

关于通信工程项目风险管理的探究

冯蕾

中国通信建设第一工程局有限公司

[摘要]随着科学技术的发展。通信服务也在不断更新和发展。建筑通信工程项目作为业务支撑,在项目实施过程中,由于人与物的危险行为以及各种不可控的各种风险的发生,进而影响结构通信项目的实施,需要在项目实施过程中增加。在项目管理过程中,要充分认识建设项目的特点和风险,加大风险识别、风险评估、风险分析和监督力度,通过组织网络、网络管理、经济网络,加强风险控制。

[关键词]通信工程;项目风险;管理策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1890

随着中国经济的飞速发展和通信水平的不断提高,它已成为人们生活中必不可少的材料。随着通信工程的发展,出现的问题也越来越多。为了提高通信企业的服务水平,通信工程企业必须控制通信工程建设项目中的风险,但不能控制通信工程建设项目中的风险。在此基础上,本文阐述了风险的特点和重要性我国通信项目的管理即风险管理,并提出了许多对策。

一、通信工程项目风险管理概述

通信公司是传媒行业中的一个特殊行业,它与我们的生活息息相关,影响着每个人的通信业务。近年来,中国通信企业不断提高通信服务水平,希望以优质的服务在市场竞争中赢得市场主动权。因此,在实际服务过程中,我们将继续支持通信网络基础设施建设,推动通信网络技术投入,因此,大量的资金和技术投入将构成更多的项目风险。

(一) 较大的工程资金投入

通信工程一般需要大量投资,一些涉及国家政府的工程项目需要大量投资。因为公共部门的项目有很多的联系和问题,包括客户、贸易商、设备,但是这些单位和单位之间几乎没有自然联系,所以找地方浪费钱,在建设过程中很容易。

(二) 较高的高科技含量

作为高新技术企业,通信工程项目是复杂的多学科项目之一。随着中国通信业的发展,市场竞争更加激烈。主要时间体之间的竞争,开发和开发新技术和新技术项目。在这个过程中,出现了更多的不稳定因素,使通信工程项目的技术风险更加清晰。

二、在通信工程项目中风险管理的作用

(一) 保证整个工程顺利地进行

在沟通项目中,完整的风险管理可以有效地展示沟通项目指导的绩效,并有效关联项目管理水平。在项目建设过程中,通过鉴定、评估和监控内部风险,然后建立相应风险的应对机制,使风险控制在一定范围内,确保项目的持续有效性。另外,通过对风险的估计,可以及时发现项目中的负面因素,提高整个项目的成功率。

(二) 控制资金、节约工程成本

在通信工程建设中,投资成本对企业来说更为重要,如果投入的大量资金最终无法收回,将导致企业竞争力下降。成功的通信工程不仅可靠性高,而且可以以最低的成本完成最高质量的工程。因此,必须加强整个企业的风险管理,加强成本控制,防范成本上升的风险。通过风险管理的有效

性,可以提高企业的竞争力,这也是企业的风险管理比较重要的。

三、现阶段通信工程项目风险的特点

(一) 不确定性

在通信工程的建设过程中,除了一些可以根据以往经验预测的风险外,还有一些不可预测的风险,如突发性变化等,会导致本工程出现不可预测的损失,延长工程建设期。期间建设。因此,在项目初期,高层管理人员要做好风险评估,采取措施做好风险模式,以便在出现问题时,能够及时预防问题和风险的发生。

(二) 复杂性

由于通信工程的建设不可能一蹴而就,工期长是每个通信工程的特点之一。由于施工时间较长,项目施工过程中会存在很多不确定因素,如施工景观和环境的改变,施工人员的行为方式的改变,以及施工进度的变化等都可能对通信工程施工隐患的出现。由于多种原因,建设工程质量和周期可能发生变化,使通信工程成为高度复杂的建设隐患。

四、通信工程项目中风险管理的主要内容

(一) 通信工程项目的质量控制风险管理

在通信建设工程中,工程质量是规避风险最重要的环节。一般来说,通信工程项目的质量控制风险一般有以下四点变化:一是通信工程图纸不完整,工程未知。例如,通信企业没有充分了解客户需求,大型或二级设备,风险管理的表现重点是降低成本,建设项目质量标准难以满足,沟通困难,施工材料难以完成。

(二) 通信工程项目的成本控制风险管理

工程造价控制是建设项目的重要环节,通信建设项目也不例外。从通信和建筑工程实践来看,成本风险因素包括建筑材料预算风险和项目成本风险。前者主要是由于勘察、规划、分析不到位,造成建筑材料预算出现错误,如勘察不力,基站供电材料不足,导致建设成本增加。后者主要是因为通信工程建设资源或耗材市场价格浮动导致成本高企,如电子元器件、基站建材等产品价格上涨,导致工程成本增加。

(三) 通信工程项目的施工进度风险管理

通信工程是一门建筑学科,影响工程进度的因素很多,因此提供风险管理非常重要。总体来看,施工进度风险主要表现在以下几个方面:一是建设项目分解不细,造成建设项目和环节的遗漏,造成主体建设的利益冲突,严重影响工程建设。二是通信工程设计施工顺序不科学,造成项目依托环

境冲突,不仅造成项目损失,而且严重影响施工进度。

五、信工程项目中风险管理与控制的现状

(一) 管理制度欠缺

通信工程项目中的风险管理体系涉及多个方面,风险管理不仅是通信工程项目本身,还包括风险管理、风险管理、技术等因素。一是现阶段大部分通信运营商并未对通信项目进行完善的风险管理体系建设,一般以以往通信项目的竣工形式进行总结,导致风险管理体系存在诸多不足,风险管理不完善。它以关注的形式进行检查。二是职工思想觉悟不够。沟通项目的风险管理过程中有运气会影响业务结果。

(二) 缺乏管理组织

一是目前通信项目缺乏专门的组织风险管理服务,风险管理团队内部人员分工不明确,定位比较模糊,不利于专业化团队建设。全面管理,影响持续有效性项目实施中,缺乏组织和项目风险管理程序化,容易导致监管部门的管理难以结合会员制。二是提高风险管理和项目团队管控人员素质。

(三) 风险管理意识薄弱

通信项目中员工缺乏风险管理意识是导致风险管理的主要因素。一是大部分企业没有设立专门的部门进行风险管控工作,风险管理主要是由其他部门通过的方式,造成风险管理在沟通项目中以实施的形式产生影响。其次,员工在通信工程项目中忽视了风险的披露,他们没有意识到自己能力和有效性的重要性,无法及时有效地预测和管理沟通项目中的风险。最后,部分通信企业缺乏危机意识,在工程项目管理上仍依赖计划经济管理方式,导致通信企业风险控制知识薄弱。

六、通信工程项目中的风险管理与控制策略

(一) 分析项目风险因素

首先,项目的组织风险分析。通信项目建设的组织和管理需要各个项目组的配合,工作内容的安排,在项目组建设过程中容易出现风险。其次,项目质量风险分析。项目质量管理是复杂的、微妙的,在整个项目期间,项目的质量会受到很多因素的影响,包括很多不确定因素,因此负责人需要清楚地了解项目质量中的风险。最后,对项目进度进行沟通风险分析。在项目进度过程中,会遇到影响项目进度的事件的不确定性,主要来自四个方面:一是故障模式下的进度监控标准。二是项目进度计划执行中存在一些问题,影响项目实施效率。三是项目实施过程中发生事故。四是项目存在偏差需要纠正。会影响项目实施的进度,需要对人员进行分析,从而规避风险。

(二) 加强风险识别管理

在建设沟通项目的过程中,要加强风险的识别和管理,判断是否存在风险,如果存在,则通过预防和应对措施加以应对,使之得到有效管理。为有效识别和判断,必须注意项目通信风险的隐蔽性和不确定性。确定风险的方法有两种:一种是测试表法,工作人员应关闭项目中的潜在风险点并制定测试进度表,深入检测各种风险,发现问题和缺陷,进而对危机和风险进行深入分析。二是流程图方法。通过绘制项目通信流程图,包括项目创建过程、招投标等,对项目各个阶段的预期,根据各个风险评估过程之间的关系。

(三) 高效、智能地辨识风险

在建设项目的第一阶段,为了有效降低风险带来的损失,企业需要对建设项目中会遇到的问题进行有效的识别和分类,并在此基础上研究预防策略。有效识别风险后,当突发危险发生时,工程师可以快速判断风险的来源和程度,从而检测风险的正面作用是否大于负面作用,并抓住机遇,给予充分发挥风险的积极影响。

(四) 增强企业团队的专业素质

高素质的风险管理团队直接影响通信工程的质量,在通信项目的建设阶段,会遇到很多问题,需要企业聘请高素质、专业的风险管理团队。风险管理团队的主要任务是如何提高专业素质,项目经理必须进行基础和风险管理培训,通过对风险管理人员的定期考核,逐步建立了一支高度专业化的质量管理团队。

(五) 提高风险监控管理

工作人员在识别项目要承担的风险后,还应加强对风险的监督,使风险得到有效管理和控制。一是建立风险监测预警机制,结合通信工程项目特点,预估风险发生概率,加强对各主要风险点的监测。二是建立风险管理机制。对订单的每次变更进行评估,需要工作人员说明订单的每次变更是否合理,确认订单变更后,设计各单元的界面,负责搭建签名承载单元的人员。最后,企业需要严格审核监事的学历和专业资格等信息,对员工进行监督,并在监督过程中与高级管理层建立密切联系,对所有可以及时解决的问题进行监督。

结束语:

通信工程具有不可预知的风险,因此有必要加强风险识别和沟通体系,规避风险。通信企业需要分析风险类型,解决主动风险,改进风险控制,改进风险管理,降低风险。

参考文献:

- [1]黄勇.关于通信工程项目风险管理研究[J].中国新通信,2019,21(06):4-5.
- [2]黄瀚锋,耿煜慧.移动通信工程项目风险管理研究[J].科技风,2019,(07):64.
- [3]王一恒.通信工程项目中风险管理与控制策略探究[J].城市建设理论研究(电子版),2019,(07):196.
- [4]余大国.通信工程建设项目风险管理及控制策略研究[J].广东通信技术,2019,39(02):18-20.
- [5]张琦.基于FCE和DEA的输变电工程项目风险管理研究[D].华南理工大学,2018.
- [6]葛陶林,周宇铭.通信工程建设项目风险管理及控制策略研究[J].城市建设理论研究(电子版),2018,(33):200.
- [7]栗庆臣.P国E项目移动通信工程风险管理研究[D].山东大学,2018.
- [8]张志华.浅谈通信工程项目风险管理[J].中国新通信,2018,20(17):35.

作者简介:冯蕾(1981.11.18—),性别:女,民族:汉,籍贯:河北保定,职称:中级工程师,学历:本科,研究方向:通信工程。