

基于内部控制的企业财务管理创新措施

张兴波¹ 王芳君²

1. 河南黄河河务局郑州黄河河务局; 2. 郑州黄河河务局中牟黄河河务局

【摘要】财务管理是企业众多管理工作中的一个至关重要的环节。针对企业财务管理,良好的内部控制能够有效帮助企业在激烈的市场竞争环境中抵御外界的风险,同时内部控制作为企业财务管理的一种有效措施,还有助于企业尽快实现既定的经营目标,是近年来企业管理者、财务相关人员都较为关注的热门话题。在此背景之下,创新针对企业财务管理的内部控制措施,推升财务内部控制的质量,是保障企业经济效益,促进企业长远发展的重要举措之一。本文将立足于大多数企业财务管理内部控制的现状与存在的主要问题,从多个方面详细阐述针对问题的创新性措施,以期能够带给管理人员些许参考。

【关键词】内部控制; 企业财务; 管理创新; 措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.146

引言

随着经济全球化进程的加剧以及我国市场经济的不断深化,我国企业在激烈的市场竞争中面临着前行与发展的巨大压力。众所周知,企业财务管理质量的好坏,将直接影响着企业能否正常运营,也关乎着企业未来的命运。然而,真实调查数据显示,我国大部分企业在财务管理的过程中内部控制依然暴露出来了一系列的问题。

一、基于内部控制的企业财务管理现状与起因

(一) 缺乏科学的管理机制和防范意识

通过实际调查发现,目前我国很多企业针对财务管理并没有完善且科学的管理机制,且更为重要的是企业财务工作人员的风险防范意识较为薄弱,因此将会导致企业在参与经济活动中面临着巨大的财务风险,严重阻碍着企业的稳定有序运行。现阶段,部分企业财务管理的内部控制存在着以下两方面的显著问题。

一方面,表现为部分企业在进行筹资活动的过程中,很多时候企业对银行贷款抱有的希望是巨大的,且它们有时候并不会从企业自身的实际情况出发去选择筹资商,而带有一定的盲目性,这就造成了企业从始至终都需要依靠借贷的方法来维持企业的正常运转。可想而知,这是一个恶性循环,更严重的情况还可能导致企业无力承担巨额的还款利息,最终企业会面临崩盘的风险,被市场所淘汰。另一方面企业在进行外部投资活动的时候,由于企业财务管理人员并没有提供给投资者科学合理的投资依据,导致投资者一味地追加投资,而不综合考虑企业自身的实际情况,最终将会产生由于债务权责不清晰企业面临被吞并的严重后果。以上种种,究其根本,都是因为企业财务管理内部控制并没有制定科学合理的管理机制,且财务管理人员也不具备良好的风险防范意识,使得企业经济的正常运转受到极大的威胁。

(二) 财务人员专业技能素养有待提高

在企业正常经营的背景之下,企业的财务管理工作与有效的内部控制是企业有序运行的根本,这二者的作用都十分重要,无可替代。然而,很多企业在日常经营的过程中都会面临这样那样的经济问题,使得企业在实现预期的经济效益之路上面临的困难重重。在此背景之下,越来越多的企业对财务人员的专业技能素养提出了更高的要求,且财务人员的工作职能也发生着天翻地覆的变化。由原来的记账、报账角色向着参与到企业投资、企业理财、企业决策等方向而转变。然而,从现实出发,部分企业财务人员的专业技能素养有待提升,且很多时候聚焦于实际工作,财务人员经常会出现一系列的问题,如信息失真、财务资料得不到有效落实,甚至部分财务人员还会伪装凭证等,这些行为都在直接向企业财务管理内部控制发出挑战,促使内部控制措施的创新具

有一定的迫切性与必要性。

(三) 财务管理内部控制制度尚未健全

随着新时代步伐的悄然临近,越来越多的企业由于缺乏科学且完整的内部控制制度以及相应的监督体系,使得企业终将在改革的浪潮中被抛弃,被淘汰。究其根本原因,最主要在于针对企业内部控制,并没有制定相应的管理机制,更没有明确划分监督权责。如此恶性循环,终将使得企业无法在激烈的市场竞争中一直保持高水平的竞争优势,企业内部结构弱化,更无法将管控制度有效落实,久而久之,企业的正常运营将受到严重的威胁。

此外,部分企业在进行财务管理内部控制的时候观念并未更新,很多时候并不能完全适应时代的快速发展,致使企业在激烈的市场竞争中会慢慢丧失掉竞争的优势。在没有科学且完整的内部控制措施的背景之下,越来越多的财务人员出现了一系列中饱私囊、公私不分等严重违反国家制度法规的问题,这将使得企业的正常运营受到严重影响,非常不利于企业竞争力的提升。

二、基于内部控制的企业财务管理创新措施

(一) 优化企业财务控制环境

首先应强化管理层对内控的重视程度。具体来说,一方面从思想层面出发,需要在企业内部强化顶层设计,由上至下提升全体人员对于财务管理内部控制的重视程度,为今后不管是制度确立还是决策执行都奠定坚实的基础。不仅仅是管理者,最好在公司所有范围之内,引导员工树立内部控制的全局意识,促使全体人员从内心深处就对内部控制加以重视并认同与之相关的一切优化措施与决定,继而营造良好的内部控制氛围,为内部控制质量的提升奠定良好的基础。另一方面从实际行动出发,尤其需要管理者不管是从精神还是资金方面都要给与大力支持,并且管理者要带头起草以及确定与内部控制实施的相关方案与计划,进而推动这一举措的有序运行。另外,在公司内部,要加强对所有员工的培训,强化内部控制方案的宣传力度,根据公司的发展目标与组织结构,细致确定每一岗位对应的关键考核指标,由管理者担任考核的主要负责人,从而大大提升内部控制方案落实的实效性。

其次,构筑优良的财务管理文化。良好的内部控制文化的建立与完善,是增强员工参与积极性与主动性的有效举措之一,同时还能内部控制营造更加和谐、轻松、自由的财务管理氛围,促使员工在身心愉悦的状态之下就能轻松落实与践行相关制度。例如,定期在公司内部组织并开展财务管理内部控制主题培训会,以便向全体员工传达公司最新的内部控制相关资讯。再比如,可以充分发挥公司内部走廊、工位、楼梯等公共场所的隐性宣传作用,在这些位置张贴关于

内部控制的相关举措与标语,使得每一位员工都能深知公司推行内部控制财务管理的力度与决心,在潜移默化之中深入了解与认可公司的内部控制文化,增强员工的归属感。

(二) 增强人员专业技能素养

财务人员在企业内部处于核心的位置,其工作质量高低与各个部门、所有员工乃至公司的长远发展都有着直接的关系。针对现如今部分企业财务人员存在的专业技能素养薄弱的问题,为了有效推进内部控制工作的有序推进,首先从最根本来说,所有的财务工作人员都应持证上岗,财务资格证是聘用的基础。同时,在招聘的时候,管理者最应该看重的是应聘者的综合能力水平,尤其是职业道德素养方面,更应该引起管理者的特别重视。

其次,对于已经被录用的财务人员,公司应该定期组织相关的人力资源培训,以提高财务人员与团队的综合素质水平。例如定期向员工普及财务管理方向的最新法律知识,强化员工的法律意识与责任。另外,公司应该聘请专业人员对于员工进行普法教育、执法教育,以便员工都能在法律的约束下完美完成本职工作。同时,加强对财务人员的专业知识技能培训,尤其是计算机方面的,争取全面实现财务管理的信息化。在实际工作中,对于表现优异的员工应该给与适当的物质奖励与精神鼓舞,相对应一旦发现员工出现不负责任、严重违法的问题,应给与严肃处理,并且追究相关责任。

(三) 提高财务信息沟通水平

随着财务管理逐步向着信息化的方向迈进,提高财务信息沟通水平,建设内部控制的信息化管理平台已经成为企业的首要任务。

首先从构建先进的财务信息系统方面出发,由于财务信息系统连接着公司内部各个部门、各个员工的财务信息,与他们切身的经济效益息息相关。基于此,在构建系统前提,应充分搜集信息与建议,从公司与员工的实际情况出发,尽可能构建真正满足公司、员工所有需求的更切合实际的财务信息管理系统。另外,由于信息繁杂、对工作质量与效率要求较高,因此在设计信息系统的时候要可能趋于便捷、好操作,彰显一定的实用性与经济性。当然,信息系统的安全性

是应当首要考虑的重点问题,与传统手工操作相比,虽然电算化具备明显的优势,但是如何保证其安全性与可靠性是相关人员应该重点思考的问题。

其次,要规范财务信息沟通的合规性程序,争取为员工创造优良的工作环境。工作环境不仅仅指的是硬件环境,还包括工作氛围。当企业内部所有沟通都能得到高效地进行与回复时,那么不仅有利于激励员工以身作则,严格遵守公司财务管理的各项规章制度,而且更为重要的是有利于有效实现企业财务管理内部控制的目标,将使得企业财务管理乃至整体企业管理的质量与效率都将获得显著的提升。从这点出发,建设并且维护好良好的信息沟通合规化工作环境,是实现企业财务管理内部控制的有效举措,同时还将有效促进企业的信息化建设进程不断向前稳步推进。

(四) 强化企业内部财务监督

首先,由于现如今很多企业都没有专门设置独立的审计部门,使得财务管理的实效性受到严重影响。因此,建议企业都能在公司内部设立单独的内审部门。内审部门不仅仅要负责财务部门的专项审计工作,还包括部门相应的制度建设,是该部门的主要工作职责。此外,一旦审计部门建设完成,第一步就应完善该部门的工作机制,以推动财务管理内部控制目标的早日实现。在公司内部要加强对审计部门的宣传与工作职责普及,引导员工要积极主动配合该部门的相关工作,强化员工对审计工作的认知。这一举措不仅能够规范财务部门的工作流程、明确工作职责,而且还能及时发现财务管理内部控制工作中存在的一系列问题,以便尽快找到更恰当的解决办法,推动企业向着更光明的未来不断前进。

结语

总而言之,企业财务管理对于企业长远发展、正常运营的重要性不言而喻。基于此,近年来,关于研究企业财务管理内部控制有效措施的相关课题层出不穷。由此可见,为了推动企业的有序运行,对内部控制的措施进行创新具有重要的现实意义。

参考文献

[1]周峰,蒋玄斌.企业加强财务管理和内部控制的措施探究[J].当代会计,2021(11):17-18.

(上接第262页)

络,但是带来的后果是收敛速度会变慢。(4)G网络中所有层都设定Relu函数作为激活函数,只有在输出层中设置tanH函数作为激活函数。(5)在D网络中,所有层都将LeakyRelu设置为激活函数

(三) 卷积核重构

卷积核尺寸的大小对图像特征的提取有着很大的影响,在LeNet-5中,所使用的卷积核大小都是 5×5 ,其各层的参数如表4-1所示。在原结构中,由于卷积核的尺寸较大,其感受野也较大,所获取的宏观图像特征也较多。但是,所有层都使用大卷积核也带来了巨大的参数量及计算量,导致训练效率比较低。因此,本文使用多个小卷积核进行叠加以此来代替单一大卷积核,并称之为卷积重构。多个小卷积核的优势在于,它能在保证感受野不改变的情况下,训练参数量大大减少,使得训练时间减少,提升训练效率。同时,多次小卷积中非线性激活函数的使用,使得网络的非线性得以加强,

网络抽象特征的能力也明显提高。

本文首先从分析现有技术对图像分割和识别领域的相关技术进行了学习探究,并指出了各种算法的优缺点。然后对本文使用到的相关深度学习方法也作出详细的解释说明,并对存在的问题进行了阐述。根据相关问题,设计相关解决方案,对相关模型进行了具体的改进。最后通过一系列实验对模型进行测试,测试结果表明本文所使用的方法较改进前的效果有明显提高。

参考文献

[1]丁叶文.基于深度学习的卫星云图分割和识别研究[D].南京信息工程大学,2020.

[2]余建波.基于气象卫星云图的云类识别及台风分割和中心定位研究[D].武汉理工大学,2018.

[3]张莹.基于深度学习的卫星云图检测算法研究[D].西安科技大学,2021.