

# 建筑工程项目管理中的进度管理探讨

成思远

(青岛理工大学琴岛学院 山东 青岛 266000)

**[摘要]**目前,我国城市化进程逐渐加快了步伐。在此背景下,建筑工程项目的类型和数量也在不断地增加,导致建筑的结构和功能更加的复杂,从而大幅度提升了工程建设难度,建筑企业为了严格完成质量及工期要求,迫不得已消耗更多的资源和成本进行交换。为了有效地解决这个问题,促进施工作业顺利开展和进行,建筑企业需要不断加强进度管理工作,根据不同时段的施工流程、施工环境及政策要求等主观及客观因素,通过及时安排及调整相对应的措施来提升施工流程的合理性、保证施工技术的科学性来确保建筑工程在规定的工期内节约成本并严格按照安全、质量要求完成。

**[关键词]**建筑工程;项目施工;进度管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1551

我国国民经济的快速发展离不开建筑行业的大力推动。如今建筑行业已经成为推动我国社会经济发展的强大动力。人们在生活水平不断提高的背景下,对于建筑工程项目建设要求也越来越高。参与建筑工程项目建设的各个单位都需要意识到施工进度管理的重要性,结合项目实际情况加强对施工进度和施工质量的管理。

## 一、进度管理在建筑工程管理中的重要性

### (一) 提升建筑工程的经济效益

仅在一般情况下,建筑工程就已经是比较复杂的,不仅工程期限较长,并且其中会涉及到各种相关的问题,前后是不一样的,问题是始终变换的。比如在房屋建筑施工过程中,前期的准备工作的方案策划、造价估算及相关部门对接等各方方面;施工过程中桩基、土方开挖等过程中的不可预见性;乃至后期的景观建设和维护工作等,每一个施工环节的内容都存在一定的差异,导致工程的施工难度大幅度提升。因此在工程项目中,建筑企业要将进度管理落实到施工过程中,通过合理的措施来控制施工成本,在减少环节流转、流水施工及不可预见等费用的同时保证工程准时保质保量完成,这样就会有效地提升企业的经济效益和市场影响力,促进其可持续发展。

### (二) 有助于控制建筑施工成本

合理的控制建筑施工成本是保证建筑企业经济效益的有效措施,但是由于建筑工程工作量庞大,涉及内容较多,所以在实际施工过程中会受到很多不确定因素影响。因此建筑企业要根据相对应的问题及环境有效的开展针对性的进度管理工作,从而对施工成本进行严格、合理,及时地把控,在实际工程建设时做到以下几点:第一,项目的相关负责人要对合同进行深入、细致的了解和掌握,明确合同内容,对可能的收益点及相应的收益做到心中有数。结合现阶段我国建筑市场的发展趋势,针对不同的阶段制定科学合理的进度管理方案;第二,在实际的施工过程中,可能会出现成本变更的问题,此时管理人员要及时针对市场行情进行了解,明确实际的变更需求,结合施工现场的情况进行分析,合理的变更达到控制成本的目的;第三,相关管理人员要加强与预算、招投标工作人员的交流沟通,结合市场行情考虑从而保证清单编制、合同条款及盈利点的合理性,实现对施工成本的合理控制。

### (三) 保证工期合理化

如果建筑工程施工单位无法顺利完工,会对经济效益带来一定的影响,还会让行业信誉度下降,在社会中无法保持好的形象,造成市场竞争力显著降低,将会给未来的发展带来不利

的影响。施工单位要将施工进度管理做到位,让施工工期变得更加科学,从而按期完工,确保建筑工程的高品质,也不会降低建筑工程项目使用时长。

## 二、建筑工程项目管理中施工进度管理的主要问题

### (一) 物资供应因素

第一,对于企业内部来说,其容易出现人力资源配置并不科学的问题,部分情形下由于工程工期较为紧张,需要进行赶工,这就导致企业在相同时间段里所承接到的工程数量超过了自身的承受范围,容易出现物资供应不到位的问题,给施工进度带来比较大的影响。第二,受到外部因素的直接影响。有些建筑工程当中材料供应以及周转不及时,原本合作的材料商、供应商出现了一定的问题,影响到材料供应与周转,会间接影响到施工进度。

### (二) 技术因素

在建筑工程施工期间,管理人员要不断加强对施工技术的关注和重视,及时根据现场施工阶段及规范要求的不同,针对性地对相应技术人员和班组进行交底、培训。如果无法保证施工人员的技术水平,可能会导致建设效果与工程实际需求不符、质量达不到要求等情况。一旦出现返工乃至返工也无法处理的情况,将会对建筑工程的进度和施工质量造成严重影响。另一方面,管理人员还要定期对现场进行巡查,并组织不定期安全大检查及针对性抽查,及时发现并解决工程中的安全隐患,安全隐患若无法及时的处理一旦发展成安全事故将会对项目产生无法预估的影响。

### (三) 进度管理职责未明确

进度管理职责未明确是现阶段建筑工程项目施工进度管理普遍存在的问题。进度管理职责难以明确直接限制了建筑工程项目的顺利开展。一些施工方为了节约成本,在项目开展之前没有做好全面的调研工作,前期工作准备不充分,使得进度管理方案与实际项目实施存在较大差距。此外,后续施工中反复多次修改施工图也会耽误正常工期,建设方和承包方带来巨大的损失。

## 三、建筑工程项目施工进度管理措施

### (一) 完善整体施工计划

建筑工程项目施工进度管理过程中,比较重要的一个方面就是要完善整体工程的施工进度计划。在明确进度管理计划以及管理目标后,要发挥出人力、物力资源的优势,在建筑工程项目施工当中良好地贯彻落实这一计划。在人力资源的合理应用中,综合考虑到工程中不同工程的特点,在不同的工作人

员身上落实施工分项目标,聘请监督人员来监管工作人员的施工,有效控制好落实进度管理计划的工作。而且要总结每天、每周、每月的施工进度计划的落实情况,汇报给上级管理单位,这一过程中,还需要引入科学的奖惩机制,针对在落实施工进度计划过程中,不严格遵守的团队和人员进行惩罚,对能够严格遵守施工进度计划的人员和团队,予以一定的奖励,提高施工工作人员的积极性,让他们更加主动参与到施工进度管理工作中。相关的管理团队要仔细审核好已经交付的施工项目的施工进度情况,结合具体情况,审核需要进行交付的建筑工程量,及时找到施工进度管理过程中所存在的问题,及时解决,尽量完善在整个建筑工程项目施工中所出现的施工进度计划表当中的不足之处,根据预定进度来展开施工进度计划。

### (二) 提高管理人员的专业素质

管理人员的专业素质是影响进度管理效果的决定性因素,因此建筑企业要切实地提高管理人员的专业素质,从而使其在实际的管理工作中体现其自身的价值。首先,企业要组织相关管理人员进行专业的培训,为其详细地讲解有关施工进度管理的要点和理论,通过这样的方式来提升其管理意识,同时有效地提高其管理水平。另一方面,企业可以制定完善的考核制度,明确考核的标准,只有通过相关测试的工作人员才能投入到实际的工作中,确保管理人员的水平满足建筑工程的具体要求,从而有效的提升建筑工程施工进度管理的效果。

### (三) 提高工程监理管理力度

为了保证施工进度管理工作的顺利进行,避免在施工期间出现大量的问题,企业要切实加强工程监理管理力度。因为在实际的建筑工程施工期间,工程监督发挥了重要的监督作用,是工程项目稳定安全进行的有力保障。所以,工程监理队伍要深刻地认识到自身存在的意义,清楚自己在管理工作中的责任和义务,通过在工作中总结经验,提升自身的专业能力和职业素养,从而可以对施工期间的问题进行合理的解决。与此同时,在监理工作实施期间,工作人员要详细分析施工过程中的重点和难点,针对其制定合理的解决措施和方案,保证建筑工程项目的施工效率和质量。

### (四) 科学把握施工成本

建筑工程项目的开展需要投入一定的成本,其可以对施工进度进行合理地控制。因此,施工企业要加强对施工成本的重视,避免在施工期间出现不同阶段投资差距较大的问题,保证成本投入的合理性,才能保证建筑工程项目的进度不受影响。首先,建筑企业要完善成本投入的规划工作,将其合理地分为不同的阶段,从而对其进行科学的控制,同时相关工作人员要加强管理,通过详细地记录来明确资金的使用情况。另一方面,施工企业要有应急成本投入的准备,在实际的施工期间,难免会出现一些突发的问题,一旦失去了资金投入将会对工程项目的进度造成严重的影响。由此可见,应急成本的准备可以为建筑工程的稳定进行提供良好的保障。

### (五) 明确施工进度管理目标

加强对建筑工程项目施工进度管理需要明确施工进度管理目标,明确施工进度管理目标可以确保各项工作有序开展。项目管理人员需要借助合理化的管理策略加强对本次开展建筑工程项目施工进度的严格管理,避免由于施工现场管理混乱导致

的工期延误,耽误项目施工正常进行。尤其是一些比较关键的项目更需要加强施工进度管理,结合该环节项目实际情况,依靠既定的施工标准制定科学化的施工进度管理方案,确保各个环节的施工可以在规定时间内完成。

### (六) 落实施工进度管理职责

建筑工程项目施工进度管理中需要明确工作人员进度管理制度。其中建筑工程项目施工进度管理职责主要包括以下几点。一是制定合理化的施工进度管理计划。施工方正式开工之前需要全面勘察施工现场,结合客户要求编制施工进度计划;二是密切监督施工进度计划执行情况。制定好的施工计划审核通过后施工方组织人员按照计划内容展开作业。管理人员需要科学合理配置施工材料、施工人员以及机械设备,避免各方面配置不合理耽误建筑工程项目的正常进行;三是建筑工程施工进度管理人员要发挥协调监督的作用。建筑工程建设项目带有较强的复杂性,项目开展期间影响施工进度的因素较多,因此需要全面监督各个环节,根据项目实际施工情况制定后期施工计划。如果施工方因为一些不可控制的因素影响正常作业,耽误施工进度,此时进度管理人员要发挥沟通协调的作用,最大程度降低不可控因素对建筑工程项目施工带来的影响。

### (七) 构建完善的事故应急预案

建筑工程项目进度管理需要构建完善的事故应急预案。影响建筑工程项目施工的因素较多,且这些因素带有不确定性,突发事件发生几率较高。尤其是高空作业中一旦发生突发事件直接威胁施工人员生命安全,进而耽误项目正常进行,出现工期延误的问题。因此施工方需要构建完善的事故应急预案,增强管理人员忧患意识,严格落实安全管理各个措施,提前设想建筑工程施工中可能遇到的问题,以此为基础制定应急预案,最大程度确保施工人员生命安全,降低安全事故的发生率。

## 四、结语

总而言之,进度管理在建筑工程管理工作中起到了重要的作用,不仅可以提升建筑企业的管理水平,保证工程项目在合理的期限内完成,同时还能加强施工成本的控制,从而提升建筑企业的社会效益和经济效益。因此在实际的建筑工程施工期间,企业要加强施工进度管理和控制力度,在施工之前制定合理的计划和方案,通过相关的培训来提升工作人员的程度管理意识,促进施工进度与工程质量、施工成本的协调,从而对建筑工程的整体施工过程进行合理的优化和完善,促进建筑行业的良性发展。

### 参考文献:

- [1] 张宝川,杨磨群.关于如何做好工程技术管理和进度控制的思考[J].名城绘,2018(7):689-690.
- [2] 王明,杨军.浅析土建工程施工的问题与策略探究[J].中国建筑,2013(1):15-16.
- [3] 许立飞.建筑工程施工进度影响因素及管理方法研究[J].科学之友,2010(16):72-73.
- [4] 赵文佼.土建工程施工进度的控制与管理对策研究[J].工程技术研究,2019,4(8):149-150.
- [5] 曹晋颖,何锋,杨飞,等.建筑工程项目管理中施工进度管理的路径[J].门窗,2019(20):161.