

浅析水利工程项目质量监督管理存在的问题及对策

吴涓

河北省水利工程质量安全技术中心

[摘要]水利工程项目与人们的生产和生活息息相关,关系到上至国家发展,下至老百姓基本的生活需求,可以说是一件民生大事,只有切实的加强水利工程项目质量监督管理的水平,来保障工程项目的顺利实施以及最终项目的建设质量,让老百姓满意让国家满意。本文通过对当前对水利工程项目质量监督管理方面存在的问题和不足进行分析,有针对性地采取应对措施来提高水利工程项目质量监督管理水平。

[关键词]水利工程项目;质量监督;质量监督管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.802

引言:水利工程是一项功在当代,利在千秋的重要的民生工程。高质量的水利工程能长久的发挥效益,造福国家和人民,反之病险工程就像悬在人们头顶的达摩克利斯宝剑,随时可能为祸一方。因此国家和政府十分重视水利工程的质量。由政府负责水利工程项目的质量监督管理工作,从而解决水利工程项目实施过程中存在的各种问题和不足,提高水利工程建设质量,使得水利工程项目真正地起到为经济建设服务,为社会创造更大的价值的积极作用。

一、水利工程项目质量监督管理概述

我国水利工程项目经过多年的建设和管理,各项水利工作逐步得到了完善。特别是在制度建设方面,通过与实际管理工作的不断实践和磨合,积累了一定的经验,形成了一套相对比较健全的水利工程项目管理制度,进一步促进了我国水利工程项目建设管理水平的提高。在肯定成绩的同时,也要看到在质量监督管理工作方面受种种因素的影响还存在一些缺陷和不足,这些影响因素主要来自人员、技术以及管理三个方面。

一是人员因素:在水利工程项目中从政府质量监督部门的人员,到建管、监理设计、施工等各级管理者,再到施工作业人员都会对最终的水利工程项目质量产生影响,他们从主观意识上的重视程度,客观的知识结构以及管理手段以及施工作业水平的高低都会对施工质量监督管理效果产生影响。

二是技术因素:一般水利工程项目工程量大,施工环境复杂,技术落后,管理难度大,因此,要取得理想的质量监督管理效果,可以借助先进的管理理念、施工技术以及检测技术手段。

三是管理因素:虽然国家相关部门已在不断地完善相关的管理制度,并且实施水利工程分级管理制度,但在实际的执行过程中,受资金等方面的问题影响,有部分水利工程项目质量监督管理工作开展困难,影响质量监督管理的效果。

二、水利工程项目质量监督管理存在的不足和问题

(一)从意识上不重视质量监督管理工作

意识决定了行动,思想的重视是保证质量监督管理工作是顺利开展的前提和基础。在实际的水利工程项目中,有些虽然设立有相应的质量监督管理部门,但由于未受到领导层的重视,资金不到位等,使得工作流于形式,没有充分发挥出应有的作用,制定的质量监督管理计划没有真正去实施,质量监督管理水平没有得到有效的发挥。

(二)从职责划分上质量监督管理职责不清晰

一个合格的质量监督管理部门除了做好日常质量监督工作以外,还需要制定质量监督管理长期建设规划,从而保证水利工程项目的质量并顺利实施,但是在实际工作中,好多项目的质量监督管理部门没有明确细化其质量监督管理职责,遇到问题时谁也不愿管谁也不深入的管细致的管,互相推诿扯皮,严重影响水利工程项目顺利实施。

(三)从投入上质量监督管理人力物力财力投入不足

水利工程项目质量监督管理人员特别是基层人员,人员队伍的数量偏少,业务能力不足,素质不高。甚至缺乏水利工程项目的质量监督管理相关经验。在物力的投入上质量监督所必须地各种检测设备特别是先进的检测设备配备不齐全,难以确保质量检测的准确性和精确度,严重地限制了质量监督管理工作的

进行。在财力的投入上,当项目资金预算比较紧张的情况下,质量监督管理方面的投入会被一再地压缩,经费不足的局面普遍存在,使得水利工程项目的质量监督管理工作难以有效的开展和实施。

三、提高水利工程项目质量监督管理水平的策略和措施

(一)提高对质量监督管理工作的重视程度。

从思想意识上深刻的意识到质量监督管理工作对水利工程项目的重要意义,特别是对于高层管理者,只有他们重视了,会在整个水利工程项目的一个环节都渗透进质量监督管理的理念,以上率下,质量监督管理部门也就自然会更加注重规范流程制度并且加大监督的力度,执行起来的阻力也就更小。同时也要提高质量监督队伍的责任意识,责、权、力相配合,加大质量监督的力度,保证水利工程项目质量。

(二)提高质量监督管理权限和惩处力度。

质量监督机构是代表国家和政府对工程质量进行的管理,因此必须具有权威性和震慑力。坚决查处和打击违法转包、分包、借资质等危害工程质量的违法行为。坚决清除不合格的施工队伍和技术人员。让敢于违法违纪、敢于偷工减料降低质量标准,形成质量隐患行为的单位和个人“绝活绝路”。在质量管理上做到如履薄冰、如临深渊,形成质量管理的高压态势,才能形成工程质量保证和管理的良性循环。

这需要政府赋予质量监督更大的权利和平台。例如利用企业信用评级体系、技术人员资格认定体系及政府行政管理等。同时需完善质量监督职能及体系,建立与之相适应的飞检、抽检、回避制度及跨区域监督等。加强质量监督管理,利用完善的制度和程序规避人为因素的影响,维护质量监督的权威,保证工程质量安全。

(三)加大对水利工程项目质量监督管理人力物力财力的投入力度

要打造一批高素质的质量监督管理人才队伍,通过培训考核等方式提高现有质量监督管理部门员工的专业技术水平和实践水平,也可以借助高校等外部力量引进一批高素质的人才,提高整体的质量监督管理水平,培养自己的质量监督队伍。积极采用先进的管理设备和技术检测设备。加大经济投入,通过外聘专家、委托实验室抽样检测等多种手段切实地落实好质量监督管理工作。

结束语

综上所述,现阶段水利工程项目在质量监督管理方面存思想、人员、投入等方面的问题,针对这些问题需采取相应的措施逐一进行解决,从根本上提高水利工程项目质量监督管理的广度和深度,为水利工程项目顺利实施以及提高项目的质量保驾护航。

参考文献:

- [1]张玉萍.水利工程项目质量监督管理研究[J].建筑技术研究,2021,4(3):43-44.
- [2]王传英.水利工程项目质量监督管理研究[J].中国科技纵横,2020(10):2.
- [3]张献军.水利工程项目质量监督管理研究[J].工程技术:文摘版,2016:00221-00221.