

探究建筑工程管理中的法务管理工作

江强

河北金地工程勘察设计有限责任公司

【摘要】在市场经济竞争激烈的大环境下，建筑施工企业必须高度重视法务管理工作，防范风险。通过提高建筑施工企业各级管理人员重视业务全过程的法务管理意识，通过实施明确管理要点，建立并严格执行法律风险管理体系。本文从建筑施工企业加强法律事务管理的必要性出发，分析建筑施工企业如何做好法律事务管理。建筑施工企业；法律事务管理；体系建设

【关键词】建筑工程管理；法务管理；重要性

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.636

1 建筑施工企业加强法律事务管理的必要性

近年来我国的建筑业发展很快，建筑业吸纳了大量的农民工就业，并拉动了诸多相关行业的发展，建筑业已经成为我国国民经济发展的新的增长点。但在快速发展的同时，也出现了一些问题，如：建设工程的质量问题、建筑市场行为不规范的问题、投资资金滞后不到位的问题，特别是资金不足造成的大量拖欠工程款和农民工工资的现象，已经严重侵害了建筑企业和进城务工人员的合法权益。这既是一个经济问题，又是一个社会问题，更是一个法律问题。

从行业特性来看，建筑工程具有规模大、工期长、材料设备消耗大、产品固定、施工生产流动性强、受自然和社会环境因素影响大等特点，因此，建筑业是一个风险集中、经营活动动态变化极其复杂的行业。企业面临着技术、环境、质量、安全、经济以及合同签订、履行等方面的诸多风险，在日常经营管理活动中，更是呈现出千变万化的情况。

此外，中国的市场经济尚处于不断发展完善的阶段。虽然，近年来建筑业相关法律法规日益健全，《建筑法》、《合同法》、《招标投标法》及企业资质管理、质量安全管理等有关法规逐步完善，建筑市场的专项治理效果也日益明显，但是交易不规范、履约不诚信的现象仍然大量存在，虚假招标、围标串标、违法分包、转包等不规范行为时有发生。这些不规范行为扰乱了建筑市场正常秩序，造成了市场混乱，影响了优秀企业公平竞争和健康运行，从而导致建筑行业的素质整体下降。同时，由于中国建筑业的总承包企业过多、行业集中度仍然较低的情况，直接导致了行业内没有形成合理的分工协作关系，使大量企业集中在总承包经营领域采用盲目低价、挂靠等手段获取项目，因此使得企业项目毛利不断走低、企业效益不断下滑的现象发生。

2 建筑施工企业法律事务管理体系建设的原则

2.1 依法治企、合法经营的原则

必须通过加强法律事务管理体系建设，规范企业法律事务管理工作，以保证企业管理与决策的合法性，控制与评估企业行为的法律风险。要做到依法办事、依法治理企业、依法保护企业的合法权益，把企业的各项经营管理活动纳入法制化管理轨道，最大限度地减少法律纠纷导致的各种损失。

2.2 事前防范为主、事后救济为辅的原则

法律事务管理工作以维护企业的合法权益为宗旨，以事前防范为主，事后救济为辅的原则，通过有效地事前防范和法律途径，防止各种可能损害到企业利益的事件发生，从而节约企业管理成本，保证企业在市场经济条件下实现利益最大化。

2.3 促进管理水平全面提高的原则

应使法律事务管理工作成为企业经营管理工作中不可缺少的重要组成部分，并通过对企业各项管理工作提出意见、参与研究、进行审核等程序，以规范经营管理行为，促进企业管理水平的全面提高。

3 在建筑工程管理中高度重视法务管理的关键措施

3.1 确立建筑工程法律责任风险项与管理要点

法律责任风险防范的首要问题是搞清楚法律责任风险在哪里，以及如何应对这些风险。因此，首先要通过法律风险

识别找到法律风险，确立法律风险项。识别建筑工程法律风险，应该沿着建筑工程经营管理的流程，一步一步、挨个环节地去发现其法律风险。比如，建筑工程承包中的法律风险识别，就是要沿着签约阶段、履约阶段和工程验收、结算阶段中一个一个环节去发现风险，并通过整理，确立起其法律风险项。法律风险项确立后，还要明确相应的管理要点。比如，若把建筑工程施工分包作为一个法律风险项，那么，就要确立其相应的管理要点，包括把分包商的选择关、把分包合同签订关、把分包合同履行关（包括安全、质量、工期管理等）。

3.2 实行全面、全过程、全员参与的法律风险责任管理

法律风险项和管理要点都确立之后，就要实行到位有效的管理了。这里所谓到位有效的管理，就是适应法律风险产生和控制规律要求的管理。建筑工程法律责任风险来源于工程项目经营管理的各个环节，这是无数建筑工程建设中客观表现出来的。因此，法律责任风险管理也必须与之相适应，即要贯穿到工程项目经营管理的全过程、各环节中，建立起与之相对称的、全面的防范和管控要点，实现全过程、全面管理。同时，建筑工程法律风险管理作为一项系统工程，涉及到施工企业的各个部门、各个层面，单靠企业的法律部门及少数法律专业人员是远远不够的，这不可能对法律风险完全控制住。因此，还必须动员施工企业全员参加。也就是说，对应于贯穿于各个环节的全面、全过程管理，还必须实行全员参与的法律风险管理。

3.3 培养足够的复合型法务管理人才

人才是任何事业取得成功的基础保证。法律责任风险管理要取得成效，最终只能依靠人才。复合型的法务管理人才是法律风险管理的决定因素。施工企业面对激烈的市场竞争、法治的市场经济，充满着法律风险的建筑工程建设过程，必须高度重视培养足够的能满足企业法律责任风险管理需要的既懂生产经营风险管理、又懂法律风险管理的复合型法务管理人才。也就是说，在建筑工程管理中，建筑管理工程师应该同时就是建筑工程法务管理人员，从事建筑工程法务管理的人员应该同时就是建筑管理工程师。这亦是当前施工企业普遍缺乏的人才。只有解决好这方面的人才培养，施工企业才能求得在法治市场经济中的健康发展。

结束语

本文首先分析了建筑工程管理中法务管理工作的重要性，然后提出了几点关于提高建筑工程管理中法务管理的措施，希望可以达到防范法律风险、保障企业利益的目的。

参考文献

- [1] 朱承昆. 试论建筑工程管理中法务管理工作重要性[J]. 四川水泥, 2019(06): 178.
- [2] 黄晓伟. 建筑工程管理中法务管理工作重要性研究[J]. 科技风, 2018(18): 94.
- [3] 李璞. 建筑工程管理中法务管理工作的重要性[J]. 现代商贸工业, 2018, 39(16): 118-119.
- [4] 文俊仪. 建筑工程管理中法务管理工作重要性研究[J]. 广州建筑, 2017, 45(01): 45-48.