

有效提升建筑工程施工技术管理水平的路径探索

郭艳金

河北晨然市政工程有限公司

[摘要]完善的技术管理体系可以有效的反应最终整体施工成果的质量,并且可以帮助工程在施工过程中降低生产成本,减少资金投入,并可以在保障工程质量的前提下加快施工的进度与效率。建筑行业的迅速发展从一定程度上促进了经济的发展,也带动了市场的繁荣,同时增加了较多的就业岗位,因此建筑工程施工技术的管理水平逐渐成为影响建筑行业发展的主要因素之一。

[关键词]建筑工程;施工技术;管理水平

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.654

1. 建筑工程施工技术管理的意义

在建筑工程中,施工技术的管理是一个广泛的概念,它是按照国家出台的有关方针及政策,利用科学高效的管理理论和管理方法,对建筑工程施工过程中的涉及到的人员组织的分工协调,资源技术的分配应用,以及质量监管,人员监督等多个方面的科学管理,而不仅仅局限于技工技术。建筑工程的关键环节是质量控制,要想保证建工程的质量,关键措施就是加强施工技术管理水平。施工管理水平关系着工程质量,建筑企业的信誉、利润。现在的施工设备都具有先进的技术,这就需要先进的技术管理水平做支撑。

2. 建筑工程施工技术管理的现状分析

建设工程作为我国国民经济的主要支柱产业之一,在社会发展当中占据着日益重要的位置。为了满足人们对建筑工程的需求,需要对建筑工程施工技术进行不断的改进和完善,应加大新技术、新材料、新设备的应用,全面提高建筑工程施工技术的整体水平。另外,由于建筑工程施工技术种类的不断增多,如果应用不合理的话,将直接影响到建筑工程施工质量以及施工安全等,施工技术管理也正是为了避免这类现象的发生而设立的。然而,现阶段建筑工程施工技术管理水平还有待提高,例如,在施工前做的技术管理工作并不全面,尤其是对施工图纸的审核,缺乏与实际之间的联系,从而对建筑工程施工造成极大的影响;在建筑工程施工阶段,对施工技术的管理不够全面,施工技术人员不能有效的了解建筑工程施工人员的技术水平,经常存在一些施工人员达不到相应的技术要求而出现施工不合格的现象,对建筑工程的施工带来极大的影响,更不利于建筑工程施工行业的可持续发展。

3. 提高施工技术管理水平的建议

3.1 完善施工技术管理机制

为了获得理想的施工技术管理成效,需要在管理期间不断完善施工技术管理机制,既可以有序开展现场施工,又能够进一步提高施工效率,在预计工期内完成建筑工程的施工作业。建立健全管理机制,要注意三点:第一,结合施工单位施工技术管理现状优化规章制度。并且施工技术管理体系在实践期间,必须要深入到细节中,管理人员严格按照规定开展各项工作,杜绝施工技术方面的问题。另外,构建科学合理的施工技术管理机制,也是各项工序得以有序展开的关键;第二,施工技术管理机制的落实,要从各个环节入手,按照施工技术要求严格管理,加强建筑施工作业有序性;第三,做好监督、管理工作,现场各个施工环节必须要接受监管,一旦发现质量问题可以及时通知现场管理人员进行纠正。负责监管的工作人员也承担着现场各个施工流程之间的协调工作,以免各个工种之间的配合出现矛盾,直接影响到施工进度与质量。

3.2 加强施工技术管理的认知

施工单位在新市场环境更加关注施工技术管理水平,建筑工程建设期间为了能够获得理想的管理成效,施工单位可以研发具备企业特色的新技术。研发的新技术要保证其具备经济性、实用性、便捷性与高质量特点,施工技术在实践应用期间满足建筑行业需求。当施工单位具备创新施工技术能力后,可以增强其市场竞争力。一般对于施工技术的研发,要以国家提出的建筑行业发展要求为依据,在实践过程

中解决技术研发中存在的问题,为现场施工管理提供参考。所有施工单位还需要在实训场地建设中增加投入,完善实训设备。另外要加强复合型技术人才的培养,使其掌握最先进的建筑施工技术,并在企业的建筑施工与技术创新中发挥其最大价值。只有施工单位施工技术管理水平不断提高,才能增强其市场竞争能力,促进我国建筑事业的长期发展。

3.3 组建高素质的施工技术管理队伍

第一,针对施工单位现有的技术管理人员,要积极组织其参与培训,提升薪资待遇,提高技术管理人员专业水平的同时,也可以避免人才流失现象。除了专业培训之外,还可以为其提供进修的机会,到先进企业中学习,创新技术管理人员的观念,正确认识施工技术管理工作。现场所有施工人员要参与岗前培训,在正式进入工作岗位前了解必须要掌握的施工技术,树立安全施工意识,解决施工期间的突发性问题;第二,在施工单位现行管理制度中可以增加技术人才引进相关内容,结合奖励机制,吸引更多人才,并且调动其在施工技术管理中的工作积极性,在施工现场创建积极向上的工作环境。所有施工人员必须定期接受技术考核,考核不合格不能进入施工现场参加工作。这种管理方式可以切实提高管理人员专业素质,组建专业管理团队,解决施工技术管理中存在的问题。

3.4 采用科学的成本节约方法

对于施工单位而言,实现经济效益最大化是最为核心的目标,而节约施工成本则是其中一项有效手段。施工单位节约成本,但是不能够因此影响到工程质量和施工进度。建议创新管理观念,所有管理人员都要深入认知工程成本节约的重要性,开展施工技术管理要结合实际情况,选择最为合适的成本节约方法。此外,施工过程的监督、管理也十分重要,施工各个环节的支出要精准核算,最大程度的控制支出,增加经济利润。建筑工程的准备阶段,由专业工程造价人员负责做工程预算,针对可能出现的问题制定针对性管理举措,再由财务部门负责监督,所有支出的工程款都要明确去向。

总结

综上所述,在建筑施工中,只有做好施工技术管理工作,才能够确保施工质量和安全,施工企业应该结合实际情况,进行施工技术管理工作,采用科学合理的方式解决施工中出现的不同问题,进一步提升施工质量管理水平,另外对施工中相关规章制度的建立要完善管理,按照相关规范标准执行管理工作,才能够从根本上提升企业建筑工程施工技术管理水平。

参考文献

- [1]房建工程施工技术管理水平分析[J].建材发展导向(上),2020,18(3):341.
- [2]杨进.建筑工程施工技术管理水平的提升研究[J].魅力中国,2020(7):306.
- [3]丁志艳.有效提升建筑工程施工技术管理水平研讨[J].建材发展导向(上),2020,18(10):350
- [4]如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].建材发展导向(上),2020,18(2):337.
- [5]宿斌.浅谈建筑工程施工技术管理水平的有效提升[J].百科论坛电子杂志,2020(8):199.