

浅议建筑施工项目的信息化管理

吕永久

龙口兴港实业有限公司

[摘要]在信息技术发展的今天,越来越多的建筑施工项目走上了信息化管理的发展道路。建筑项目在实际的管理工作中,融入信息化管理的技术,体现出建筑工程管理的高效率发展模式,这是当今建筑事业的发展趋势。文章基于信息技术的发展和应用,结合目前建筑工程管理的现状和特点,提出相应的优化解决措施,主要目的在于通过应用现代化信息管理技术,提升管理效率和管理质量。加强建筑工程信息化管理的发展,促进建筑行业的持续性发展,这具有十分积极的促进意义。

[关键词]建筑施工;项目管理;信息化管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.333

引言

信息化的管理技术应用于建筑工程中,体现出信息技术的重要应用。对于建筑工程的信息化管理而言,信息技术的应用不仅体现在技术的变革方面,也体现在管理的实际工作中。企业的管理人员应当及时更新自我的管理理念和方法,打破传统的管理模式。创新管理方法,立足于工程项目的实际建设情况,引入信息技术,实现工程项目的信息化管理,推动企业朝着信息化的时代不断发展。

一、信息化管理对施工项目的意义

建筑企业通过信息化的管理方式,对于项目施工来说有着重要的实践意义,一定程度上加强了企业的决策力度,可以实现整个项目完整的管理体系建设。信息化的管理方式为企业提供了科学合理的决策信息,通过收集相关的企业数据资料,让企业在一定程度上减少了管理的层次扩张。一定程度上,使企业的管理范围得到了扩大,加强了垂直管理,降低了企业管理的综合成本。目前,越来越多的建筑施工企业建立了一套项目管理的信息化模式,有效实现了质量安全管控,准确制定项目管理的实际计划和工作,帮助施工项目信息管理目标的实现。

施工管理工作中,通过系统的理论和信息化的管理方式,对项目工程进行计划组织、协调、控制等专业活动的有效管理。从项目开始到项目完成,贯穿信息化的管理模式,对于施工项目而言,可以在一定程度节约项目的费用成本,体现出进度目标和质量目标的实现。由于工程项目建设的周期比较长,管理工作涉及的内容比较复杂,受到自然客观因素的影响比较明显。在项目的实际管理过程中,可以通过信息化的管理方式,进行项目的动态控制。施工项目信息化管理有利于项目综合目标的实现,促进项目管理的科学化发展。

二、信息化管理的施工现状

如今,国内越来越多的建筑工程项目在实际的管理过程中采用了信息化的管理方式,但是由于信息化管理系统还处于一个初级的发展阶段,整体的管理模式不太成熟,还处于一个探索的阶段,出现了或多或少的管理问题。随着社会的不断发展,信息技术融入各行各业已经成了目前的一大趋势,越来越多的科技公司推出了网络信息化的管理平台,不同的企业之间的竞争也带动了信息行业的快速发展。较多资

金实力比较雄厚的建筑施工企业已经开始在实际的项目管理中融入信息化的管理方式,开发适合自己项目管理的软件。

根据不同企业的特点,研制出针对性项目实用化的软件。但是这些信息化的管理实际工作中出现了管理意识不足、管理效率低下等多个方面的问题,而且部分的信息技术发展不成熟,与现场的实际管理之间匹配程度不高,还存在一定的差距。部分企业虽然说实行信息化的管理方式,但是在实际的管理工作中仍然偏向于传统的管理方式。信息化的建设资金投入不足,导致信息化管理仍然停留于表面,没有太大实质性的作用。信息自动化的整体管理覆盖面比较窄,信息数据的资料收集效率比较低,整个现场的信息管理模式还有待进一步深入与完善。

三、信息技术在项目管理中的应用

工程项目的信息化建设与管理是目前项目工作开展的一大重要发展趋势,而信息技术在施工项目中也体现出了重要的发展应用优势,良好的项目管理需要具备多个方面的因素。管理人员需要对项目进行全方面的认知与分析,通过信息系统的实施,将项目的工作进行具体分解,使项目结构更清晰。总体而言,信息技术在项目管理中有着重要的应用,有利于提升项目的整体认知和把握,为工程管理人员提供良好的协同环境。各部门在实际的工作过程中,能提高自我的工作效率,有利于分工合作。在建筑行业发展的同时,越来越多的建筑项目呈现出复杂化的发展特点,传统的管理手段已经无法适应。项目通过以信息化的管理方式为核心,控制成本管理与合同管理作为项目管理的约束,以协同工作作为手段,体现出信息管理的多元化、扁平化管理应用模式。

在实际的管理应用中,包括了多个工程管理的子系统,例如招投标管理、进度管理、物资管理、合同管理、质量管理、安全管理等等。这些施工现场的管理模块都是信息技术应用的体现,可以囊括工程项目的全部管理,使用的范围也越来越广。通过信息技术的有效应用,使公司领导可以及时了解项目的详细情况,做好项目的全过程控制,而信息系统收集的相关数据可以为项目的决策人提供相关的理论数据支持。及时查看项目进度、质量、安全隐患及整改施工情况,加强了项目的有效监管。信息技术的管理应用体现了项目管理的实时性,逐渐促使项目管理走向规范、制度、标准化的发展方向。

四、建筑施工项目的信息化管理措施

1. 建立完善的信息化管理模式

为了适应当今建筑工程的项目建设实际需求和发 展，在实际的信息化管理过程中，需要构建一个完善的信息化管理模式。工程项目的信息化管理是一个循序渐进的过程，需要根据项目的实际施工情况逐步发现问题，提出优化的完善措施，摒弃原有的传统管理模式。根据信息技术管理要求的基础上，构建出全新的项目信息化管理系统。特别是对于一些基于网络平台开发的多项目管理模式以及一些大型的项目管理系统，首要任务就是解决项目管理受到原有管理思想的影响。采用全新的信息化管理方式，改变企业原有的管理组织以及职能分工，最大程度上构建出现代化的信息管理模 式。

构建完善的建筑工程项目信息化管理系统，主要的内容包括信息化管理模式确定、项目管理组织的设置、项目流程的内在细节设置等等。采用信息化管理模式需要设定各个部门、项目组织之间的有机配合以及资源的有机整合，体现出标准化的管理模式建设，这样才能保证建筑工程中的信息化管理模式高效率运作。在构建信息化管理模式的同时，也需要提高人员的思想认识，将项目的管理模式以及组织运行模式融入项目的日常管理中，让每一个项目人员都能够了解信息化管理模式的应用优势。促进企业项目的信息化管理得到快速的发展，体现出规范管理的发展特点。

2. 完善信息检索工具和功能

在工程项目信息化管理的过程中，一定会涉及信息的相关检索过程，提升信息检索功能的完善性，体现出信息检索的现代化模式，可以帮助工作人员提高自我的工作效率。在信息检索的时候，将数据库作为基本的检索工具。从加大工具的投入角度，建立一个完整的项目管理数据库，一定程度上帮助项目管理人员完成项目信息的有效检索，增加数据库的规模以及数据库的种类，让工作人员可以在最短的时间内掌握项目的重要信息，还可以检索到与自己相关的工作技术资料、企业的内部规定等等。在实际的信息化管理建设过程中，完善信息资源是当前建筑项目信息化建设管理的重要基础，也是信息技术的一种表现类型，可以从外部角度入手分析，对不同的管理数据进行收集。在这样的基础之上，完成信息的数据加工共享，减少信息处理的工作问题，提升项目监督管理的工作效率。

建筑工程项目的信息化管理对于提升项目质量来说有着重要的意义，利用信息技术便捷性减少管理人员的日常工作量，为项目参与管理者提供更完整准确的信息，这种信息检索的模式是目前的一大发展趋势。而且这种模式可以方便项目资料使用者进行复制拷贝，提升了项目管理的工作效率。利用信息技术检索，提供一定的参考信息，让项目管理者更好完成项目的各项决策协同工作。信息技术的应用，可让管理者在信息共享的工作环境下完成信息的通知，将项目参与

者之间的信息交流次数控制在较低的水平上，保证了信息传递的效率，而这些都依赖于信息的检索功能实现。在信息的实际管理过程中，需要有人专门进行监督和检查，这样才能保障信息收集的规范化以及标准化管理。所有的信息都可以通过系统化的结构方式进行优化和储存，方便后续的信息查询和检索。

3. 提升人员思想认识

在近几年的信息技术应用过程中，越来越多的项目走上了信息化管理的道路，当然在实际的管理过程中，由于受到管理人员的思想限制，导致信息化管理工作开展并不够理想。为了进一步提高工程项目信息化管理的综合效率，需要提高人员的思想管理认识，让越来越多的管理人员接触信息化的管理方式，认识到信息化管理模式对自我工作效率的提升意义和价值。通过提高人员的思想认识，让越来越多的管理人员可以利用自己的节约时间，学习信息化管理的相关手段和技术，提升自我的信息化管理技能，为建筑项目的信息化管理工作开展奠定良好的基础。

在实际的施工管理工作中，施工项目单位需要定期做好人员的信息化管理技能培养，让越来越多的施工管理人员可以利用信息化管理手段提高自我的工作效率，提升自我的管理技能。将管理人员的综合素质与信息化管理水平两者之间结合起来，进行综合性人才的培养，这是提升建筑项目信息化管理的有效手段。除此之外，也需要提升信息自动化的收集效率，将传感技术作为项目现场的收集技术基础，实现信息自动化收集以及信息录入，提高人员的工作效率。这些先进的管理模式都是提高管理人员工作技能的重要方式，打破了传统的信息收集模式，可以利用先进的信息计算设备。将收集的数据以更准确的形式图像表达出来，减少了施工项目建设的安全质量管理问题，也能够帮助工作人员及时了解项目的实际施工情况。

结束语

总而言之，建筑工程项目的信息化管理是当今社会发展背景之下的项目管理发展重要方向，也是提升项目建设综合效益的有效手段。在实际的信息化管理工作中，需要引导项目工作人员提高自我的思想认识，了解信息化管理的有效措施。提升项目管理综合效率，减少项目建设的安全质量问题，为后续的项目信息化建设奠定良好的基础。

参考文献

- [1]冯小波.分析建筑施工项目的信息化管理系统[J].建材与装饰,2016(27):155-156.
- [2]杨云库.浅议建筑工程施工项目的信息化管理[J].才智,2012(17):41.
- [3]郑梅.浅议建筑项目的信息化管理[J].建筑技术开发,2001(02):56-58.
- [4]索晓丽.建筑施工行业管理信息化的问题及对策探究[J].现代物业:中旬刊,2021(4):1.