

医院零星维修工程管理的探讨

刘骅

北京市密云区医院 北京 101599

[摘要]当前我国医疗事业的快速发展,对医院经营活动开展产生了积极的影响。实践中为了增强医院零星维修工程建设效果,满足高效施工要求,避免出现资源浪费现象,则需要考虑切实有效的管理策略使用。基于此,本文将对医院零星维修工程管理进行系统阐述,确保现场作业计划完成状况良好性。

[关键词]医院;零星维修工程;管理;作业计划;策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1672

根据医院零星维修工程建设要求及现场情况,深入探讨与之相关的管理内容,灵活运用不同的策略,有利于降低工程施工风险发生的概率,满足医院正常运营要求。因此,在推动医院发展、细化零星维修工程研究内容的过程中,应提高对管理策略合理选用的关注度,促使工程实践中的管理活动开展更具科学性,避免影响医院的经营效益及长效发展。

1. 医院零星维修工程管理概述

为了更好地促进医院发展,增强零星维修工程施工效果,需要对与之相关的管理内容有所了解。具体包括:(1)及时更新管理理念,强化科学管理意识,积极开展专业性强的管理工作,有利于完成好零星维修工程施工计划,满足医院经营效益最大化要求,拓宽工程建设中的科学管理思路;

(2)分析并总结好不同的管理问题,积极探索针对性强的策略加以处理,可使零星维修工程建设质量更加可靠,确保医院经营管理有效性,防止设备运行中发生故障问题;(3)从优化管理方式、健全管理体系及加强管理效果评估等方面入手,有利于提升医院零星维修工程管理水平,满足维修活动高效开展要求^[1]。

2. 医院零星维修工程管理问题分析

2.1 规划及预算管理状况不佳

部分医院零星维修工程建设工作开展中,由于对科学规划的重要性、预算管理要求等考虑不充分,使得工程管理工作开展缺乏有效性,加大了管理问题发生的概率,对医院设备工作性能、经营效益等造成了不利影响。同时,当规划工作落实不到位、预算管理重视程度不够时,将会增加医院零星维修工程的建设成本,影响了与之相关的作业计划实施效果,会出现资金利用不充分、管理质量缺乏可靠性等现象。

2.2 审批手续不全

根据国家相关的法律法规,对于超过一定数目的医院零星维修工程,需要经过有关部门的审批、招投标后方可进行施工作业。实践中由于部分医院片面地追求施工进度,未能按照要求提供工程建设中的审批手续,将较大的项目分为多个子项目,导致零星维修工程建设问题发生的概率有所加大,限制了管理工作的作用发挥。与此同时,受到审批手续不全、管理活动开展不及时的影响,会使医院零星维修工程

建设状况不佳,影响了管理目标的实现,给工程建设中埋下了隐患^[2]。

2.3 科学管理意识有待强化

在制定及实施医院零星维修工程管理计划的过程中,由于部分人员缺乏科学管理意识,对管理工作高效开展的重要性存在认知偏差,导致工程质量缺乏可靠性,影响了管理计划实施效率。当管理人员缺乏良好的专业素养、责任意识有待强化时,也会使零星维修工程管理工作开展不够专业,降低了工程建设效果影响因素处理效率,影响着医院的经营发展。

2.4 管理理念更新不及时

医院零星维修工程管理活动开展中,因对与时俱进的发展要求缺乏充分考虑,忽略了形势变化分析的重要性,致使管理理念未能得到及时更新,工程实践中的管理计划实施缺乏有效性,对零星维修工程质量、医院的经营效益等造成了不同程度的影响。同时,由于对精细化管理及创新理念科学运用缺乏重视,导致管理计划实施状况不佳,从而降低了医院零星维修工作质量,影响着与之相关的工程管理目标的实现。

2.5 缺乏多样化的管理方式

一些医院在加强零星维修工程管理的过程中,由于既有的管理方式缺乏多样化,与管理活动高效开展要求不相符,使得零星维修计划执行过程中的技术含量有所减少,降低了工程质量影响因素的处理效率。具体表现为:(1)由于对精细化管理方式的引入及作用发挥考虑少,致使零星维修工程管理流程设置不当,相应管理工作完成中的技术内涵不丰富,对医院的正常运营、设备的使用年限等造成了影响;(2)因对信息化时代的发展要求了解少,忽略了信息化管理方式高效利用的重要性,使得医院零星维修工程管理中的技术内涵不够丰富,管理计划制定及实施中缺乏有效的技术保障。

2.6 管理体系不健全

通过对零星维修工程管理的充分考虑,有利于提高医院的经营效率,满足各类设备正常运行要求。实践中因既有的管理体系不健全,使得医院零星维修状况不佳,管理活动开

展中缺乏科学指导。具体表现为：（1）由于既有的管理机制缺乏良好的适用性，加上管理方式缺乏多样化的影响，使得零星维修工程管理体系不健全，管理工作完成中得到的专业支持有所减少；（2）当管理体系执行状况不佳时，会使医院零星维修水平有所下降，影响着设备运行中安全隐患的处理效率，工程实践中的管理工作质量缺乏可靠性。

3. 加强医院零星维修工程管理的策略研究

3.1 改善规划及预算管理状况

为了使医院零星维修工程能够处于良好的建设状态，充分发挥管理工作的实际作用，需要重视工程科学规划及管理，确定好切实可行的规划方案，为后续作业计划的顺利实施提供科学指导，最大限度地降低工程建设问题发生的概率，避免医院设备运行质量、经营活动开展效果等受到影响，逐渐提升工程实践中的科学管理水平。同时，需要在了解零星维修工程实际情况及资金高效利用要求的基础上，给予预算管理足够的重视，将具体的管理工作落实到位，防止工程建设中发生成本问题，全面提升医院经营发展水平，为设备的正常运行、经营活动高效开展等提供保障。

3.2 完善审批手续

在加强医院零星维修工程建设、提升管理工作水平的过程中，需要对其审批手续是否完善加以思考，将内容丰富、专业性强的管理计划实施到位，满足工程管理问题科学应对要求。在此期间，需要做到：（1）了解零星维修工程的规模大小，相关部门应充分发挥自身的职能作用，严格把控该工程建设中的审批过程，对审批手续是否完善、招投标状况是否良好等进行综合考虑，为工程管理效果增强中提供有效保障，促使医院能够处于良好的经营管理状态；（2）当零星维修工程建设中有着完善的审批手续、审核力度不断加大后，有利于实现对细节问题的高效处理，为管理工作的顺利开展提供参考依据，从而提升工程建设中的科学管理水平，防止医院零星维修效果、管理计划实施效率等受到影响^[3]。

3.3 强化科学管理意识

基于医院零星维修工程的管理研究，为了增强管理工作开展中的专业性，及时消除工程建设中可能存在的隐患，则需要强化人员的科学管理意识。具体表现为：（1）积极开展专业性强的培训活动，将考核机制执行到位，提高管理人员的专业素质，强化零星维修工程建设中的科学管理意识，为其建设质量、管理计划高效执行等提供专业保障，满足医院经营成本经济性要求；（2）当管理人员有着良好的综合素质及科学管理意识后，可使零星维修工程管理工作开展更加专业、合理，对影响工程建设效果的因素进行及时处理，拓宽医院经营管理及可持续发展思路。

3.4 及时更新管理理念

为了使医院能够处于长效发展状态，提高零星维修工

程管理有效性，需要对与时俱进的发展要求有所了解，深入分析当前的形势变化，充分考虑精细化管理及创新理念的运用，满足设备稳定运行要求。同时，当管理理念得到及时更新后，可使零星维修工程管理思路更加清晰，给予其管理目标实现及具体工作高效完成中更多支持。

3.5 加强多样化管理方式使用

在增强医院设备安全运行效果、优化零星维修工程管理方式的过程中，需要从技术层面入手予以应对。具体表现为：（1）充分考虑精细化管理方式的高效利用，合理设置零星维修工程管理流程，不断细化与之相关的工作内容，为医院零星维修效果增强及管理目标实现中提供技术保障；（2）了解医院的经营状况及信息化时代的发展要求，重视信息化管理方式在零星维修工程管理中的科学使用，实现对丰富信息资源的整合利用，提升管理工作完成过程中的信息化水平，拓宽医院在信息化时代背景下的发展思路。

3.6 健全管理体系

在推动医院科学发展、全面提升零星维修工程管理水平的过程中，也需要确定好切实可行的管理体系。在此形成过程中，需要做到：（1）注重完善的管理机制、精细化及信息化管理方式等要素的整合利用，为零星维修工程管理体系健全中提供参考依据，促使其有着良好的适用性，防止维修活动开展中出现管理状况不佳的现象；（2）将健全后的管理体系执行到位，为管理工作顺利开展中提供科学指导，及时消除医院零星维修效果方面的影响因素，满足其工程科学建设及可持续发展要求，降低医院设备运行风险发生的概率。同时，需要对管理体系作用下的医院零星维修效果是否显著进行科学评估，及时处理好细节问题，促使零星维修工程管理水平能够保持在更高的层面上，保持医院良好的经营管理状况。

结束语

综上所述，在不同管理策略的支持下，有利于完成好零星维修工程建设工作，满足医院经营活动高效开展要求，避免设备安全性能、使用年限等受到不利影响。因此，未来在提升医院零星维修工程建设水平、按期完成作业计划的过程中，需要加深对科学管理的重视程度，促使零星维修工程质量更加可靠，丰富管理方面的实践经验。

参考文献

- [1] 邱建英. 从内审角度医院零星维修工程的管理实践探究[J]. 财经界, 2020, (36): 212-213.
- [2] 吴荣, 黄铭. 医院零星维修工程全过程管理模式探索[J]. 医院管理论坛, 2017, (06): 69-70.
- [3] 陈青青. 对医院零星维修工程管理的几点建议[J]. 卫生经济研究, 2012, (06): 48-49.