

浅析通信工程中成本管理的主要方法与控制措施

侯明权

中国通信建设第一工程有限公司

[摘要]随着通信行业的快速发展,中国通信市场竞争日趋激烈,通信项目范围不断扩大,项目数量不断增加。在通信技术建设方面,为保证通信工程建设的顺利开展和通信技术的经济效益,必须做好工程造价管理工作。

[关键词]通信工程;成本管理;方法;控制措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.1284

随着科学技术的飞速发展,我国通信产业取得了良好的成绩。通信工程项目的建设占地面积大,往往建在复杂的环境中,这不仅增加了通信技术建设的难度,而且对通信技术建设的成本管理提出了很高的要求。因此,在通信技术中做好成本管理就显得尤为重要。

术项目的开发相关,企业必须协调质量管理、安全管理和成本管理,它们相互影响。因此,企业需要合理利用财力、物力和人力资源,优化各种资源的配置,控制通信工程项目的成本。

二、影响通信工程项目成本管理因素

(一)人工成本

通信工程造价受多种因素影响,人工成本是影响不同类型施工企业的最重要因素之一,人工成本存在较大差异,会导致一定程度的施工存在差距。在通信工程建设过程中,建设人员专业能力强,能快速高效地完成相关建设任务,使建设项目在激烈的市场竞争中,提高经济效益。实际操作过程。同时,通信工程施工会有人工成本,项目经理需要做好的管控,从通信工程的整体建设,项目层面的人力资源管理都会产生直接的影响的经济效益,并将直接影响通信工程的总成本。因此,为了在操作过程中提高施工效率,节约合理成本,调动施工人员在施工过程中的积极性,提高沟通质量,提高施工效率。

(二)材料价格

通信技术的设计周期越长,混凝土施工所用材料的价格就会发生变化,这将对通信技术和成本控制产生直接影响。通信和建筑公司能否正确处理施工过程中建筑材料价格的变化,主要取决于建筑公司的范围和实力,以及成本管控是否合理。

(三)执行因素

(一)施工企业技术装备的先进水平与通信工程造价密切相关。如果建筑公司的通信实力很强,可以使企业控制成本的能力得到提高。(2)协作和专业化水平与项目成本控制密切相关。一家优秀的通信工程施工企业,在施工过程中,能够始终保持高水平的专业水平。同时,要做好分工,公司员工之间要相互配合,才能更高效地完成建设和施工工作。例如。在通信基站、建筑施工设施、输电、电力等部门建设方面,要相互配合,合理分工,整合建设内容,提高建设完成速度。通信技术。因此,可以提高通信技术在施工中的效率,提高建筑施工效率,避免重复施工,降低成本。(3)成本控制也是影响通信技术成本管理的最重要因素。如果在规定的项目建设期限内,施工过程能够与合同的有关规定同步,则通信项目的延误将影响通信项目的成本。

三、通信工程设计项目成本管理中存在的问题

(一)直接成本控制中材料成本控制不足

通信工程建设过程中的直接成本控制涉及到很多管理因素,包括施工设备租赁管理、建设环节人流控制、建筑材料成本控制以及安全工程投资等。然而,目前通信工程中最重要材料成本控制显然执行不力。可以说,材料成本比例占通信工程总造价的60%-85%。因此,通信企业应该把控制材料成本作为重中之重。目前,通信工程材料成本控制存在很多问题,如现场路线不确定导致的基于活动的原材料浪费,非标准流程造

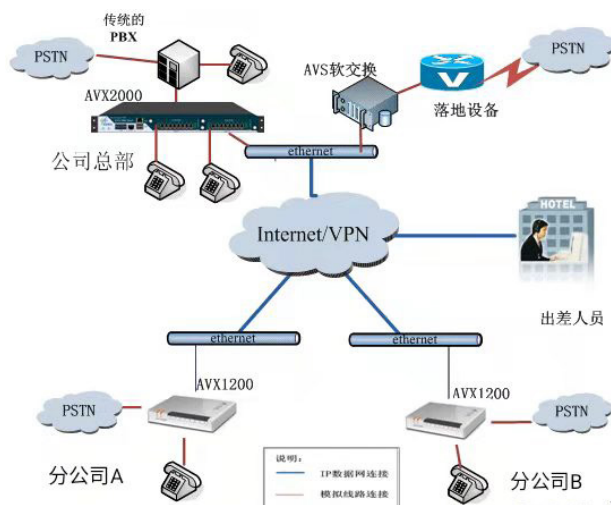


图1 通信工程成本管理流程图

一、通信工程项目成本管理概述

(一)通信工程项目成本管理内容

在通信工程实施成本管理中,应完善成本管理体系,在实际建设过程中,在一系列成本管理标准、程序和业务框架内,确保成本管理向科学化方向发展。方向。在通信工程与成本管理中,需要将项目成本管理计划和成本管理内容的确定过程结合起来。成本管理的内容应该集中在多项内容上,包括资金成本的划分、项目彪马、成本核算、通信工程部的准确金额计算等。成本控制是一项复杂的业务,与实际期间市场的价格波动密切相关。因此,建筑企业必须根据实际情况确定销售点,收集市场价格信息,完成对价格变化的准确预测。

(二)通信工程项目成本管理的定义

通信工程项目成本管理的目标是有效控制所有投资资金。通信工程项目的造价管理具有系统性,包括预测、分析、调整、控制、评价等,在建设项目的各个阶段应采取有效措施控制成本。

(三)加强通信工程项目成本管理重要性

通信技术项目在建设和施工层面,将对通信行业的发展、通信服务质量和通信企业的运营成本产生重大影响。当前,通信行业发展迅猛,许多通信企业都在不断地变革和创新。通信技术对于通信公司来说是一项非常重要的活动,构建通信技术的质量和成本对通信公司的效率有着重大影响。与通信技

成的材料浪费,超额材料成本指标由于监管不力等原因。

(二) 缺乏切实可行的成本管理制度

成本控制体系的缺失是目前项目沟通不合理的根本原因,成本管理体系,根据施工要求和各环节云计算,没有构成统一的管理体系,没有办法确定成本管理标准以建设项目为基础,导致没有真正的制度来控制成本,对各个环节进行约束,从而产生了责任成本。

(三) 成本管理模式落后

新时代,追求技术创新是各行各业发展的主要动力,但在通信工程和成本管理方面,过去仍然采用成本管理方式,没有及时利用网络,导致部分企业在通信工程和成本管理方面的业务管理效率低下,大大减缓了通信工程项目设计有效开展的步伐。

(四) 企业对成本控制方式不正确

目前,大部分通信工程公司,总是以降低员工工资、简化员工福利作为降低实际建设成本的一种方式,这在符合员工利益的情况下同样降低成本是错误的,企业可以通过多种渠道成本控制方面,如引进先进的成本管理软件,提高成本控制管理人员的素质。

四、通信工程成本控制的主要方法

(一) 材料使用管理

1. 预算物资管理。主要是通过全面的工程材料控制预算来管理材料,减少闲置和材料损耗,使资源得到充分利用。例如,通信工程、项目管理和光缆附件管理和固定装置。由于自架重式光缆与电力线路相比,可以安装在钢杆上,不需要加载其他轴承绕组,即使用辅助电缆装置。因此,在设定控制预算时需要考虑塔架、跨度、外径等。

2. 减少材料的接收。配额制的实施应结合建设预算进行参考。因此,负责物资获取的单位应结合物资采购的预算成本指标限制,分批、分批合理获取使用,当工程设计发生变化时,必须立即与经预算管理、技术部门了解情况,根据批准变更材料使用内容。

3. 坚持剩余材料的回收利用和现场材料管理。建设工程完成80%后,及时进行材料回收、盘点,现场合理堆放材料,保持材料合理流通,如光缆、导体箱等附件要放置入库,避免雨天淹水、沙石配合垫布颜色,确保现场材料用完干净。

(二) 全面优化施工方案

在项目实施之前,项目管理和设计单位会根据运行条件、等级线、气象等情况,共同研究一套有效的施工方案。首先,施工队在开工前,应提前进行简单的施工培训,认真阅读施工手册,对电压跌落线路、工厂、房屋、公路、河流等各种障碍物采取预防措施,沿线越过。其次,施工必须在专业工程师的监督下进行,必须掌握施工工艺和室内施工,减少返工现象。最后,严格按照施工进度表实施工程,用进度表指导和组织施工。合理安排项目进度,根据运营要求,优先分配人力物力,达到最佳平衡。

(三) 不稳定成本因素的控制

一是要根据自身的沟通项目建立施工安全规章制度,在工作实施中注重投入足够的资金,使安全生产、资金分工、监督管理延伸到各个职能部门,即:从组织到个人。二是要做好安全宣传、宣传、提升员工素质和培训等工作,让大家在对基础设施投资基金有充分了解的基础上,逐步了解工程质量控制指标。成本控制等指标,构成三点一线,减少不稳定因素的发生,降

低对项目安全的潜在风险,提高有价值的成本控制。

(四) 落实动态化管理理念

在通信工程建设成本的管控中,施工企业必须明确成本的基本构成,在固定资金、营运资金等明确划分的基础上,实现相关管理。在实际管理实施中,建筑企业不得不简化行政企业的管理,降低投资的固定成本。同时,为加强施工现场管理,降低可变成本的投入。建设项目在建设预算的基础上,按照项目合同的相关要求,确定定额管理实施标准,结合项目规模和总投资成本制定综合成本控制计划。此外,由于通信工程的复杂性,成本管理、动态管理应贯彻控制理念,施工过程面临签证登记变更,根据出现的提示进行科学处理核实。

五、加强通信工程项目成本控制实行的举措

(1) 做好成本分析工作。通信工程成本分析的目的是合理预测投入成本,使成本控制可以推迟到前期,因此,在科学方法与成本分析相结合的基础上,保证成本的有效性。项目中的控制可以根据正常跟踪或控制模式提前预测。(2) 抓住控制好阶段。可以说,通信工程中的工程造价控制是动态控制整个工程造价的关键。如果在审计完成或技术转让接近完成时实施控制措施,结果只会有较大折让,即基本损益已确定,成本控制和纠正措施略有调整。因此,通信工程管理中的成本控制重点要善于把控目标具体阶段、目标分层分解、实施队伍建设,使成本控制成为自上而下的目标责任,实现良性循环。

(3) 长期战略控制。通信技术必须建立和完善专门的成本管理或服务单位,建立以项目经理为核心的成本控制体系,完善通信工程公司的成本核算体系,仔细分析通信工程师整个生命周期的成本控制指标循环,例如:减少流动性,现金流和资产管理的指标,只有这样,才能实时监控成本控制状态,满足沟通管理和成本控制的需要。

结束语:与通信技术相关的成本控制必须考虑成本、项目进度和投资资本。即以质量和数量为基础,提高实用价值,发挥传播工程本身的作用,使传播工程达到质量标准,最终实现利润最大化。

参考文献:

- [1]傅婷.通信工程的成本管理与控制分析[J].电子元器件与信息技术,2018,(08):127-129.
- [2]袁科军.通信工程项目施工成本管理的探索与实践[J].信息通信,2018,(08):137-138.
- [3]邱景怡.浅论通信工程的成本控制[J].信息系统工程,2018,(07):168.
- [4]赵庆.试论通信工程设计项目成本管理及控制[J].信息通信,2018,(06):268-269.
- [5]王文超.成本管理及控制在通信工程设计项目的应用[J].信息通信,2018,(06):270-273.
- [6]王波.通信企业成本管理与控制的若干问题探讨[J].中外企业家,2018,(17):30-31.
- [7]闫雷.通信工程服务企业如何形成持续战略优势[J].中国新通信,2018,20(09):38.

作者简介:侯明权 1977年8月20日;性别:男;民族:汉;籍贯:河北承德;职称:中级工程师;学历:本科;研究方向:通信工程