

建筑工程施工管理存在的问题及解决方案

顾瑞斌

邯郸市自来水公司 河北 邯郸 056000

[摘要]建筑工程施工管理内容包括质量管理、进度管理、安全管理等。同时，阐述建筑施工管理内容，探究工程施工管理存在的问题，并提出相应的解决方案，可以促进工程施工管理工作有效发展。工程施工管理出现问题会在一定程度上影响工程施工管理整体效果。所以，全面探究其问题，分析问题解决方案可以为提高工程施工管理水平提供保障。

[关键词]建筑工程；施工管理；问题；解决方案

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1077

引言

在国家经济实力不断增强的背景下，建筑行业得到蓬勃发展。为了控制整个建筑工程质量，需要加强工程施工管理。如果在管理工作中未能做到位，那么容易在施工质量方面留下潜在风险问题，影响施工质量的有效提升。目前施工管理有着重要的地位，对建筑工程的建设和发展产生很大影响。在具体工作中工程施工管理存在的问题，导致相关工作无法有效进行。所以，详细分析其问题，寻找有效解决措施是当前相关单位和企业需要重点探究的主要问题。

一、建筑工程施工管理内容

（一）质量管理

质量管理是工程施工管理中的主要要素，对推动工程的发展来说具有很大作用。在项目实施工作开展中，质量管理主要是同现场实际情况出发，结合工程施工管理需求，做好质量保障工作，真正突出质量保障和管理的价值。还会将组织、管理人员的质量管理优势体现出来，增强管理实效性。对于质量管理工作而言，施工方面的质量管理需要体现全面性，不仅需要做好工程施工某一个环节的质量管理工作，还要从机械设备、施工材料等方面出发，提升全面监管工作效果。施工质量管理中，针对质量管理的规范和标准要求有很多，并强调相关人员应该结合行业或企业制定的各项管理方案开展相关工作。加强管理和现场实际情况的有机联系，推动管理过程的动态化发展，提高动态管理效果。目前，质量管理和管理人员素质、工人技术水平有着较大关系，只有不断提升各主体的工作能力和素养，才能充分发挥各主体的工作潜力，并为施工质量管理提供保障。

（二）进度管理

工程施工管理中的核心内容是施工进度管理，主要结合工程合同规定开展相关工作，也会结合项目经理下发的总体目标计划，有效考察和勘测工程实际施工现场。根据不同施工阶段发展的实际情况，加强目标进度管理计划的制定。在这种方式的引导下，也可以增强进度管理的灵活性，一些负责人会结合灵活化的管理方式，加强日施工进度计划、月施工进度计划的制定，以此提高各方面的精细化管理和发展效果。在进度管理方面有很多注意事项，比如，相关人员要实现相关工作和质量的有机结合，以工程质量为基础全方位设

定进度管理方案。切记不能只关注工程进度，缺乏对质量验收的工作的重视，如此才能提高管理效果，避免工程返工等问题发生。对于工程施工管理而言，只注重工程进度，缺乏对质量验收的关注，那么也容易导致相关工作本末倒置，无法提高工作效率。此外，在进度管理中，除了有效安排不同作业项目、工序时间以外，还要从本质上完善管理编制工作方法，提升管理编制工作效果，进一步确定作业项目内容，多方位的控制现场相关工作。

（三）安全管理

在以往的建筑工程施工案例来看，施工管理的重点内容一直都是安全，可以为工程连续性建设和发展提供基础保障。具体而言，以预防为主是施工安全管理的主要方法，结合工程的情况，促进安全管理计划的制定，提高安全管理效果。在工作中，工作人员结合施工技术和设备等运用形式，确定针对实际工作的不同的安全管理目标。其中包含事故控制管理、文明施工推进等，然后又将相应目标任务分解，由不同管理部门承担相应的安全管理工作，进而全面将工作任务完成。另外，在安全管理方面，其人员需要改善具体的规章制度，分析工程施工方面的风险问题，合理改良应急准备和相应工作方式。以此在施工管理实施过程中落实安全措施计划，实现安全管理工作的全面发展。

二、建筑工程施工管理存在的问题

建筑工程施工管理中相关问题的存在严重影响实际管理工作效果。只有多方面分析存在的问题，寻找问题存在的关键点，才能提高施工管理效果。首先，施工管理体系不健全。大多数建筑工程施工企业在管理工作中都存在管理体系不健全的情况。由于大部分企业甚至是国家层面都存在管理体系不完善的问题，所以施工管理体系建设工作未能有效提上日程。完善的管理体系应该包含施工技术管理、人员管理、组织设计等多方面工作，现如今还有很多企业在完善相关管理体系等方面停滞不前。虽然结合某一方面的施工管理工作制定了制度和规定，但是相关制度和规定存在表面化的问题。另外，即使相关施工企业构建的施工管理体系比较完整，但是在落实管理体系等方面却存在滞后问题，也未能明确规定相关人员的职责。在发生质量问题时就会出现相互推诿责任的情况，造成管理混乱不堪，影响管理效果。其

次,施工技术方面出现问题。在施工建造中,影响工程项目建造质量的主要原因是施工技术水平问题。管理工作开展中,有效管理施工技术也是重要的内容。因为工程规模比较大,涉及建筑层面、地基基础等多个工程项目,所以强化人员专业技能,并加强先进技术的应用是必要的。而且施工内容和程序比较复杂、繁琐,运用良好的技术技能才能合理开展工作。但是现如今,部分施工单位未能全面增强施工技术水平,为了减少企业运作方面的资金投入,通常会运用比较落后的施工技术、器械,缺乏先进施工设备和技术的的问题在项目施工过程中频发,导致施工质量受到影响。相关单位未能增强人员专业教育培训效果,一些施工队伍、管理人员在技能、素养等方面存在问题。这种情况下直接阻碍项目施工的顺利进行,无法保证施工管理或者质量管理的效果。最后,施工材料质量管理水平低下。在选用施工材料中,施工材料质量的高低会在一定程度上对工程施工质量产生影响。如果施工材料出现质量不合格问题,将会造成施工质量水平降低,出现返工问题,影响施工进度。而且在有效追赶工期的过程中,也会导致施工质量无法得到合理的保障。所以,提升材料质量管理水平是管理工作开展的主要内容之一。现阶段部分工程项目在施工中都或多或少地存在材料质量不合格情况,其问题发生的主要原因和施工管理漏洞有着密切关系。管理人员未能仔细检查和检测购进的施工材料,在随机抽取样本时其样本数量较少。从而造成样本检测结论缺乏整体代表性,导致一部分质量不过关的材料进入施工现场,之后用于施工建筑中,给建筑的后期使用埋下巨大安全隐患。

三、建筑工程施工管理优化的路径

(一) 构建施工管理体系

有关管理工作顺利开展的前提是施工管理体系完整、健全。与其他国家相比,我国在建立施工管理体系方面出现比较落后的情况,而且其他国家的施工管理体系在建设中有着比较成熟和丰富的经验。因此,我国或者企业在构建施工管理体系中,可以通过借鉴和学习的方式,向其他国家取经。相关部门可以指派管理人员到其他国家的施工企业内部进行学习、参观,了解其管理经验和方法。并合理地在我国施工管理体系的建立中引入先进管理制度、管理理念。在管理体系建设中,除了学习和借鉴国外经验以外,施工企业也可以结合自身实际情况,选择适合自己的、恰当的方法。不能盲目地学习他国经验,需要考虑我国建筑工程特点,以及企业自身实际情况,或者社会发展需求,构建适合社会发展、建筑工程的施工管理体系。以管理体系为支撑,提高施工管理的优化发展水平。

(二) 强化人员专业技能

一方面,相关部门可以增强施工人员培训力度,加强专业技能知识的培训,也可以巩固相关人员专业知识储备,强化其技术水平。同样,在培训中,可以向相关人员讲解施工

方案,或者以施工图纸为载体,全面优化教学培训内容。相关人员通过其知识的学习了解了施工具体环节,并持续增强自身的技术水平和管理能力。施工技术各个人员之间需要加强配合,通过分组的形式合理开展施工管理的相关工作。小组成员还要加强交流和互动,进而才能在施工过程和管理中保持配合的默契。如果项目施工和管理过程中需要运用先进技术,相关单位需要充分讲解相关技术的使用方式,并增加人员对其技术的了解。还有帮助相关人员规范操作,具有针对性地运用先进施工技术和管理技术提高工作水平和效果,保证管理的效果。另一方面,相关施工单位可以组织经验交流会,也可以开展施工专业技能比赛,运用多种形式增强其人员学习或者发展自我能力的主动性,持续提高队伍整体专业技能和素养。

(三) 提升材料管理效果

在增强施工质量的工作中,施工材料质量管理是有效措施之一。目前为提升材料管理效果,需要做好材料管理相关工作。在采购施工材料之前,相关单位应该详细了解材料供应厂家,通过货比三家的形式选择最合适、最优质的材料。同时,在施工材料采购之前,还要加强预算,使相关单位在提高施工材料质量的基础上,将购买材料的成本费用控制在预算内,最大限度地防止偷工减料问题发生。在材料管理方面,施工管理和检测人员加强相关材料的检验,尤其是在进入施工现场之前就应该对材料进行检测复查。在发现有问题的施工材料时,需要立即反映给商家,然后更换材料,杜绝一切质量不过关的施工材料,并将其拦截在施工现场之外。此外,在施工材料的保管中,单位可以指派专业监管人员妥善保管相关材料,从而避免材料损坏的问题发生,增强材料管理效果。

结语

工程项目建造中,决定施工建造质量好坏的是相关人员的专业技术水平。当前为了让施工技术有效地应用到施工管理工作中,需要加强单位各部门的相互配合,还要通过实时交流的形式,增强施工水平和管理效果。

参考文献

- [1] 杨素燕. 建筑工程施工管理存在的问题及解决对策[J]. 山西建筑, 2018, 44(36): 250-251.
- [2] 曹锋. 建筑工程施工管理存在的问题及其对策分析[J]. 建材与装饰, 2018(48): 155-156.
- [3] 郝建华. 论建筑工程施工管理存在的问题及其对策[J]. 江西建材, 2017(01): 253.
- [4] 商玉娇. 建筑工程施工管理存在的问题和对策分析[J]. 四川建材, 2021, 47(04): 204-205.
- [5] 刘子美. 建筑工程施工管理过程中存在的问题及控制措施[J]. 建材与装饰, 2018(45): 179.