

企业经济管理的风险控制策略

郑艳飞

内蒙古霍煤鸿骏铝电有限责任公司 霍林郭勒 029000

[摘要]当今时代经济全球一体化不断发展,经济风险问题越来越需要得到重视。经济水平对一个企业的影响不容置疑。一个企业的经营发展水平想要提升,必须对经济风险问题进行有效的处理,从而有效的帮助企业随时代前行。本文详细分析了企业经济管理风险的源头,发现了当前所存在的问题以及如何应对这些问题,从而使企业稳步发展。

[关键词]企业; 经济管理; 风险控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.747

在经济快速发展的当下,我国的市场环境逐渐稳定,各行各业稳步发展。这就为我国企业的健康发展提供了强有力的基础和支持,企业建设规模越来越大。但同时企业经济发展的风险也越来越多。这时候就需要按照企业自身的经济管理的风险控制策略来帮助企业解决这些风险,让企业更稳定的发展。

1. 企业经济管理

企业为了应对和处理企业发展过程中遇到了各种问题和风险,会对经济管理方面采取一些措施,而这些过程就是经济管理。好的经济管理有三大好处:第一,将企业内部团结起来,各部门之间相互帮助,提高工作效率;第二,对企业现有资源的最大化使用,减少资金消耗;第三,帮助企业经济效益大幅度提升,同时带动社会经济稳步发展。随着时代的进步,每个企业已经逐渐形成了自己特有的经济管理模式,都逐渐把企业的生产经营管理水平放在重要位置,提升企业自身的适应能力。企业经济管理具有两大特点。第一大特点是综合管理特点。在经济管理中是采用价值形式和自身具体情况来进行管理,而这些内容涉及部门之广,一个部门出现问题也会产生连锁反应,对总体或多或少都产生一定的影响;第二大特点是联系性强。企业经济管理工作离不开企业的每一个部门,各个部门之间都会有一定的联系。并且会让资金最大化使用,保证让每一笔资金使用的真实性。这种强联系性的特点不仅让企业各个部门的运转有了保障,而且可以让企业的经济效益大幅度提升。

2. 企业经济管理风险产生的原因

2.1 企业经济管理思想理念落后

时代是一直在发展,而观念也在一直更新。当今企业想要在竞争的舞台上坚持到最后,想要企业对内部管理措施进行不断的完善,同时将理念与时代一起更新。但当前有些企业仍在坚持用传统的管理理念和传统的管理措施,不能接受先进的管理理念和管理措施。这样会导致企业的管理模式太老化,适应能力低,不能与现代市场发展所匹配,直接导致了现在的企业不能长期的进行发展。同时造成企业相关政策不能完善,直接影响企业工作人员之间的团结力,员工的工作积极性也不高,会让企业走上一条不健康发展的道路。

2.2 企业经济管理体制的不完善

在企业的发展过程中,每个企业都会逐渐形成属于自身企业的管理体系,各个部门都有符合自身部门的规则。但是当

前仍有企业在经济管理体系的缺失,相关制度不完善,并且有些与自身的特点所冲突,这是目前企业仍普遍存在的一类问题,严重的阻碍了企业的发展。典型的就是当企业进行经济业务时,得到的业务活动数据不准确,真实性有待考察,这是因为工作之前企业没有专门的活动负责人去实地考察,不能真实全面的了解信息,与市场发展会形成冲突,从而降低了企业的经济管理水平,使工作效率低下。另一方面,经济管理体系的不完善也从侧面反映了经济管理工作的工作能力低下,不能为企业找到合适的经济管理模式,从而在这些过程中会产生一些经济风险问题,危害企业的健康发展。

2.3 预算管理不详细

企业日常生活中的开销很大,对资金的需求量很多。这就需要企业在各种业务活动之前做好成本预算工作,科学的运用成本资金,详细化活动所需,严格把控资金使用的各个环节,防止出现过度浪费资金现象,从而造成资金短缺等问题。但是当前的预算管理工作还没有引起企业负责人的重视,企业负责人对预算管理的了解程度太浅。这样造成了在制定活动时,很少会将活动计划与成本预算结合起来,这样会造成工作计划的不严谨性,容易在最后关头出现大的纰漏。预算管理制度的不完善会造成后期工作活动大量资金的投入,最终导致所需资金远远超出预算的资金标准,影响后期工作的进行,但这时工作已经开展到后期,仍需进行。最终对企业的发展造成恶劣影响,更不能顺利实现经济管理目标。

2.4 财务风险监督力度小

经济管理和财务管理不容分割。如果想要经济管理能稳步进行,也需要加大对财务风险的监督力度。加大财务风险监督力度有利于经济管理过程中避免受到各种因素的干扰,从而避免引发各种经济管理问题,保障企业的经济管理。但是在实际中,财务风险对于部分企业来说就是一个摆设,不会按要求对财务风险进行监督,最终导致财务经济数据就是个纸上的数字,不能与企业的实际情况相匹配,最终导致经济风险。

3. 企业经济管理的风险控制策略

3.1 更新经济管理理念

企业经济管理水平的提高有两大好处。第一,推动社会经济快速高效的发展;第二,推动企业的生产经营,提高企

业的经济效益。因此，企业要重视企业的经济管理水平。不能只专注在传统的经济管理理念中，现在需要企业结合自身企业情况和当今的市场经济发展情况结合起来，转变传统的经济管理理念，更新出新一代的经济管理理念。仍是以财务工作为例子，将新时代的经济管理理念传授给财务管理工作者，更新他们的理念，从而提高财务工作者的工作能力。并结合新时代管理技术来更方便信息化财务管理，让财务管理不再像以前一般混乱不清，而是企业的每项资金使用情况都充分掌握，提高资金的使用率。同时为了让企业领导充分了解并掌握企业的真实经营发展状况，需要把企业经营生产过程中的数据详细化并规范化整理。并对每一项活动都要出一份风险评估，以及对这些风险的应对措施，要时刻把握市场的发展动态。

3.2完善企业经济管理体系

部分企业的不完善企业经济管理体系严重阻碍了企业经济管理水平的提高，因为这种管理体系相对落后，造成企业的适应能力弱，不利于企业的长远发展。并且企业的经济管理水平决定根本就在完善企业经济管理制度，及时抓住社会经济的未来发展规律，制定适合社会经济发展的经济管理体系。因此针对这种情况，企业需要完善自身的经济管理体系。可分为三步走战略。第一步，企业需要结合自身情况和社会经济特点相结合来制定适合企业的经济管理方案。企业要制定自己的目标，并将这个目标与管理方案相结合。制定完方案之后，需要将方案传递到每个部门负责人手中，然后由负责人起到带头作用，在各个部门之间制定部门的目标，保证工作的落实，从而为实现目标共同努力，保证工作的效率；第二步，完善内部管理体系。对于企业的财务业务要想时刻知道动态，需要从企业内部入手。通过内部控制体系发现财务内控管理中出现的问题。并及时成立专业的调查组，由专人负责，专门负责财务动态情况以及监督管理作用。当出现违反规定，要及时进行调查分析，并将真实情况详细汇报给相关负责人，由负责人来审核确认，最终按照企业内部控制管理来进行处理；第三，这些工作都离不开人，人是一切的根本。要加大对企业财务人员的培训力度，提升他们的工作能力，让财务的工作人员掌握更加牢靠的专业知识，便于工作过程中及时发现风险问题并采取有效的措施解决问题，帮助企业制定完善的企业经济管理体系。

3.3加强对预算管理的重视程度

预算管理是财务管理的重要内容，同时对企业的影 响十分重要。科学有效的预算管理可以降低企业的成本，将资金的使用最大化，同时让实际使用资金与预算资金更吻合，防止企业后期过高的资金投入，造成企业资金短缺。而这些都是企业在有完善的成本预算管理体系的基础上，以此为基础才能保证成本的准确性。在有预算管理体系后需要落实。不能空有政策却无人执行也是不行的。首先企业负责人要从心理上重视预算管理，认识到预算管理体系的重要性，然后组

织宣讲会、培训会、座谈会等方式来提高人们对预算管理方面的认识。同时企业内部要让相关负责人起到带头作用，带领其他员工一起积极参加培训，提高企业整体的预算意识，从而提高预算管理质量。并让管理人员推动预算管理工作的顺利进行，让其带头，从而让其他人也主动参与进去，让预算管理氛围围绕各个部门之间。并且为了方便开展预算管理工作，要让财务部和业务部两个部门之间多进行沟通交流，形成良好的合作共赢关系，让财务部了解到业务部的工作内容，业务部了解到财务部的工作内容，提高预算管理的可行性，推动企业发展。

3.4加强企业财务监督风险防范

加强企业财务监督风险防范，可以使企业的经济管理 水平大幅度提高，因此企业必须重视财务监督风险防范。在工作之前，相关工作人员要将工作过程中可能出现的财务风险发现，并制定一些措施能及时应对风险问题。同时企业要根据自身的财务发展状况制定完善的财务监督管理计划，让工作人员严格按照制度工作，并提供真实数据给经济管理人员，要求经济管理人员严格监督，防止贪污舞弊等违法违规行为。在实际经济管理过程中，如果经济管理方案与企业有冲突的地方，并且此物监督管理制度和经济管理方案不一致，要全面分析当前企业情况，并及时调整优化经营管理制度，防止财务风险的发生。

3.5加强各方之间的联系交流

不仅仅只需要企业付出努力，同时也需要政府相关部门 出台相关政策，充分调动市场的作用，使各项资源能够各尽所能。同时政府相关部门制定完善的宏观调控方案，净化市场环境。并加强对风险知识的宣传力度，让企业的风险意识提高。此外要鼓励各方的交流合作，互相交流规避风险的方法。

4. 结语

总而言之，企业在当下的经济环境下，企业发展与对 促进社会经济两者相互作用。但是为了面对当今时代的一系列挑战，企业需要加强经济管理能力，完善企业经济管理体系，提高企业自身的适应力。针对已经暴露出来的问题要及时针对性的解决，让自己的企业继续活跃在市场竞争的舞台上，从根源上发现风险问题，并及时处理风险问题，使企业的经营管理水平大幅度提高。

参考文献

- [1]张耕,高鹏翔.行业多元化、国际多元化与公司风险——基于中国上市公司并购数据的研究[J].南开管理评论,2020(1).
- [2]张斐.基于财务风险管理的茶企内部控制体系建设[J].福建茶叶,2020(11).
- [3]引入社会责任理念推动企业管理实践创新[J].财务与会计,2018(18).