

# 关于市政工程施工中管理措施的研究

石小芳

(河北大学 河北 保定 071000)

**[摘要]**市政工程建设不仅是城市发展建设的重要基础支撑,也是推进城市化进程的重要举措。将项目管理应用于市政工程施工中,一方面可以提升市政施工的规范性,另一方面则可有效规避市政施工频繁出现质量问题。但是在多方面因素的影响下,使得部分市政工程施工难度较大,亟需借助科学措施的实施进行项目管理的强化,确保在项目管理全方位实施的基础上,促进市政工程施工的顺利开展。

**[关键词]**市政工程;项目管理;现状;解决措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1505

在中国特色社会主义建设事业发展中,市政工程建设占据着至关重要的地位。市政工程建设可以有效推动我国城市化建设与发展水平的不断提升,为推动区域经济发展做出持续不断的贡献。为了进一步保障市政工程建设取得良好的成效,需要加强市政工程建设管理,构建完善的市政工程建设管理体系,有效促进市政工程建设井然有序地向前推进,为我国的城市化建设提供足够的基础设施。因此,本文将针对市政工程建设管理要点以及管理体系的完善做出细致的剖析和研究,构建切实符合市政工程建设的管理体系,推动城市化建设进程稳步向前推进。

## 一、市政工程建设管理体系建设的必要性

市政工程能够在一定程度上强化城市的服务职能,改善城市居民的生活环境,为城市居民提供更加优质的城市服务,促使我国城市化建设取得更加良好的成效。因此,为了进一步保障市政工程建设的质量,推进市政工程建设,有必要加大力度构建科学且完善的市政工程施工管理体系,以此实现对市政建设工程的立体化与全方位管理,提升市政工程施工质量。总结来讲,构建起市政工程施工管理体系的必要性包含以下几点。第一,符合市政工程质量管控需求。在市政工程施工阶段,质量是其核心指标,质量的优劣会在一定程度上影响市政工程投入使用阶段的性能发挥以及耐久性,并且良好的质量能够保障市政工程的使用寿命符合要求。因此,需要在市政工程施工中加强质量控制,充分结合国家标准要求展开质量检验工作。基于此,有必要积极构建市政工程施工管理体系,通过市政工程施工管理体系逐步强化整体工程的质量控制,针对市政工程的各个施工环节以及流程进行质量管控,保障每一道施工工序的竣工质量符合质量标准,避免存在质量瑕疵而影响整体工程的二期,从而使整体市政工程施工在竣工后能够通过验收。第二,满足市政工程施工全过程管理要求。当前,在我国城市化建设进程中,积极推进市政工程施工建设是一项至关重要的举措。通过市政工程施工建设不但可以强化城市服务职能、提高城市服务质量,而且能够在一定程度上满足城市居民对于城市生活的舒适度需求,提高居民对于城市服务的满意度,有效促进我国构建和谐社会,提高中国特色社会主义建设事业的发展质量。为了进一步保障市政工程施工的建设水平,需要针对市政工程施工建设展开全过程管理,充分明确市政工程施工在建设阶段各个环节的成本投入情况、质量控制情况、人员规划情况以及工程技术选择情况等,只有切实保障市政工程施工全过程管理的科学性与合理性,才能确保市政工程施工实现预期目标。

## 二、市政工程施工存在的问题

### (一) 市政工程施工的管理体制不够完善

首先,缺少有效的市场管理机制。目前,市政工程施工的项目管理大多是由市政主管部门或者委托单位负责,涉及的部门和领域较多,滨州项目对接相关方多,包括十家过程审计单位,十三家结算审计单位,五家监理单位,三家设计院,一家业主单位,一家实施机构,底下管线产权单位达51家。而一些单位没有按照规章制度走市政工程施工项目的基本程序,没有开展招投标工作,没有进行相应的项目法人和工程监理制度的制定,从而造成一些市政工程施工项目在没有签订施工合同和监理合同的情况下直接施工,被相关部门查到勒令停工补办,这在一定程度上严重影响了项目施工进度和施工效率。除此之外,少数政务人员会将市政工程施工视为政绩的一部分内容,随意地进行施工工期的压缩会严重影响市政工程施工的质量和施工安全。其次,缺少可靠的质量管理机制。

### (二) 市政工程施工项目的安全管理制度不够完善

安全管理出现的主要问题具体体现在:安全管理制度的设计不够完善、安全管理工作的执行不够全面、安全管理的人员配置存在缺陷、安全防护措施的具体实施不够到位、相关工作人员的安全意识不足等现象,诸如这类不良现象容易导致市政工程施工项目在建设过程中出现安全事故、安全管理漏洞等,极大地影响了市政工程施工项目的稳定发展。滨州项目工地为开放式场地,危险源较多,进场工人较多,对社会安全影响较大。

### (三) 缺乏相应的管理制度

合适的市政工程施工管理制度能够保证市政工程施工管理工作顺利开展以及施工工作的顺利进行。但是,对市政工程施工的管理制度的调查显示,各类型工程所采取的管理制度存在较大的差异,管理制度缺少统一的制定标准,所以,制定的现场管理制度不符合工程实际施工情况,工程管理无法达到预期效果。甚至有部分管理人员无视对施工现场的管理,导致管理工作出现漏洞,影响了市政工程施工的工期。

## 三、市政工程施工中的管理措施

### (一) 不断落实市政工程施工项目的标准化管理

不断落实市政工程施工项目的标准化管理是有效提升市政工程施工项目管理质量的重要措施。就可行性、执行效果以及专业性等方面来说,有序开展标准化管理工作,可以由行业协会组织、监管部门,基于标准化模板制定相关的标准化管理流程,并且结合设置的管理目标,建立相应的行业标准管理文件。组织开展“小区雨污分流改造标准化施工”质量教学活动,平均每个

月举办一次,实行常态化教学制度,各参建单位主要负责人参加培训,教学以小区现场实际情况为例,从控制点引线、沟槽开挖、检查井布置、雨水口排布、管道安装、沟槽回填、小区路面恢复等工序入手,对各工序中技术质量控制点、注意事项展开讲解,对小区流水作业施工进行了样板式交底。

### (二) 提高工程建设质量

质量管理在市政工程建设中具有至关重要的地位,质量的优劣决定了市政工程在投入使用阶段能否充分发挥出服务职能,与城市居民的生活舒适度之间产生密切的关联。因此,在构建市政工程施工管理体系阶段需要着重强化对于质量这一项指标的控制与管理,以此保障工程建设质量符合标准要求。为此,需要相关技术人员重视质量指标,加大力度构建全过程质量控制体系。在此过程中需要安排足够数量的质量检验人员,在完成施工任务后由检验人员对质量进行检查,同时每完成一道施工工序都要安排施工质量抽检,及时发现其中存在的不足之处,并且制定有效的补救措施。在市政工程建设质量控制阶段,需要融入全过程质量控制意识,从工程设计规划、施工建设、施工技术选择以及质量验收等方面展开质量管控。通过全过程的质量控制保障市政工程建设质量符合要求,及时发现其中存在的质量瑕疵,采取具有针对性的措施进行补足与完善,使其竣工质量能够符合要求。

### (三) 完善工程进度控制管理

市政工程的施工进度控制是一项至关重要的内容,着力保障市政工程进度控制能够确保整体工程按照合同标准要求完工,有效避免无法如期交工的问题,而一旦出现该项问题就有可能增加建筑企业的经济投入,同时也会由于延期交付而造成一定的经济损失。在实际过程中,需要针对工程的进度控制进行科学且规范的设计,针对每一道施工工序进行严格的规划设计,考虑到其中有可能产生的意外因素,制定科学且合理的施工建设规划,保障整体工程能够按照方案的要求顺利进行,促使整体工程能够如期完工,保障市政工程质量的同时强化进度控制。

### (四) 强化工程成本控制管理

成本控制同样也是市政工程建设阶段最关键的指标,其涉及市政工程中投入的资金以及各项资源情况,因而保障成本控制质量能够促进市政工程建设顺利完成。在实际工作中,需要市政工程从招投标、工程设计规划、工程施工建设、人力资源管理、机械设备管理、原材料采购以及竣工验收等方面构建企业全过程成本控制体系,最大限度降低市政工程中投入的经济成本,同时需要保障工程质量达到标准要求,这样才能实现低投入、高产出,促进整体市政工程建设取得更加良好的成效,为逐步推动城市化建设进程做出良好贡献。在施工机械设备管理阶段,要保障机械设备数量投入满足工程建设需求。对施工机械设备进行保养维护,避免设备指标不足而影响工程质量。在原材料采购环节,需要相关工作人员加强对于市场的关注程度,明确材料的市场波动情况,在市场波动的最低点选择购入施工建设材料,同时保障材料的质量符合工程质量需求。在工程施工建设阶段,需要加强对于每一道工序的成本控制,在满足质量需求的同时还需要进行成本的优化控制。此外,工

程施工建设期间还需要积极展开对于每一道工序的审查和监督,通过审查监督查看各道工序的成本消耗情况,其中包含人力资源安排、施工机械设备管理、施工材料消耗管理以及施工质量管理等,确保以上环节所投入的成本契合工程预算,进而保障市政工程建设能够顺利展开。而通过以上方面举措便能够有效降低市政工程中投入的经济成本,全面推进我国城市化建设的高速发展。

### (五) 提高施工人员的素质

虽然在市政工程建设中管理人员占据主要地位,但是不能忽略施工人员对市政工程整体质量的影响。因此,需要加强对施工人员综合素质的培养,使施工人员能够严格按照施工流程进行作业。企业可以定期开展思想教育培训课程和相关的知识讲座,提高施工人员的思想水平,让他们认识到自身的责任,制定相关的奖惩机制,加强施工人员对市政工程重要性的认识,确保市政施工管理工作的顺利实施。同时,为了保证施工进度,应提高施工效率,避免出现延误工期的情况,企业可以组建相应的施工团队,保证施工人员的专业技能可以胜任施工任务。加大对施工人员专业技能的培训力度,采取绩效考核的方法调动员工的积极性,避免出现消极怠工的情况。使用先进的施工技术和机械设备,加快施工进度,缩短工期。

### (六) 强化机械设备的控制质量

随着我国科技水平的不断提升,很多市政工程施工实现了机械化与自动化,使机械设备成为影响市政工程施工质量的主要因素之一。例如,在跨江河地下隧道施工中使用掘进机,能够一次性地完成开挖、支炉排渣与隧道拼装衬砌管片等任务。由此可见,机械设备是影响施工质量与施工进度的重要因素。所以,现阶段机械设备已经在市政施工中得到了广泛使用,因此,在市政工程施工管理中,要加强施工机械质量的管理,结合工程的具体情况与需求,选择先进、合格、可靠、经济的机械设备,并做好对机械设备的日常管理与维护。

## 四、结语

本文通过进行市政工程建设时,项目管理能够有效提升市政工程施工的管理水平和管理质量,对市政工程施工管理体系进行了研究,市政工程在社会经济发展中发挥基础性作用,通过不断完善项目管理体系,有效的提升了市政工程施工的项目质量。只有不断加强市政工程施工项目的管理工作,强化市政工程施工项目的管理质量,才能进一步推动市政工程施工的发展。因此相关部门和单位要针对市政工程施工项目管理的现状进行针对性的分析,并采取相应的解决措施进行改进。

### 参考文献:

- [1] 李春,余洋.市政工程施工项目管理的现状及解决措施[J].商品与质量,2019(52): 54.
- [2] 陆方,陶锋.市政工程施工项目管理的现状及解决措施[J].工程技术研究,2020(12): 177-178.
- [3] 贾俊艳.浅论市政工程施工项目管理的现状及解决措施[J].建筑工程技术与设计,2018(4): 2144.
- [4] 倪林.浅谈市政工程施工项目管理的现状及解决措施[J].数字化用户,2019(40): 21-22.