

建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略

贺习习

山东省巨野县建筑工程公司

[摘要]目前,随着城市化的不断推进,建筑业的发展速度不断加快。对群众来说,建设工程质量关系到财产安全和生命安全,这是不可低估的。因此,有必要确保工程质量,优化施工管理。只有这样,才能为建设工程的安全提供重要保障。改善和完善施工管理,可以提高施工项目的质量,促进建筑业的可持续发展。

[关键词]建筑工程;管理;质量控制;进度控制;策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.11.482

1 建筑工程施工技术质量管理控制中存在的问题

1.1 施工技术水平落后

施工技术落后是威胁建筑施工技术质量的一个重要因素。建筑工程施工前,需要提前制定好施工方案、施工过程中的应急管理措施、后期维护问题。如果制定方案的人员专业性不足,制定的方案不完善,后期如果按照方案施工,整个建筑的质量就会不达标。因此,施工时不仅要有专业的技术人员,而且技术人员要有责任心和耐心,确保施工方案有效、安全。技术人员需确认实际施工时的可操作性,如果方案解决不了实际问题或可操作性弱,需重新选用新的应用技术。技术人员应在满足质量要求的前提下,尽可能降低成本,施工成本最低的方案才是最优方案。应该成立专项监督小组,定期对施工中的各个环节进行监管,从而提高相关人员的工作效率。必要时,可以将监管情况纳入考核范围,从而提高人员的主动性和工作积极性。

1.2 质量管理意识相对薄弱

管理人员的思想态度也是影响质量管理工作顺利实施的重要因素。员工的工作态度与质量控制结果有着紧密的联系。就目前的施工情况来看,大多数建筑项目施工中,管理人员认识不到质量控制的重要性,而是将工作重点放在了企业的经营收益上,往往会过分压缩成本,严重阻碍了企业的发展。还有一部分企业管理者为了缩减工期,忽视了质量控制工作的重要性,没有明确的发展方向,因此质量控制工作也仅仅是停留在形式上,与时代发展严重脱节。上述问题都是阻碍建筑工程顺利实施的原因,工程质量问题无法有效解决,抑制了整个行业的发展进步。

1.3 原材料质量不过关

方案设计合理后,需按照方案进行施工。建筑施工中原材料的质量至关重要,原材料的质量如果不合格,再好的方案也只能是纸上谈兵,所以一定要保障原材料的质量符合相关标准。但是,目前的建筑原材料市场也存在一定的乱象。价格参差不齐,质量高低不等,没有严格的标准管控,缺乏行业监管。一些企业家利益熏心,只将价格作为选择原材料的唯一标准,造成很多不合格的建筑材料流入市场,完工后才发现质量不合格,浪费时间和金钱。因此,需要在源头上控制,避免后发制人,严格按照建筑项目标准采购原材料,建筑企业也应建立完善的自我约束机制,比如采购原材料

时,应责任明确,权责分明,出现问题直接找到责任人,这样才能倒逼采购规范,从而保障原材料的质量,进一步为整个建筑工程的质量提供支持。

1.4 管理方法不科学

从过去的建筑工程失败案例中得出的教训,管理问题一直是阻碍建筑行业发展的的重要因素。管理人员思想落后,认识不到管理工作的重要性,无视时代的进步和发展,一直沿用传统的管理模式。在此基础上开展工作,工程质量安全根本无保障。人员专业能力也是影响建筑工程管理质量的重要因素,施工企业现有管理人员的文化水平有限,与行业内的先进管理技术还存在一定差距,也在一定程度上制约了工程的顺利开展。建筑工程的现场管理中,工作人员素质不达标,无法按照技术规范完成本职工作,基础工作不牢固,工程质量很难达到预期目标。

2 建筑工程施工技术的质量控制方法措施

2.1 引进先进技术管理理念

技术是第一生产力,先进的技术管理有助于提升工作效率,节约工作时间和成本。当然,以往的技术管理理念已经跟不上新时代的脚步。在新时代背景下,只有及时更新管理理念,才能保证建筑企业不与时代脱轨。先进的技术管理首先需要有先进管理思想的团队,工作人员要秉持专业人做专业事的原则,引进一些有先进管理思想的高层次人才,学习一些发达国家的先进管理经验,利用物联网、互联网等高科技技术,提升建筑工程技术管理水平。此外,企业还需要综合考虑,全方位管理,比如成本管理、财务管理、采购管理等,并进行统一工作,从而实现高质量、高水准的技术管理。

2.2 健全工程管理制度

建筑行业的施工管理是推进项目顺利实施的重要决定因素,也是工程达到质量标准的必不可少环节。为了提高管理效率,施工企业要根据工程建设需求,不断健全内部管理体系,为项目的顺利实施提供更加正确的行为约束指导。同时,作为项目的管理者,还要真正发挥其职能作用,在制度的指导下,加大约束力度,对各个岗位员工的行为展开全面监督。管理制度在施工企业内部具有相应的法律效力,是员工行为的重要参考准则。因此,在制度的指导下认真推进工程各个阶段工作的开展,也是达成工程质量公职目标的有效

手段。

2.3 提高技术人员专业水平

施工人员是整个建筑工程的缔造者。施工人员水平的高低,直接影响着整个建筑的质量。因此,提高施工人员的技术水平势在必行。提高施工人员的素质水平与专业能力需要注意以下3方面:①招聘施工人员时,人力资源部门应全方位考虑,不仅要选择专业水平过硬的施工人员,还应注意其个人素质修养、责任意识、大局意识等。②定期开展技术培训,培训工作应贯穿整个施工过程的始终。组织有关专家以座谈会、宣讲会的形式开讲座,培训活动开始前要做好宣传工作,在企业的宣传栏、微信群里进行宣传,确保每位施工者都能参加。为了提高人们参与的积极性,可以设置一些小礼品、小奖品等。丰富活动形式,可以采用知识竞赛、现场问答的形式来扩展施工人员的施工技术质量控制方面的知识。③设置奖惩机制。将施工者的操作规范情况纳入绩效考核,提高施工人员的学习主动性和积极性。

2.4 做好施工现场的材料设备控制工作

建筑项目施工中,原材料和应用器材是设备控制的关键因素。原材料是建筑工程施工中不可分割的一部分,直接影响到项目的最终质量。根据工程设计需求,选择性价比最优的厂商展开合作,以达到工程的建设标准。因此,采购人员要对市场做出全面的了解,认真分析建材行业的价格浮动。货比多家(3家以上),在价格同等的基础上,选择那些信誉和售后有保障的企业展开合作。原材料的实际应用中,也要加强管控,严厉杜绝消极怠工,为了提升收益而偷工减料的现象发生。一旦出现这种状况,必须严惩,并保留追究其法律责任的权利。科技的推动下,我国建筑行业应用到的各种设备和器材升级换代的频率较高。设备的性能越优异,在现场应用中发挥的作用更显著,可以有效控制企业的成本支出。企业要定期对员工进行培训,提高他们的专业实施,熟练掌握新型设备的操作技能;同时,要完善设备的养护计划,做好设备保养工作,保证其科学运营,提高工作效率的同时,可以有效降低设备的维修成本。

2.5 健全施工进度管理制度

建筑工程项目施工单位要健全施工进度管理制度,通过制度来助力施工进度管理朝着更加规范有序的方向发展。建筑单位要在制度当中,良好明确施工进度管理的各项内容、具体工作流程、人员的工作职责等,确保管理人员严格根据管理制度,实施施工进度管理工作。建筑单位要对应建立施工进度管理相关工作人员的绩效考核以及奖惩制度,结合考核的最终结果,给那些严格按照进度管理制度实施进度管理,获取良好进度管理实效的工作人员一定的工作奖励,结合规定针对管理存在过失的工作人员予以处罚,进而强化工作人员的责任感。工程项目管理人员要从项目实际情况入手,构建起适合的监督制度,要保证能够公正公平的实施监督工作。

2.6 加强安全防范意识

在建筑工程施工中不但要注意落实技术方案,保证施工质量,还要注意施工安全,通过提高员工的专业技术水平和安全意识推动建筑工程施工作业顺利展开。为保证施工质量安全,需提升施工团队的综合素质。首先,企业要积极组织培训教育活动,为员工创造学习的机会。培训内容不仅包括施工技术、施工质量,还要包括安全方面的知识,让施工人员提高专业技术能力的同时明确安全的重要性,在施工中加强防范安全风险问题,做好自我防护,保证人身安全。其次,要普及一些质量安全的法律知识,让全体员工对施工质量安全的重要性有明确的认识,并且在实际施工中积极按照法律规范的约定进行施工操作,避免出现违规行为。最后,定期考察施工团队的综合能力,考核施工人员的技术水平和质量安全意识,端正施工人员的态度,对一些思想意识存在偏颇、专业能力不达标的人员开展针对性的培训教育活动。

2.7 引入信息化进度管理

互联网的不断进步以及发展的时代背景下,各个不同的领域开始广泛运用网络技术以及信息技术手段,在建筑工程施工进度管理过程中也同样如此。在建筑工程项目施工管理当中运用大数据技术以及计算机技术,能够有效提高管理效率,助力施工管理朝着更新、更快的方向发展。现如今的建筑过程项目施工进度管理中,需要引入更加新型的网络技术手段,增强项目进度管理的有效性。首先,结合建筑工程项目施工的总体要求,科学进行施工进度计划的编制工作,从更长远的角度控制施工进度管理工作。其次,在所编制的施工进度计划中,编制出更详细的施工进度计划表格,分发给各个施工团队,保证更好地落实施工进度管理目标。

3 结论

建筑工程施工技术质量控制的效果直接影响着整个建筑的质量,因此,一定要把控好施工技术质量。总的来说,国家应出台建筑行业的法律法规,制定严格的建筑材料标准。加强行业内部的监督。提高人员技术水平和素质水平,选择技术过硬、责任心强的施工团队。成立监督小组,定期对施工情况、原材料采购情况进行监管。制定完善的控制体系和制度,将质量控制责任落实到人,倒逼人员自律。只有这样,多管齐下,共同努力,才能使建筑行业质量切实得到控制。

参考文献

- [1]秦健.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].居业,2019(01):156-157.
- [2]陈小伟,田飞.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].河南建材,2019(05):108-109.
- [3]张良龙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].门窗,2019(24):200.
- [4]李锦辉.如何做好建筑工程管理及施工质量控制[J].现代物业(中旬刊),2018(04):45.