

# 如何加强公路工程管理的规范化与科学化

魏睿<sup>1</sup> 牛春雨<sup>2</sup>

1. 中交国通公路工程技术有限公司; 2. 河南省交通公路质监有限公司

**[摘要]** 公路工程管理贯穿整个公路工程施工建设中, 公路工程管理质量优劣直接影响着公路工程整体质量, 重要性不言而喻。然而公路工程的迅猛发展, 促使公路工程管理也在不断发展创新, 公路工程管理已经逐渐实现科学化、规范化管理。但是由于诸多因素影响, 导致公路工程管理中仍存在不少问题, 因此, 作为新时期背景下的公路企业必须提高自身管理水平, 同时引进先进的管理理念和方法并结合自身实际情况创新出适合企业发展需求的管理模式, 切实实现公路工程管理规范化与科学化。本文就此展开了论述, 以供参阅。

**[关键词]** 公路工程; 规范化; 科学化

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1315

## 引言

随着我国城镇化进程的持续加快, 我国对社会基础性设施的投资力度不断加大, 进而促进了我国公路交通事业的发展。同时, 随着各个地区的经济交流更加频繁, 也在一定程度上加速了公路工程建设的发展。为了保证工程建设质量以及交通行业的稳步发展, 实现管理科学化和规范化是重要基础和关键前提, 但是当前, 我国施工单位在公路工程管理中还存在一些突出问题。因此, 施工单位一定要对问题进行有效解决, 进而促进公路事业事业的更好发展。

### 1. 公路工程管理的发展现状

在实施公路工程方案中, 工程管理部门应结合实际需要对项目管理的顺序做好相关安排, 对分项工程编制进度计划, 结合各项进度对总进度进行安排, 并注意不能互相干扰各分项工程。若发生变化, 应针对实际情况及时调整。在工程方案执行中以进度表为指导, 某环节若不能严格遵循预定计划容易将局部安排甚至全局安排造成影响。具体内容涉及施工前应对测量放样补充、组织调配人员、配备和维修机具、供应材料和试验、配备和维修运输工具、培训考核技工、供应水电、工地应急和安全设施、职工生活、医疗卫生、财务管理、工程定额和统计分析进度等有关内容的管理。施工现场不仅要有分项管理人员, 还有要全面管理人员。结合对公路工程管理现状的分析, 可发现存在于现行管理模式中的不足很多, 以实现对其规范化与科学化进一步加强。一是由于公路工程涉及公路规划、施工及养护等多个环节, 其范围相对较为广泛, 需要十分复杂的施工管理工作。二是公路修建的承包单位规划不够宏观, 监督管理能力不够微观, 导致公路工程项目存在质量、建设费用及施工进度等方面的问题, 进而造成浪费资源的不利影响。三是目前尽管有很多规模的投资, 但存在比较复杂的技术和不细致的分工等问题。四是部分公路工程单位的管理型人才相对不足, 有关技术与法律知识有待完善, 进而对项目施工进度造成一定影响。五是有关管理部门的管理制度不完善, 无法实现监督管理的有效性。

### 2. 公路工程管理的规范化与科学化的重要意义

由于公路工程对人们的生活影响很大, 引起了社会对公路工程质量的重视, 使得公路工程管理成为人们关注的焦点问题。特别是在公路工程管理模式发生创新的时期, 公路工程管理就需要不断进行自我完善, 运用科学化的管理思想, 规范化的管理流程进行创新发展。一方面, 公路工程管理的

规范化与科学化能够确保公路工程项目的顺利竣工。由于公路工程项目在不同的施工环境下, 面临着当地社会经济的影响, 为了能够保证公路工程项目的顺利开展与竣工, 就必须提前进行科学规划, 使该项目形成系统的管理体系, 有效消除各种不利因素的影响, 创新科学化的管理方式, 解决制约公路工程项目开展的障碍, 使公路工程项目能够按照施工计划顺利竣工。另一方面, 公路工程管理的规范化与科学化能够有效改善公路工程管理的水平, 提高公路工程质量。在一些公路工程质量出现问题的反思中, 可以发现其管理存在着明显的不规范, 不科学合理的地方, 这导致公路工程质量必然会出现问题。因此, 为了能够提高公路工程施工质量, 就必须提高公路工程的管理水平, 创新管理方式, 不断解决公路工程施工过程中出现的问题, 确保工程质量的安全。

### 3. 公路工程规范化、科学化管理原则

①规范化原则。在公路工程施工项目建设中, 各个参与单位要保持流程、结果上的高度一致性, 要注重强制性规范条例的科学合理性, 以提高公路工程项目参与者的积极性, 在减少个体的自由空间的前提下更好地增强公路工程项目的凝聚力, 使各个参与者规避工程施工风险; ②系统化原则。要建立相互关联、协调、约束和补充性的管理标准, 使之依循内在的关联性进行整合, 而不是各种规章制度、操作手册的简单叠加; ③高效性原则。在公路工程建设的进程中, 要通过规范化、科学化的管理, 达到最大化的效益; ④灵活性原则。在公路工程的规范化、科学化管理之中, 还要充分考虑相关管理标准的适应性, 要使之相对稳定和可控; ⑤优化性原则。在公路工程项目的规范化、科学化管理过程中, 要注意选用优化的方法, 形成更为简洁、便于理解和操作的最佳状态的标准化体系。

### 4. 加强公路工程管理规范化与科学化的措施

#### 4.1 完善公路工程管理制度

公路工程管理依据管理内容可分为两个方面: 一方面是施工人员的管理, 另一方面是工程材料的管理。施工单位应切实做好这二者的管理, 实现公路工程管理的规范化与科学化。1) 在公路工程施工过程中, 一旦出现问题, 工程管理人员应立即分析产生问题的原因, 然后采取科学有效的方法解决公路工程的实际问题。2) 施工单位除了要完善公路工程管理制度外, 在管理方式的运用上要具有灵活性, 要根据工程的工期合理安排工程进度。3) 在工程材料管理方面, 施工管理单位应对工程材料进行严格检验, 确保进厂的材料符合工

程实际需求。工程材料进厂后,要根据材料的属性以及工程的实际需求进行存放,以备后期使用。管理入员在解决公路工程各类问题的时候,要善于积累经验,以便在今后的工程管理中能够选择更合适的管理方式,从而提升公路工程的管理水平。

#### 4.2更新管理方式

随着社会的发展,管理方式也在不断地更新中,公路工程的管理也需要及时更新管理方式,运用更加规范化与科学化的管理。管理方式的优劣对公路工程管理有很大的影响,直接影响公路工程管理是否合理。若选择了正确的管理方式是最好的,但也不能一直运用旧的管理方式,这样则不能追随社会的发展。因此,需要及时地更新管理方式,优化管理方式,选择更加规范化与科学化的管理方式,加强公路管理的规范化与科学化。

#### 4.3对工程施工进行精细化管理

想要推动公路工程向科学化以及规范化方向发展,一定要制定科学的施工管理细则,进而实行精细化管理,保证施工人员按照操作规范进行施工,否则科学化以及规范化管理永远只能停留在口号中。对施工现场进行精细化管理,可以保证施工质量、施工安全以及施工进度,促使管理人员全面掌握施工现场的情况。同时,管理人员还要对现场进行科学的管理和有效的监督,提高施工规范化水平,严禁出现安全以及质量隐患。如果发现问题要立即采取针对性措施有效解决,事后分析问题出现的原因,保证现场施工规范和严格,确保工程质量和工程进度。

#### 4.4对施工流程进行严格监管

公路工程要想实现可持续发展的目标,必须加强管理施工流程,严格监管施工进度,要求各个岗位的施工人员按照图纸和方案,规范化、科学化地施工,还应做到检查公路整体质量和路面有无不平整的位置,告诉施工人员不仅要掌控施工速度,还要注重施工质量,便可避免出现质量残次的现象,使施工各个环节依照步骤规范地开展,依照规划的路线进行施工,确保公路工程建设的方向与计划相符,没有任何偏差,这样才能保证工程的质量符合要求。因此,在施工之前,要求设计人员需到实际考察公路工程所处的地理位置,进而设计出合理的施工方案,而后,结合方案内容开展施工作业,从而对施工流程和进度及进行严格监管,避免因施工速度过快,引发安全事故。因而,在监管过程中可以观察监控装置,仔细查看各处施工情况,对于发现的隐患,尽快采取的措施解决,促进公路工程顺利进行。

#### 4.5质量管理

加强公路工程施工质量管理的方法主要有以下几个方面:(1)强化公路工程施工质量管理的理念。通过宣传教育使企业领导干部认识到质量管理的重要性,加大质量管理方面的投入,建立健全的质量管理机构,保持足够数量的质量管理人员。(2)建立健全的质量管理体系。在工程建设之初,质量管理机构就要制定规范的质量管理方案与措施,明确施工不同进度与环节的质量管理方法,并将质量管理方案交付给管理人员,要求严格执行。尤其要完善交接制度,加强对交接过程的管理,确保不同工序都能够顺利开展并保证

施工质量。(3)加强对隐蔽工程的质量管理工作,安排技术人员仔细检查隐蔽项目,及时发现问题并解决。

#### 4.6加强公路工程施工的安全管理

安全管理使每一个施工单位和施工项目的任务,能够保证施工现场的人员安全和质量安全,建立安全的生产体系,保证施工工作的正常运行,消除安全隐患,规范不安全行为,改善工作人员的工作环境,保障劳动者的生命财产安全。以野安全第一、预防为主治的原则,明确安全生产责任,加强施工人员的安全意识,提升他们的安全防范能力。可以通过开展安全生产的宣传活动或比赛,以及安全技术培训与考核,进而帮助施工人员了解和掌握安全技术措施的具体内容,进而实现安全管理的目标。

#### 4.7明确分工并落实责任

在工程分工的过程中,容易出现多个管理层人员同时对单个项目掌权的情况,进而导致工程财力和物力得不到充分利用,致使工程效率降低,引起工程延期。为预防此类情况,企业应当在明确自身权利的前提下明确分工。各施工人员应该做到全面而不重复,提出可行方案,并指出重点与难点,经过充分研究讨论,选出最佳的方案。同时,还应该重视管理人员的实力,加强管理人员的培养力度,提高管理人员的综合素养,使管理^员具有足够的管理知识。公路工程企业采用专业素养高的管理人员,有利于强化责任落实,使企业检查体系作用能够更好地发挥出来,进一步保障施工过程中管理的规范化。

#### 4.8提高公路项目管理人员的管理水平

①提高公路工程管理水平的管理,提高特们的责任意识,可以帮助企业实现资源的合理配置,进而控制整个项目的进程。②公路工程单位要有长远的投资目光,提高投资盈利的能力,有效使用现有的资金,加强成本管理。③建立以利润创造为导向的考核机制,分析每个流程为企业的创造利润的贡献程度,尽可能的降低成本投入。④相关单位应该加强技术创新、完善创新制度,进而实现管理模式创新。

#### 结束语

总而言之,公路工程项目的发展进步,不仅要在技术层做到最好,还要从管理层面找到隐患和缺陷,这样才能发挥出施工技术的真实水平,同时杜绝偷工减料等违法违规行为。管理在于监督和控制,是对施工流程的动态监管,也是在实施方案的统筹规划下完成各项工作任务,其最终目的就是确保施工中的安全和工程质量达到规范标准,因此规范化以及科学化的管理策略就显得至关重要。

#### 参考文献

[1]于一山.公路工程管理的规范化与科学化[J].价值工程.2020(09):95-96  
 [2]陈龙.加强公路工程管理的规范化与科学化[J].低碳世界.2019(03):262-263  
 [3]王晓.如何加强公路工程管理的规范化与科学化[J].工程建设与设计.2018(17):291-292,295  
 [4]秦婷.加强农村公路工程管理的规范化与科学化[J].城市周刊.2018(48):64-64