

# 浅析市政道路工程施工管理措施

陈天宇

江西建工第三建筑有限责任公司

**[摘要]** 本文将基于当前市政道路施工中存在的具体问题以及其实际的情况, 对其进行充分的分析与探究, 并且针对性地提出相关施工控制路径, 从而更好地为后续的市政道路工程项目的开展提供切实的保障以及有效的指导意义。

**[关键词]** 市政道路工程; 项目施工; 管理措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.628

## 一、当前市政道路工程施工以及管理的过程中仍然存在的缺陷和问题分析

### 1、施工材料的管理问题较为突出

针对当下多地的实际市政道路工程施工的具体情况可知, 许多建筑企业在进行项目工程的开展前仍然会对于建筑材料的质量控制工作直接忽略, 同时, 建筑材料的购置、布置、质量把控、传输、储存等流程都与规定的标准参数的匹配度较低。有许多的建筑企业本身并非属于材料质量检测合格的学位, 通常将建筑材料直接进行使用, 同时, 建筑企业相关的对于建筑材料质量检测的部门员工的责任意识也较为薄弱, 对于质量检测工作的重视程度不高, 从而直接引发了质量检测不合格不达标的建筑材料的投入使用, 从而使得市政道路工程竣工的质量水平普遍不达标, 对于建筑企业的长期发展也构成了一定的阻碍因素。

### 2、工程项目施工周期管理不当

市政道路工程项目的施工与其他的工程项目的施工进行比较, 其本身的区别在于市政道路工程在施工过程中较容易被诸多的外界因素干扰, 同时, 市政道路工程项目施工也容易对于外界的环境产生较大影响, 例如在进行项目工程的施工过程中产生的噪声污染以及施工场地所产生的粉尘烟雾等, 这些都会很大程度上影响周围居民的正常生活状态, 也就对于周围市民的正常出行产生巨大影响。基于上述由于市政道路工程施工的周期管理的不当而产生的诸多问题的前提, 必须要提出相应的实现施工项目所在地的环境污染最小化、交通的正常运转、项目施工地周围市民的正常出行以及生活等, 建筑企业必须对于市政道路工程项目施工的施工周期进行严谨的设计与管理, 并且合理的对于施工周期进行缩短。

### 3、工程项目的施工人员的安全质量意识较为薄弱

当下有许多的建筑企业为了有效实现建筑工期的缩短, 秉持着急于求成的施工态度, 通常会对于许多细节的规章制度直接忽视, 从而很大程度上增加了安全隐患, 因此引发了许多的安全事故的发生, 例如有许多的项目工程施工工人在施工过程中发生意外死亡的事故等。另一方面, 当下仍然存在许多的建筑材料质量方面的问题和缺陷, 当下许多建筑企业对于施工的期限十分的关注, 对于缩短施工期限的重视程度越来越大, 而因此产生对于竣工的质量水平的重视程度较低的现象, 这一问题和缺陷的主要体现在于建筑企业对于施工材料的管理和把控较为松懈, 同时对于建筑材料的相关处理及操作都具备非法行为。

## 二、市政道路工程施工的具体管理措施

### 1、充分重视施工的工序流程的管理工作

施工工序的管理在施工管理的过程中是一项十分重要的内容, 因此, 建筑企业必须要加强组织工序流程的力度, 同时针对实际的施工情况适当的对此进行调整, 从而满足设计施工单位等对于市政道路工程施工的基本要求。另一方面, 建筑企业在展开市政道路工程项目施工的每一步计划时, 都必须依据实际施工情况, 实事求是的将施工过程中相关的规划和组织的内容报告进行总结与上交, 另外, 还需要对于相关施工技术进行预先的测试工作。不仅如此, 建筑企业还应当向相关监管单位申请市政道路工程施工的规划的审计与监管, 从而实现更好地确保整个项目的准时性以及可行性, 为了市政道路工程项目的顺利、高效施工提供充分的保障。

另一方面, 建筑企业应当相应地组织有关具体施工项目的会议, 并且对于具体项目的承包方都加入项目会议的探讨中, 对于项目施工过程中产生的具体的问题进行提出与分析, 并且带动各方积极参与问题的探讨活动当中, 从而根据实际情况落实好具有针对性的相关解决方案, 通过充分重视施工工序流程的管理工作, 切实提高施工项目的质量水平。

### 2、加强责任意识宣传工作的展开力度

在开展市政道路工程项目施工工作之前, 建筑企业应当及时地对于参与项目施工的技术人员、工人等定期开展充分的培训活动, 通过对于相关人员的安全意识、责任意识培养, 切实做好相关保障工作。建筑企业应当加强责任意识宣传工作的展开力度, 可以通过发放相关宣传材料, 并且在材料中添加施工的具体准则等内容, 同时要对于项目施工团队内的基层组织人员进行意识的传达。另一方面, 建筑企业还应当组织项目施工团队成立安全责任意识小组, 并且落实好小组为项目施工参与者进行责任意识宣传的基本职能, 从而将安全意识在宣传工作的大力开展之下深刻渗透进每一个参与项目施工的人员的心中, 如此不仅能够大大提升责任意识宣传工作的合理性和可行性, 还能够实现参与项目施工的人员的责任感的提升, 并因此对于项目施工过程中的安全隐患高度重视, 从而提高市政道路工程项目施工的项目质量水平以及整体的施工效率。

### 3、加强对于市政道路工程施工的相关施工人员的管理力度

负责市政道路工程项目施工的相关上级部门必须要充分重视对于参与项目施工的相关人员的思想道德教育和职能落实的培训活动, 从而有效提升相关人员的综合素质水平。并且规范的管理参与项目施工的具体人员的相应的分工及要求, 从而确保在项目施工的过程中如出现相关问题, 能够在向上级部门汇报的同时做到有所追责问责, 并针对实际的项目施工问题, 针对性提出相应的解决策略。另外, 建筑企业对于参与项目施工的工作人员的施工表现良好的情况, 应当给予适当的奖励和鼓励。

### 结束语

综上所述, 当前市政道路工程项目施工仍存在许多的缺陷和问题, 同时这些问题都未能得到妥善解决, 因此, 需要建筑企业对于项目施工现场进行充分调研与观察, 并且提出与分析相关问题, 如项目施工的施工周期的管理不当以及相关施工的建筑材料的管理不当等问题, 并且要针对实际的、具体的问题及其情况, 针对性地提出相应的解决策略。建筑单位需要高度重视项目施工过程中存在的问题, 由充分重视施工的工序流程的管理工作、加强责任意识的工作力度以及加强对于市政道路工程项目施工参与人员的管理力度等路径为切入点, 领导基层施工人员参与并促进市政道路工程项目施工地顺利展开与圆满竣工, 推动市政道路工程不断发展, 为我国的经济发展贡献力量。

### 参考文献

- [1] 张鹏. 市政道路工程施工技术与质量管理措施[J]. 工程技术研究, 2021, 6(15): 114-115.
- [2] 黄璐. 市政道路工程施工管理措施的分析[J]. 四川建材, 2020, 46(12): 194-195.
- [3] 翟志军. 探讨市政道路工程施工管理的问题及措施[J]. 四川水泥, 2020(05): 35.