

建筑工程质量管理有效措施探析

马泽花

吴忠市建筑工程公司 宁夏 吴忠 751100

[摘要]建设项目的质量管理是施工项目建设的一个重要环节,加强对建设项目的管理,有利于建筑工程项目建设的顺利进行。当前建筑施工质量管理过程中,出现了一些问题,例如:建筑施工单位对施工材料的质量管理意识不强,施工材料的使用要求不能达到使用标准,管理体制缺乏合理性等问题。为此,施工单位应提高对工程质量的认识,加强对建材的控制,加速实施项目建设的质量监控指标和过程控制,建立高品质的信息监管系统。推行施工项目质量管理,保证施工项目的安全实施。

[关键词]建筑工程;项目管理;监管措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1078

引言

在国家的政策支持下,中国的房地产业取得了快速的发展,但同时也出现了一些严重的问题。建筑施工项目的管理质量,直接影响着建设单位和建筑业的可持续发展。因此,必须加强对建设项目的管理和监管,并及时地指出存在的问题和不足。通过加强监管部门和施工单位的工作,确保建设工程建设的质量与安全,提高工程管理工作的效率,实现建设工程的既定目标。因此,对建筑施工项目中的管理质量工作一定要尤为的重视,才能使我国的建筑事业稳定发展。

一、建筑工程管理质量工作开展的价值分析

施工单位在施工管理工作的整个进程中,要确保施工的质量达到相应的标准,这也是施工单位的工作目标。在建筑项目工程建设的过程中,由于工程技术的运用和工程质量管理的不当,造成了工程质量问题的频发,同时也造成了巨大的社会损失。建设工程的建设管理工作涉及各个环节,从开工到完工,都要采取一种科学的监管方法。因此,具有较高的实用价值,其主要体现在下列方面:

首先,建设工程的施工管理是确保施工质量的重要保障。由于建设工程质量关系到人民群众的利益,因此必须建立和完善施工监管体系。在对施工质量进行全面剖析的基础上,加强对施工中的关键环节的监控,提高施工质量的监控水平。

其次,适应我国建筑业发展的需要。在国内,由于快速发展的经济效应,促进了建筑业的快速发展。通过对施工项目进行监管,可以有效地保证施工单位的经济效益,从而达到建设项目管理的目的。在实施的时候,必须要和我国的现实相联系,建立起一种更为科学的监管方法,才能保证对企业进行有效的监管。

再次,符合企业长期发展目标。由于我国的经济体制的改革和发展,我国的许多建设工程项目都在蓬勃发展。要建立一个更为科学化的工程质量管理体系,保证项目建设工程施工的品质与法规相符,必须有建立健全的监管机构,并根据具体条件,完善监管体系,采取更为先进的监管方法,使建设工作能够顺利地达到要求。

二、建筑工程管理质量监管过程中存在的问题

(一) 建筑施工材料缺少有效管控

建筑材料是建设项目顺利进行的基础,它直接关系到建设项目的建设质量。优质的施工原料是确保建筑工程建设总体质量的先决条件,对建设单位的可持续发展具有重要作

用。但从现实出发,由于缺少对建筑材料的控制,存在着“偷工减料”,以次充好的材料等问题,严重地制约了建设项目的质量。从建筑工程项目的观点出发,对建设项目的质量监管不力,特别是对建材的控制不力,导致一些出现问题的材料没有被发现,或达不到施工的要求,从而对建设项目的质量造成一定的影响作用。

(二) 项目监管人员缺乏质量意识

在施工现场,监管人员作为施工项目的一个重要环节和领导人,其重要性毋庸置疑,然而监管人员在施工现场的工作中,都存在着一定的主观意识,他们的工作质量会直接关系到监管工作的进行。施工的安全性是整个工程建设中最关键的一项,它不但要保证工程的质量,还要保证工人的人身和生命的健康。建设项目要进一步健全工程建设工作,必须进一步加强监管人员的质量观念,不断深化工作内容,建设工程人员从领导到基层都应该加强学习意识,最终要做到“人人都有质量意识”,每个人都要树立质量管理意识,保证项目的高质量完成,有效提升建设工程的质量。

(三) 监管人员职责不明确

在具体的质量管理工作中,在执行过程中,常常会按照各个环节的执行进度,有条不紊地进行监管,如果发生相关部门对监管内容划分不明确的情况,就会出现同一环节多个部门同时监管,或者多个环节同一部门监管,监管和岗位分配不均衡,最终导致监管不到位,或者人力资源的浪费,还有出现问题时各监管部门相互推诿,难以明确责任的情况,最终影响整个项目建设工程的质量和进度。

建立健全的品质监控系统,需要各行业的协作。目前,一些施工单位尽管设立了相关的机构,却未根据施工现场的具体情况合理的组织结构,导致施工单位内监管人员的实际能力与岗位不匹配,不足以满足实际质量监管需要,进而影响建筑工地管理质量监管效能。此外,由于各建设单位内部人员的交流不够紧密,造成了工程质量监管工作的滞后,从而耽误了建设项目的正常建设。

(四) 相关建筑工程质量监管法律法规有待完善

按照《中华人民共和国建筑法》的有关法规,使得建设事业的发展更为规范化,这是建设领域内第一部有关建设的法规,对建筑业产生了巨大的冲击,而且与施工项目的监管成效有着很大的关系。但由于建筑行业的迅速发展,相关的法律和法规存在着很大程度的滞后,使得《中华人民共和国建筑法》未能充分发挥其应有的功能,很难在各个区域进行科学的调控。尤其是在施工项目的管理上,由于缺乏规范的

管理制度，导致施工过程中存在着许多的质量问题和漏洞，使工程的质量和安全性很难得到保障。

（五）施工技术监督不严

科学性的进行施工技术方面的监督，这对于施工场地的质量起着极为主要的作用。特别是根据有些繁杂的施工项目，比如在土建实体方面的施工放样，如果不可以实行较好的监督，将会由于施工者操纵过失而造成实体布线发生问题，进而使整体施工作业存在巨大的安全问题。另外，施工者的施工技术水平还是一个相对主要的环节，有许多施工者的素质良莠不齐，这也影响了施工者在操纵作业能力上存在很大的差别。

三、建筑工程管理质量监管的有效措施

（一）加强建筑施工材料的严格管控

为了克服目前对建材缺少控制的问题，施工单位必须加强对建材的严格控制，并采取以下3个步骤进行控制。第一个环节是原料的购买。在购买建材时，首先要对建设项目的详细资料有一定的认识，比如施工技术要求；然后根据特定的标准，对原料的供方进行合理的挑选，以确保原材料的规范和标准。在物料的购买中，不仅要确保物料的技术指标与工程技术规范相符，而且要重点对所购买的物料进行检验，以防止物料的品质问题。第二个环节，就是材料进入施工的过程。进场时，工地主管要对进场的物料进行监管，检查物料的质量和管理。在检查中，因各种材质的规格差异，应根据材料的不同特点，采用多种检测手段，既能确保检测的准确性，又能及时地查出存在问题的物料，从而防止对施工的质量造成不利的后果。第三个环节是保存资料。进场检查的时候，首先要做的就是保管和安置。因为物料种类繁多，所以要按物料种类的种类，进行分类的保管。应特别指出，在存放物料时，应尽量挑选干燥、宽敞的存放场所，以避免物料受湿，从而妨碍工程的顺利进行。

（二）强化质量监管意识

当前，由于一些施工单位对建设项目的质量监管缺乏足够的监管，致使建设项目的质量无法得到有效的保证。施工单位要从以下两个层面来解决这个问题。首先，要加强对经营者的监管。作为建设项目的有效决策人员，管理者的经营思想和经营观念将对建设项目的整体规划产生重要的作用。为此，施工单位应加强对施工单位的监管管理工作，并组织有关的专题讲座。通过微信，定期向社会公布施工管理的有关质量监管的信息，让施工单位了解施工管理工作的重要意义，提高施工人员的工作能力。二是加强对建筑工人的品质监管。在施工人员方面，可以把质量监管工作列入工作考评，并将其与职工的业绩和奖励相结合，从而使施工单位更加关注。与此同时，建设单位也应强化对施工单位的监管管理，在不知不觉中培养其对施工单位的监管管理模式，形成自我监管的方式。

（三）对建筑工程质量管理体系进行完善

要使建设项目的施工过程顺利进行，要使施工项目的质量管理工作顺利进行，就必须建立一个科学合理的质量监管管理体制，需要一个科学合理的质量监管体制。也就是说，对项目质量控制制度的不断改进与优化，是一种行之有效的

途径。在目前的建筑行业中，由于房地产行业的竞争日趋加剧，要确保建设行业健康发展，必须制定相应的建设法律和法律法规，从建设项目的现实出发。

明确各项目负责人的职责，并由专人负责，一丝不苟地监管，才可以有效保障建设工程项目质量管理环节的有效进行，保证建筑工程项目的质量安全，也就是说，在建设项目的各个方面都要落实好质检责任制，这样才能保证建设工程的各个方面都能得到切实的保证。质量监管责任制是一种分工清晰、有目的性的管理体系，其目标明确，责任明确，责任重大，管理效果显著。这是对原有责任制的一种进一步的完善与改进，是层级式的、职责的有机的结合，是对原有的职责进行了再细化、再提升，每个环节的品质都达到了对应的建设标准。该体系是改善工程建设的一种行之有效的方法，也是进一步优化了工程建设的质量。

（四）加快对有关法律法规的健全速度

我国目前处于发展阶段，施工项目的质量监管还不健全，制约着施工企业整体水平的提高，使施工质量难以得到有效的保证。所以相关部门要抓紧完善相关的法律和法规，不仅要完善相关的法律，还要针对当前建设工程建设项目的质量监管工作存在的问题和不足，进行完善，从而更加突出相关部门的监管责任，充分利用建设工程建设项目的监管管理职能，让建设工程建设项目的管理工作能够有据可依。同时，各有关方面也要大力推进建设工程质量监管，大力支持建设工程建设的质量监管，坚决抵制和打击此类违法行为，从而提高施工企业的管理水平。

（五）加强对施工技术的监督管理

施工技术管理是建设项目建设管理的重要组成部分。改进建筑技术领域的工作，加强对管理人员的问责，直接决定着建筑的质量和进度。为了识别设计图纸中不合理的部分，必须由专家完成设计审查，以便及时改进和优化，以确保施工顺利进行技术交底。在项目的建设过程中，各参建单位和各部门要加强协调和沟通，特别要做好技术交底工作，同时要加强对建筑质量的监控，从而提升工程质量和经济效益。

结束语

总之，在我国城市化进程的加速下，目前施工质量监管工作中出现很多问题，施工单位应从质量监管意识、施工材料、施工方案和质量监管制度等几个层面入手，采取切实的质量监管手段，从而提高施工质量监管的效果。随着网络信息化水平的不断提升，施工单位要充分运用信息化手段建设信息化监管体系，实现质量监管信息化和智能化监管，从而进一步提升质量监管效能。

参考文献

- [1]方丰荣. 建筑工程管理质量监管有效措施探析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(12): 176-177.
- [2]李玉秀. 建筑工程管理与工程质量监管相关问题分析[J]. 城市建筑, 2021, 18(12): 196-198.
- [3]张杰. 建筑管理中加强工程质量监管的措施探讨[J]. 居舍, 2020(10): 151.
- [4]李飞. 建筑工程质量监管管理中存在的问题及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(26): 45.