

# 加强市政工程管理及措施的解析

闫忠波

天津北辰科技园区管理有限公司

**[摘要]** 市政工程是涉及民生的重点项目，保证市政工程施工质量和施工安全，是确保市政工程建设经济效益和社会效益的基本条件。要想保证市政工程施工作业的顺利开展及市政工程质量，需要以优质高效的市政工程建设管理作为支撑，因此相关人员应对市政工程建设管理要点进行深入研究，以期提高市政工程项目的质量。

**[关键词]** 市政工程；管理；措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1377

## 前言

市政工程建设是促进城市建设与发展的重要举措，不仅有利于提高城市居民生活质量，同时在改善城市环境、优化城市形象方面也有重要作用，但是由于市政工程建设具有涉及面广、安全要求高等特点，因此对市政工程建设管理的要求也越来越高。本文详细分析了市政工程建设管理中的质量管理意识淡薄等问题及其相应的改进策略，并采取有效措施对市政工程建设管理机制进行合理完善，在有效提升市政工程建设管理水平的基础上，促进该项工作的高效开展。

### 1 市政建设管理特点

#### 1.1 涉及范围广

不同的市政项目存在着不同的特点。城市建设所需的市政工程包含的领域非常多，无论是道路建设还是城市绿化，都属于市政工程涉及的范围。相关从业人员需要根据不同项目的不同需求来制定好一系列科学施工方案，才能够让项目发挥出应有的效果。相关的技术团队需要具备过硬的专业素养。企业在做一些特殊项目的时候，也需要专业的特殊技术人员开展一系列的处理规划工作。在进行工程建设时，施工企业需要注意工程项目与周边环境的联系，做科学的建设管理，使每个环节的把控都能够更加全面。

#### 1.2 影响因素多

很多市政工程项目在设计施工的时候都会碰到种种困难。安全性是市政工程非常重视的内容，相关单位需要注意工程的安全性，完善公章管理制度，在此基础上确保施工安全，同时也让项目完工后有足够的安全性。工作人员要按照相关规定对项目进行全面管理，结合项目特点采取预防措施，让施工中可能影响安全的因素得到最大限度地控制。

### 2 市政工程的不足

#### 2.1 质量管理的问题

在进行项目建设的时候，相关工作人员要注意工程质量的把控，保证每一个环节的质量，最后取得的管理效果才能达到预期目标。工作人员需要了解设计工作项目的每一个环节的注意事项。相关的管理人员也要合理搭建建设管理体系，结合人力、物力、财力来做综合性的把控和调整。在进行质量管理的时候，需要从更全面的角度出发来进行严格的把关。注意可能影响管理体系的相关注意事项，让工程建设能够真正达到对应的目标。在进行项目管理的时候，需要注意质量管理机制的确立，结合现有管理机制上存在的多方

面的问题来做管理优化和调整。有的市政工程存在管理水平较低的情况，这会严重影响工程质量，埋下大量安全隐患，一旦某一环节出现问题，或人员素养不够高，操作水平不够稳定，又或者机械管理不够娴熟，相关人员不够专业，就会带来一系列的连锁反应。工作人员要做好相应的工作规划，关注施工推进时面临到的各类问题，要结合施工材料要求来做更深入的调整，保证施工质量更加可控。另外，工作人员也要注意加强质量监督管理，尽可能降低质量问题出现的概率，让每一个施工环节都可以正常推进。

#### 2.2 监管机构不健全

很多领域的知识技术都有各自的重难点和要点，而在市政工程项目建设的时候，需要把这些领域的技术难点集中起来处理，才能够保证项目的顺利推进。而在实际施工的时候，一旦受某一个因素影响，出现了质量问题，工程项目就会因此受到剧烈的冲击。所以在进行工程建设的时候，必须要重视监管，让每一项技术应用可以更加科学可控。实际工作中，有的施工单位在监管方面不够健全，没有好的监管制度，无论是实时监督还是整体管理控制，都存在着一些问题，使得监管机构也没有按照预期发挥出应有的作用。从实际应用上来看，监管部门的主要问题有以下几个：第一，相关的工作人员对施工情况缺乏了解，对项目所处的领域也不够清晰，以至于监管的时候无法发挥出应有的作用；第二，有的施工单位一味地节省资金，在监管方面放松了警惕，减少了资金的投入，这就使得监管工作形同虚设，工作人员没有足够的工作积极性，也让监督管理工作未能真正落实到位，产生了很多的施工问题。为了做好工程监管，相关单位的工作人员需要不断调整，建立健全监管机制，结合施工项目每个环节的推进情况来做科学的规划，注意当前监管工作中存在的问题，给出正确的决策，不要因为机制不完善或者负责人制度落实不到位而出现漏洞。

#### 2.3 施工队伍素质不高

一个项目的施工质量和开工队伍的素质有着直接的关系，越是专业的施工团队，越能保证工程项目的施工质量。所以相关单位的工作人员需要从实际情况出发，结合项目推进的各方面的要求来做好工作规划，提升业务水平和专业技术能力。然而有些市政工程施工队伍在素质水平上远远不够，很多施工人员是外来务工人员，没有足够的文化水平，不具备核心技术能力，在机械操作上也不够熟练。施工单位

也没有在正式开始施工之前做专门的培训，这就导致施工队伍的水平低下，很多施工人员也不具备足够的综合素质，长此以往会产生大量的问题，延缓施工进度，增加施工成本。

### 3 加强市政工程的措施

#### 3.1 加强对于市政工程的管理意识

就我国目前市政工作的具体形势来看，要重点关注工作团队的管理，规范现场工作，充分发挥管理的效力。企业施工团队的综合能力与管理水平，与市政工程的现场施工水平，进度和安全管控有着紧密的联系。作为项目的监管机构，要认识到质量管理工作的重要意义，全面规范整个市政行业的市场，保持稳步发展。只有从源头上消除安全隐患，提高工程质量，才能保证人们的生命安全，社会经济的稳步运行。此外，在市政工程建设中，质量和安全一直是一个关联密切的问题，直接体现了城市发展现状。政府监管部门，要针对目前发展中存在的问题，健全和规范市场管理体系，为市政行业的发展提供更加完善的保障。此外，对于市政管理工作的实际情况，政府主管机构，要保持敏锐的观察力，时刻关注市场的变化。引进业界先进的管理技术，提高管理效率和工程质量。对于企业而言，无论是管理层还是员工，都要具备高度的责任心，端正工作态度。进一步明确市政工程的的发展方向，不断健全和优化施工工艺，提高生产效率，推动整个行业经济的稳步发展。

#### 3.2 制定完善的管理制度

管理制度要贯穿于项目的全过程，并在日常工作中不断健全和完善。企业管理者要随时关注市场的变化，定期组织员工交流会，让员工随时关注企业的发展动向，并自觉维护企业的制度，参与到企业的发展建设中，做好本职工作。企业管理者是大方向的掌控者，要随时关注市场变化，健全和完善内部考核体系，为员工提供更加详细和科学的执行依据。管理体系制定完成后，需要由专业团队对其进行审核，找出整个项目建设中的关键点。此外，将工程质量管控目标分解，细化到具体的部门和人员，调动每个员工的工作热情，从基础工作入手，及时消除潜在安全隐患。就目前的材料管控方案而言，主要有原材料的市场调查、厂家对比、运输、验收以及存储等不同阶段的管理。按照材料本身的性能特点，进行分类存放和保管。彻底杜绝材料混放而造成的性能破损，给企业带来重大经济损失，影响整个工程的造价管控以及质量管理工作。

#### 3.3 加强施工材料质量管理

材料问题一直是困扰施工企业的首要问题，随着市场需求的不断增加，越来越多的单位和个人看到了建材市场的巨大商机，都想在其中分一杯羹。加之建材市场的材料类型五花八门，供货厂商鱼龙混杂等问题，企业的材料采购人员一定要擦亮眼睛，选择质量合格，信誉有保障的厂商合作。原料采购要与现场需求相结合，根据使用部门的材料需求计划中提供的品牌、规格以及数量等进行采买，为企业把好质量

关。除此之外，对于供货厂商的资格文件也要逐一筛查，并提供材料的技术以及品牌保证书等，做到有源可溯。此外，材料要分类存放，根据使用需求合理安排存储空间，在满足使用需求的同时，避免长时间存放。施工材料的管理方式越科学，资源利用率越合理，工程质量安全越有保障。

#### 3.4 加强机械设备管理

科技的发展除了体现在施工技术中外，设备的升级和换代也是提高工程施工效率的关键因素。现代化的生产设备，大大提升了资源的利用率，将大量人工从繁重的劳动中释放出来，同时施工效率明显上升。企业管理者要根据项目建设需求，建立一套科学规范的设备维护和保养措施，安排专业技术人员完成设备的维修和养护工作。项目正式开始实施前，需要统一检查设备的性能，并及时更换内部磨损和老化严重的零部件，以保障工程的顺利实施。由于露天作业，遇到恶劣的天气，会加速设备的磨损和老化，因此维修保养工作就显得意义重大。此外，还要提前进行防控，以免设备原因影响工程的正常进度。对于设备管理而言，要根据施工需求，完善管理方案，避免设备过长时间闲置。通过合理规划，做到物尽其用，人尽其责，为项目的顺利实施打下良好的基础。

#### 3.5 加强市政工程的规范化

市政工程施工中，管理流程越规范，工程质量水平越高，对工程质量稳步起到了重要的推动作用。对于市政工程质量的管理而言，材料供货商的信誉以及材料本身的性能品质是工程质量的重要决定因素。市政工程建设是否按照预期要求顺利实施，工作流程是否满足质量要求，对于工程的顺利实施以及行业水平的稳步提升有着重要的意义。市政管理工作不断规范的同时，企业还要注重员工个人能力的提升，丰富他们的实践经验。除了管理流程的规范，还要注重原材料质量的性能检测，以带动工程的顺利发展，优化管理技术，提升管理效率。除此之外，管理制度的优化和健全，也是工程质量提升的重要保障，注重细节管理，进而全面提升工程质量。

### 结束语

就我国目前的发展形势来看，在各地区的市政工作开展中还有很多细节问题亟待完善。项目的参建方要对问题的原因展开深入探讨，积极寻求正确的解决措施，提高内部管控效率。此外，对于业界优秀的管理技术和观念，要认真学习，结合自身的需求进行调整。在全社会的共同努力下，不断提升我国市政建设的综合实力。

### 参考文献

- [1]朱永斌. 市政工程项目管理中的问题及对策探究[J]. 住宅与房地产, 2019(36): 139.
- [2]陈春. 市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J]. 居舍, 2019(36): 131-132.