

# 施工企业会计集中核算下的财务管理

杨旭露

贵州省公路工程集团有限公司

**[摘要]**目前建筑行业对中国的经济发展所起到的促进作用日益明显，其中的施工质量与人们的生活与生产有着密切关系，所以必须对施工企业的会计集中核算工作加以重视，以此来完善施工各环节并为国家的发展建设助力。但是从当前建筑施工企业的财务管理工作中分析，绝大多数企业还是未能实现会计集中核算，还是依赖于传统的会计核算模式，所以这些施工企业所开展的财务管理只是浮于表面，其中还存在许多问题有待完善。因此，本文主要探究了施工企业会计集中核算下对财务管理的完善措施，并提出了一些个人的见解。

**[关键词]**施工企业；会计集中核算；财务管理

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.369

## 引言

建筑企业所进行的施工项目一般周期都很长而且投资高且规模大，在建筑施工企业数量增加的背景下，加强对企业会计核算下的财务工作重视度至关重要，不仅能为企业自身提升各方面经济效益，还能有效降低风险因素。与此同时，在全新的市场环境当中施工企业有必要完善财务管控制度体系，促进会计集中核算基础上的财务管理水平上升，如此才能为各施工环节的落实进行严格的管控，从而促进建筑企业的健康可持续发展。

## 一、会计集中核算概述

会计集中核算从某种角度上来分析它属于一种全新的会计核算模式，就是在企业中的财务部门当中所成立的会计核算中心，在建筑施工单位展开集中的业务核算办理，能充分结合会计各项职能集于一体，属于委派形式。在会计集中核算当中，施工单位的会计与出纳都会取消，企业内部则设置报账岗位。集中核算也能被称之为一级核算，具体的工作当中会计工作人员需要集中会计部门的各项工作集体核算。在这种情形下企业的各部门都会定期给会计部门提交相关信息数据，让会计部门落实相关核算和监督管控工作。会计集中核算能够将施工企业在核算工作中的一些环节减少，这样就能全方位提高效率，它的最大特点也是能够在业务决策还有执行者之间加以分离，并且把财务的审批和会计监管职能分离。

## 二、施工企业财务管理中实现会计集中核算的意义

建筑项目施工企业在进行会计集中核算的时候属于企业持续发展的必然趋势。对于建筑施工企业而言他们落实会计集中核算能够确保内部财务工作更加规范和严谨，而且在一定程度上能够降低财务管控成本。主要是因为企业在落实会计集中核算以后，财务管理这项工作就会交给会计职能部门去负责，而会计业务就是有专门的财务工作者来展开集中核算，这不仅能够有效提升会计核算的效率，还能进一步确保财

务信息的真实准确性。落实会计集中核算制度能有效强化会计监管职能，因为会计集中核算制度实施以后，包括报销凭证还有管理都会变得更加严格规范，这样就能有效避免贪污受贿的情况发生。实行会计集中核算制度能促进施工企业财务预算编辑和执行，主要是因为会计集中核算落实之后企业的内部各职能部门他们需要先对自身的各个业务工作开展情况进行基本核算，然后再把这些信息递交给会计部门展开集中核算，这样经过双重审核那么会计所能提供的信息质量就能得到保障，如此企业的预算编辑还有会计工作执行力度将明显提升<sup>[1]</sup>。

## 三、会计集中核算中财务管理存在的问题

从目前的情况来分析建筑施工企业进行会计集中核算的基础上，核算和监管职能都没有发挥作用，这在很大程度上就会影响到企业财务管理效率，主要是因为当前国家对于会计集中核算这方面的法律法规政策设定并不健全。虽然会计集中核算能发挥很多的优势，但企业在具体操作的时候还是会出现许多问题。比如要是不能把财务管理工作当中的会计集中核算实现连接，那么会计工作就很难有顺序地开展下去，还有会计核算中心当中不同部门所上报的信息数据缺乏严格的标准审查流程，监督职能没有发挥出它的作用。所以，很难保证会计所提供的信息是否准确与合法。会计集中核算制度当中的财务管理工作有许多施工企业并没有将其重视起来，比如那些领导认为财务管理工作融入到会计核算以后其部门的会计工作也会在核算中心展开，所以自己就不会再对会计工作负责。但是具体工作上企业各部门需要完全配合会计人员做好工作，尤其报账人员他们在财务岗位上存在认识偏差，认为只要现金支付完成以后就能进行报账，然后工作就结束了。所以在实际工作中，会计集中核算必须建立在预算和管理工作单独的情况下完成，报账还有其他各部门都必须辅助会计人员完成集中核算。在这一会计工作模式当中，很多施工企业他们还是会存在着核算和财务管理相互脱

节的现象，这样就无法把其中核算的价值发挥出来，甚至会影 响企业的财务管控水平。在进行会计集中核算的过程中，施工企业的会计工作人员工作量会减少，但是核算工作量会明显增加，而企业却缺乏会计核算专业人才，所以就算是落实集中核算工作也容易出现偏差，导致各种信息数据不准确，从而降低财务管控水平，这些都是因为施工企业会计核算工作人员缺乏或者专业能力和综合素养不高所导致<sup>[2]</sup>。

#### 四、施工企业会计集中核算下的财务管理工作优化对策

##### （一）明确核算工作相关职责

在会计集中核算制度体系下，建筑施工企业的会计管理工作发生了巨大变化，为了能满足这一行业发展趋势并有效完善财务管理工作，那么施工企业就必须明确集中核算的相关职责。其中要进一步确定各项分工，让会计核算工作和财务管理工作真正实现有效连接，如此才能提高工作质量和效率。需要施工企业与会计核算部门了解工作的职能范围，财务部门的任务是收支核算还有成本核算，而且他们要对企业的会计核算相关工作进行监管。核算工作应当根据中国的各种法律法规政策进行，在操作方面也要符合企业设定的各种流程标准，从实践当中进一步加强会计集中核算工作执行力度。建筑施工企业在会计核算的时候要发挥好工作理念转变，不能过于依赖传统财务管理观念，要加强企业会计核算和财务工作之间的联系。另外，建筑施工企业还应当改善单独开展会计核算的模式，将这项工作和财务管理都融入到管理层面上，如此才能真正的实现企业财务规范统一，并提高财务管控水平<sup>[3]</sup>。

##### （二）加强财务管理队伍构建

施工企业财务管理的质量能否提升和财务管理团队有着较为密切的联系。为了提高企业当中的财务管理效果，就应当从人力资源工作方面加以完善，提高财务工作者的综合能力和素养，以此来全面促进财务管理水平上升。从施工企业的人力资源管理方面分析不同部门财务人员在具体工作内容还有工作指标上都必须建立在核算中心角度上进行统一调配，如此才能让核算对企业各部门的财务状况有更为全面地了解，然后发挥好监管职能，让不同的职能部门各司其职，为企业的发展建设提供动力。作为施工企业他们必须根据会计集中核算这项工作需求来吸引更多的人才进入企业就职，保证这些人才的专业素养和综合水平，这样才能为后续的工作高质量开展做好前提铺垫。另外，项目施工企业还必须要对单位内的财务管理工作提高培训和专业化教育，组织财

务人员展开工作交流或者借鉴学习活动，从综合的角度上提高财务管理工作队伍的综合实力，这样才能更好地更好地为施工企业发展建设助力。

##### （三）完善财务管理制度体系

为进一步运用会计集中核算制度体系并提高财务管控水平，企业就应当在会计集中核算制度下打造一个更为完善的管理制度。比如在项目施工企业制定出自身实际情况相符合的管理标准以后，要根据真实的需求和核算指标进行工作细化，让财务人员能够在实践当中按照标准流程展开工作，这样财务管控才能井然有序地落实下去。不仅如此，项目施工企业还要加强对这些财务工作人员的管理和监督，比如施工企业定期或不定期结合检查法，对企业的日常管理进行监控，尤其是财务人员一旦出现违规违法行为，应当进行严厉惩处。如果有某些财务工作者工作积极而且完成的效率质量很高，就应当给予他们一些物质和精神上的奖励，这样一来施工企业中的财务工作者他们才会面对集中核算更有积极主动性，并带有约束效果<sup>[4]</sup>。

#### 五、总结

综上所述，在施工企业中合理的落实集中核算制度这对于提高施工质量和效率以及财务管控水平都是有着促进作用的。因此为了能够促进施工企业的健康可持续发展，必须落实好会计集中核算制度建设，在此期间明确核算工作的职责，加强人力资源队伍建设完善各种制度体系，以此来发挥好会计集中核算这项工作的作用，提高企业财务管控水平。会计集中核算制度在企业中应用的时候，可优化财务管理效果，帮助企业对资金加以管控，并降低一些成本问题，还能防范企业当中发生贪污腐败的事情。而本文则阐述了施工企业目前会计集中核算下的财务管理实际状况，然后又提出了一些个人的见解，希望能够对有关工作人员提供帮助。

#### 参考文献

- [1] 杨文. 施工企业会计集中核算下的财务管理[J]. 中国集体经济, 2020(24): 154-155.
- [2] 沈昕翀. 施工企业会计集中核算下的财务管理分析[J]. 纳税, 2019, 13(34): 108+111.
- [3] 吕莉莉. 施工企业会计集中核算下的财务管理[J]. 大众投资指南, 2019(22): 149+151.
- [4] 王嫻. 水电施工企业会计集中核算下财务管理对策分析[J]. 产业创新研究, 2019(05): 86-87.