

# 公路工程施工管理常见问题及解决对策

袁宁若

河南中州路桥建设有限公司 河南 周口 466000

**[摘要]**公路工程对于我国的国计民生有着极为重要意义,尽管近些年来我国的公路工程施工取得了重要的成绩,但是在实际的建造施工过程中,还是存在着一些管理方面的问题需要解决。只有不断完善公路工程项目的施工管理工作,提高管理水平与管理质量,才能在保证施工效率和施工安全的前提下,节约施工成本,为施工单位收获更多的经济效益。本文阐述了公路工程的施工管理工作中常见的问题,并针对此提出了相应的解决对策,希望能为广大从业者提供参考。

**[关键词]**公路工程; 施工管理; 常见问题; 解决对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1288

我国的经济发展自改革开放以来呈现出了蓬勃的生命力,社会的发展也呈现出了日新月异的新景象。我国的国土面积广阔,对于一些偏远地区来说,要想实现脱贫致富,就离不开道路交通运输的重要作用。因此,国家每年都在公路建设中投入了大量的资金,公路也成了我国的交通体系里的主要组成部分。公路的工程项目施工中,对施工的管理情况会对后续的公路施工质量与道路行驶的安全性情况起到直接的决定作用,所以在进行公路工程的施工管理工作时,要及时发现总结管理工作中出现的问题,并且不断优化自身的公路工程的管理水平,探究管理问题的相关对策。只有如此,才能不断提升公路工程的施工管理水平,提高公路工程的建造质量,为后续的行车、运输安全作出贡献。

## 一、公路工程的施工管理工作内容

公路工程中的项目施工管理工作,其主要的概念可以简单概括为在公路工程的施工过程中通过合理高效的组织手段,对公路项目中的人力物力资源进行科学调动,完成协助各个部门顺利开展施工的工作。在公路工程的项目施工中安排的管理工作,是为了在保证公路工程的项目建造施工质量的情况下,降低项目的成本投入,节约施工时间,尽可能为施工方获得最大的经济效益。公路工程中的施工管理工作,可以从广义与狭义两方面来描述其具体的管理内容:广义上的公路工程项目施工管理,管的是自公路工程的前期施工准备阶段开始一直到公路建设施工完成并且通过验收后,全部建造施工阶段的所有管理相关的工作,如设计管理、计划管理与物资管理等;狭义上的公路工程项目施工管理,则是指仅在公路的施工建造阶段中的相关管理工作,也就是指针对施工过程进行的监督与把控,具体比如人力资源的管理、各部门施工的协调管理、机械设备的管理等。

## 二、公路工程的施工管理过程中常见的问题

### 1 过度追求公路施工效率,忽视施工安全

在很多公路工程的施工现场里,以及施工现场的周边地带,都会悬挂、张贴着非常多的提醒施工人员和行人的注意安全的标语与警示牌,尤其是在施工的现场中,提醒施工人员安全进行施工的标语更是比比皆是。这些安全警示标语的本意是希望能时刻提醒在场的施工人员注意施工安全,避免发生安全事故。而在施工人员正式施工前,作为公路项目

的承包方也通常会提前安排相应的安全施工知识培训课程,旨在保障施工人员的生命安全。但是一旦正式进入施工环节后,很多公路项目的施工承包方会因为过度追求自身的经济效益与施工效率,而不断压缩工期和公路建造的成本,忽视了公路工程施工安全的重要性。很多早先制定的施工管理方案与制度实际上形同虚设,很难真正发挥出应有的作用。甚至一些不良管理者,为了实现经济效益的最大化,不惜缩减、克扣本应准备好的安全设备,也没有针对公路工程的现场情况提前制定好安全事故的紧急处理预案。加之公路的建造施工现场多在户外,甚至是环境条件极其危险的野外,本就容易因施工所在地的气候环境条件受到恶劣天气与极端自然灾害的威胁,若再缺少相应的安全管理制度,就更容易导致公路工程施工出现危险情况。

### 2 施工所需的资源管理混乱,导致不必要的浪费

不管是何种规格的公路工程项目,在施工时都会应用到多种资源,而这些资源在使用时,是否能被合理的分配应用,对于整个公路工程的施工成本多少能起到直接的決定作用,因此,对于公路工程的项目资源管理是项目经济效益的直接影响因素。但是目前很多公路工程在资源的配置与管理工作上,尚缺少高效科学的管理手段。比如对于公路项目施工中所需的施工材料在采购阶段没有预先规划,导致大量原材料的浪费;在施工环节的安排上,没有科学的统筹安排,使得施工时不同部门间无法进行配合施工;对于机械设备的调度不合理,导致某些机械设备需要“赶场”施工,而有些设备却闲置在一旁。长此以往,不仅会造成人力物力资源的大量不必要浪费,还会影响到公路工程的项目施工进度,甚至导致安全事故的发生。

### 3 公路工程的施工质量管理工作不到位

在经济发展的今天,各行各业要想在激烈的市场竞争中存活发展下去,就必须不断提升自身的竞争实力。对于建筑行业来说,自身的竞争力是可以透过承包项目的施工质量来直接体现的。公路工程的施工单位也是如此,要想提高自身声誉与竞争力,也要不断提升自身的施工质量水平。但是在实际的施工时,却发现很多施工单位目光短浅,只看到了自身眼前的利益,在施工过程中想法设法节约设备与原材料成本,对于施工的质量不重视,更不用提质量管理了。这

样没有质量管理的公路工程，即使可以通过验收，也终究会在后续的使用过程里过早地暴露出自身的质量问题，路面出现坍塌、裂缝等，严重影响到公路的行车安全，危害到人们的出行。

### 三、提高公路工程的施工管理水平的对策与措施

#### 1 建立健全施工企业的公路工程施工管理制度

制度，是企业在激烈的市场竞争里能够长久生存、保持生命力的重要保障基础，尤其是对于公路工程的施工企业来说，建立健全一套完善严谨的施工管理制度具有的意义更是不容忽视。所以，对于公路工程项目的施工企业来说，要想保质保量的完成承担的公路建设项目，就必须有相匹配的项目施工管理制度。在制度的建立与制定时，要有管理人员与施工部门的共同参与，针对前期考察的施工地情况，结合具体的施工环节与施工步骤，对于施工过程的各项工作进行妥善的统筹规划，针对一些极端气候灾害与施工意外事故也要提前制定出相应的应急处理预案。做好对公路工程中施工所需资源的进一步整合调度管理，尽可能实现“物尽其用、人尽其力”。另外，在管理制度中也要对管理人员的工作进行细化，并制定相应的奖惩措施，将管理人员的管理水平与绩效挂钩，以激励、督促管理人员完成管理工作，避免因管理人员的工作态度与专业水平不到位而影响到公路工程的正常施工进度。

#### 2 重视公路工程施工现场的安全管理工作

正如前文所说，公路工程项目施工地多是在野外进行的，会受到地质、气候与生态环境的多种外界因素影响。所以在进行施工时，施工现场的安全性要受到多种因素的挑战，需要被施工企业重视起来。所以作为施工现场的管理人员，工作内容的核心便是“安全”，既要保证施工生产的安全，又要保证现场人员的安全。管理人员在施工开始前就要认真制定出现场的安全管理制度，并且在施工过程中，要对安全制度严格进行检查落实，一旦发现施工现场的安全隐患，就要第一时间进行处理。在发生意外事故时，要及时处理事故现场，后期理清责任人，对于管理人员来说，也要承担起相应的责任。只有这样，才能保证公路工程的施工安全，保障施工人员的生命安全健康。

#### 3 加强对公路施工进度的统筹管理

公路的施工进度对于保障公路项目的工期时间有着重要意义，因此需要管理人员在公路的施工进度管理工作中进行统筹安排。公路工程的项目经理部门应当在公路正式施工前，便提前做好工程的需求预测工作，并将其写进总体运筹网络里。对于公路工程施工中各个生产要素的相关需求结构、需求产量和时间要求等，都要借助计算机技术，做好预测工作，优化相应的施工进度，在最合适的时间做最高效的工作。对于施工过程中各个机械设备使用的高峰和低谷时间要有合理的统筹与规划，做好总需求曲线，以满足各个阶段

的施工需求，提高公路工程的施工效率，减少浪费。

#### 4 做好施工材料的成本管理

对于公路工程的施工材料管理，是降低施工成本的重要手段之一，要想做好成本的管理工作，一般可以从以下两个方面来入手。

一方面是对原材料的管理。对于施工所需的建造材料的选购工作，要针对材料的价格、质量与渠道等方面进行综合性的考量，结合公路工程的实际情况来进行选择。管理人员在确定原材料的购入时，一定要在保证项目质量的前提下节约成本，以做好成本的管理控制工作。

另一方面是对人力资源的管理。对于施工人员要做好工作与生活的管理，杜绝拖延与欠薪的现象，合理安全施工人员的工作时长与工作强度，做好施工人员的安全教育工作，在施工时也要不断提醒施工人员注意安全，避免发生危险。

#### 5 强调公路施工质量的管理

公路的施工质量对于后续的公路运输安全有着极为重要的意义，因此作为管理者，必须要做好施工过程中的质量管理与监督工作。每天详细记录施工过程与进度，定期开展工程质量测试，通过信息化方式来调控质量体系，减少内外因素造成的负面影响。还要对不同施工阶段的质量模式，进行有效的转变，尤其是提高质量施工的可靠性、可行性，对于各方面的依据，做出更好的明确，促使公路桥梁施工项目管理的全面进步，得到更好的保障。

### 四、结语

综上所述，公路工程作为我国社会经济发展与脱贫攻坚工作中不可或缺的助力，对于我国的国计民生有着极为重要意义。尽管近些年来我国已经完成众多的公路工程项目建造工作，但是在实际的建造施工过程中，还存在着一些管理方面的问题需要解决。只有不断完善公路工程项目的施工管理工作，提高管理水平与管理质量，才能在保证施工效率和施工安全的前提下，节约施工成本，为施工单位收获更多的经济效益，为国家的经济发展进一步保驾护航。

### 参考文献

- [1] 卢明, 何保华, 徐高荣, 等. 浅谈公路工程施工管理常见问题及解决对策[J]. 交通科技与管理, 2021(11): 2.
- [2] 范毅君. 浅谈公路工程施工管理常见问题及解决对策[J]. 2020(12): 10.
- [3] 吕洪艳. 公路工程施工管理常见问题及解决对策[J]. 建筑工程技术与设计, 2018.
- [4] 张欢, 夏冬梅. 浅谈公路工程施工管理常见问题及解决对策[J]. 科技创新导报, 2012(22): 1.
- [5] 熊友强. 公路工程施工现场管理存在的问题及对策探讨[J]. 商品与质量, 2018, 000(003): 152.
- [6] 王瑞. 浅谈公路工程施工管理常见问题及解决对策[J]. 绿色环保建材, 2020(5): 2.