大风、大雨、大雪等恶劣天气的话，监理人员需要向上级主管部门相关人员请示停止施工，避免出现危险。在施工时，监理人员需要求施工单位在施工区域附近放置安全警示牌，让周围的行人注意安全。此外，监理人员还需要多给施工人员讲解一些安全知识，增强施工人员的安全意识，提高施工人员的事故处理能力和自我保护能力。

#### （七）引导工程监理单位向全方位监理资质发展

就目前的监理市场形势来看，监理企业有必要更深刻认识市场，更新自身的运营理念及监理服务意识，将企业的监理服务范围进一步拓宽，将原先单一的工程项目施工监理扩展到工程项目全过程的监理，从单纯的质量监控管理向工程造价、工程进度管理监控等多方向拓展，以现代最新的管理理念为指导，以科学的项目监理手段为途径，为广大工程建设业主提供工程项目策划、可行性研究、工程设计，项目招标、施工管理、项目试运行等各环节的立体一站式咨询服务，对市政工程的进度控制、造价管理、质量监督实现全面全过程监督，为企业自身谋求更广阔发展空间的同时，为社会创造更多的效益。

#### 结束语

总而言之，市政工程监理工作十分重要，该项工作的顺利开展，可以为项目顺利进行提供充分保障，与此同时，也能保证业主实际需求，达到预期目标。但现阶段，在市政工程监管规范性上还存在很多困难问题，因此，有必要对工程监理工作规范性管理进行探析，以便现场监理人员在工作中充分发挥重要作用，确保市政工程建设质量整体提升。

#### 参考文献

- [1]李志坚. 市政工程监理现场规范化管理面临的困难与策略分析[J]. 科技创新与应用, 2020(36): 2.
- [2]李文智. 市政工程监理工作所面临的困境与对策[J]. 建材发展导向, 2020, 18(9): 1.
- [3]岳孝泽. 市政工程监理现场规范化管理面临的困难与策略分析[J]. 建材发展导向, 2020, 18(7): 1.
- [4]陆兴荣. 市政工程监理现场规范化管理的困境与对策讨论[J]. 幸福生活指南, 2020(41): 1.