

新时期下水利工程管理中存在的问题及创新路径

郭俊英

武安市水利局四里岩水库管理处 河北 武安 056300

[摘要]随着我国经济不断发展,国家对于基础设施建设的力度逐渐加大,全国各地区的基础设施建设已基本完善,人民群众生活水平和质量得到很大提高。水利工程作为基础设施建设之中的重要环节,在社会生产、居民生活以及地方经济发展等方面发挥着重要作用。因此,国家对于水利工程的建设和管理给予高度重视。就现阶段而言,全国各地区的水利工程管理仍存在诸多问题,如管理人员素质偏低、管理体制不健全等等,这些都严重影响整个工程管理水平,制约水利工程事业的健康发展。因此,必须加强对水利工程管理的研究与分析,积极改革创新管理模式,以全面提升水利工程管理水平。

[关键词]新时期;水利工程管理;问题;创新

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1686

引言

水利是国家经济发展的命脉,是关乎民生保障的基础性产业,水利工程的建设和管理能有效抵御洪涝灾害、缓解土地干旱、保障群众基本用水需求、改善生态环境。中华民族几千年来一直重视水利工程的建设和管理,治水历史悠久,早在夏商周时代便有关于治水的记载,春秋战国时更是出现“五湖并立”,“七泽皆空”的局面。新中国成立以来,党和国家十分重视水利事业的发展,不断完善治水方略,相继出台多项政策法规促进水利建设的发展,建设一大批优质的水利基础设施,形成防、排、灌、供、发一体化水利工程体系。这些水利工程项目的建成不仅为农业增产提供有力保障,还推动区域经济的快速发展,使人们生活环境明显改善,实现人与自然和谐相处的目标。

一、水利工程管理的重要意义

(一) 提高企业整体效益

水资源是人类赖以生存的最基本资源之一,目前我国部分地区还存在水资源匮乏的状况,我国近年来对于节约用水的重视程度越来越高。同时,节约原则也是目前我国各水利工程建设的主要原则之一,节约原则不仅要求水利设施在投入使用之后对水资源节约管理,还要求在水利项目建设过程中的各个环节要节约成本支出。影响水利工程总体建筑成本的因素主要有建筑过程之中所消耗的能源、建筑材料以及建筑用地等,如果想要把水利工程的建筑成本控制在合理氛围内,就需不断提升水利工程的管理水平。随着管理水平的提高,建筑施工过程之中的资源浪费情况就会得到很大改善,同时通过对建筑资源的合理规划、利用还能有效提升工程的总体质量、缩短建筑工程工期,使水利工程建筑企业在复杂的市场环境下得到健康、稳定的发展。

(二) 保障群众正常生活

人们日常生活的方方面面都离不开水资源的保障与支持,因此水利工程的建设和管理对于促进人们生活水平及质量的提高有着重要作用。同时,水利工程的管理水平决定着水利设施能否发挥应有的功能,从而满足人民群众的基本需求以及社会发展需要。科学合理的水利工程管理体系能有效保证水利设施的平稳运行,延长使用寿命。首先,水利工程设

施在运行过程之中难免会出现各种问题,而拥有完善的管体制能能有效降低水利设施的故障率,还能及时发现水利工程之中存在的问题并及时解决,从而使水利工程设施稳定、高效的运转,为所在地区提供安全可靠的水资源保障。其次,完善的管理体系还能充分保障施工人员以及日常运行、维护人员的人身安全,明确他们的工作目标,从而保障人民群众的正常生产、生活。

(三) 优化基础设施建设

水利工程是我国重要的基础设施建设项目,随着时代不断进步,我国的经济也得到长足发展,党的国家对水利工程的建设和运行提出更高要求。首先,高水平的水利工程管理体系能充分保障所在地区人民群众的正常用水,对于水资源的合理开发利用也起到关键作用。其次,完善的水利工程管理体系还能及时防范各种自然灾害,为周边农业用户提供安全、稳定的水资源保障,使人民群众的生命、财产安全不受威胁。最后,通过水利工程的科学管理还能极大地改善所在地区的生态环境,使水利工程设施与当地环境相协调,促进人与自然和谐相处。因此,积极完善、创新水利工程项目管理体系能在很大程度上优化我国的基础设施建设水平,对加快社会主义现代化进程具有重要意义。

二、水利工程管理中存在的问题

(一) 质量问题

质量管理是水利工程管理之中十分重要的工作环节,目前我国各水利工程项目质量管理还存在诸多问题。首先,各水利工程施工单位的内部管理机制相对落后,缺少质量标准监管的规章制度,从而导致单位内的各个施工部门对质量标准没有足够重视,工程质量难以得到有效提升。同时,施工单位内部缺乏健全的监督检查机制,造成工程建设过程中时常出现质量问题,严重影响工程进度及日后的正常生产运营。其次,少部分工程施工单位施工资质不够,在招标过程中采取借用资质的手段来达到中标的目的,由于相关监管部门把关不严,这些企业时常蒙混过关,从而严重影响工程的整体质量。最后,质量管理的关键环节在于竣工验收,由于监管部门力度不够,导致工程的总体质量不符合规范要求,“豆腐渣”现象时有发生。

（二）安全问题

水利建筑施工是一个复杂的系统性工程，需要多部门、多工种相互协调配合才能完成，因此，在施工过程中难免会产生一些安全问题，但是这些安全问题通过有效的安全管理能得到及时解决，避免安全事故发生。但是，部分水利工程在施工过程中对安全管理认知不够充分，导致时常发生安全事故。首先，部分施工单位对安全管理的重要性认知不足，在施工过程中对于安全管理工作往往只是走走形式，安全管理工作态度懒散。其次，各施工单位在安全施工管理体系上的建设还不到位，安全生产责任没有得到充分落实。同时，由于对安全管理的认知不足，一些必要的安全设备及保障设施未能配备齐全，致使很多安全事故得不到及时有效处理。

（三）成本问题

从施工单位角度来讲，一项工程建设的成本直接决定利润空间的大小。成本控制在水利工程建设过程中一直是敏感话题，如何有效控制工程造价同时兼顾工程质量是每个施工单位所关注的重点问题，同时也是市场经济体系下水利建筑行业可持续发展的关键所在。所以，在保质保量的前提下如何加强成本控制是业内人士研究探讨的重要课题。目前，各水利建设项目在成本控制过程当中仍存在诸多问题。首先，在行业竞争日益激烈的前提下，投标风险不断加大，投标所需的费用及资源相较以往也有所增加，这为成本控制带来很大考验。其次，从工程的前期准备阶段到后期完工阶段，各个环节的管理人员对于成本控制的认知严重不足，导致浪费大量的资源。最后，对于项目的总体成本把控能力较差，成本控制流于形式，导致施工单位收益严重缩水。

三、水利工程管理创新策略

（一）加强质量管理

质量是水利工程的命脉，只有把质量管理抓紧、抓严，从源头上杜绝各种质量隐患发生，才能使工程质量得到真正保障。首先，要从管理人员的思想意识抓起，只有管理人员的质量管理认知水平提高，才能带动各施工人员抓好工程建设质量。管理人员应为各施工单位充分讲解工程质量的关键性，同时要为其提供反面案例，使其更直观地感受到工程质量不合格所造成的严重后果。在施工过程中，管理人员要明确自身职责所在，把好工程各个施工环节的质量关。要对各项目组、各班组的施工人员进行定期培训，加强基层施工人员的质量意识，使其在日常工作过程中把质量时刻放在第一位。其次，要严格把控施工资质的审核，对于一些资质不足的施工队应及时淘汰，避免影响总体工程质量。最后，要落实质量管理责任制，明确各部门的质量管理目标，制定详尽的质量管理条例及相关规章制度，一旦发生质量问题将按照有关制度追究到底。

（二）加强安全管理

目前我国对于施工安全的问题高度重视，工程施工监管

部门相继出台一系列施工安全管理法律法规，并采取各种措施来解决安全事故频发等问题。因此，要全面加强水利工程的安管理工作。首先，要建立健全施工安全管理机制，制定详细的安全管理制度。要让各施工单位在进入工程项目之前制定好相应的安全管理规范及现场管理制度，并送报有关部门进行审批，审核通过之后要严格监督各施工单位认真贯彻落实。其次，要制定完善的安全防范措施，从思想上强化各施工人员的安全意识，使其在施工过程中严格遵守安全准则，避免野蛮施工。要定期对相关施工人员进行安全管理培训，加大安全规范宣传力度，使安全施工形成一种共识。最后，要加强水利工程建设各个环节的安全把控，要根据施工环境的不同特点来制定相应的安全管理策略，要对原材料、成品的质量安全进行有效把控，从而全面提升安全管理的效果及质量。

（三）加强成本控制

成本控制是水利工程管理工作的首要任务，只有把工程成本控制在合理范围内，才能保证水利工程建设的良好运转，从而实现社会效益与经济效益的统一。所以，在水利工程建设过程之中要不断加强成本管理，从而保证水利工程建设顺利进行。首先，要结合水利企业的实际发展情况，来合理制定施工成本定额，为前期项目评估提供可靠依据。其次，要根据工程项目的特点来制定合理的管理目标，并将其作为成本核算的依据。同时，要全面加强对项目成本管理的审查力度，制定完善的工程建设内控机制。最后，在水利工程建设过程中，要积极发挥监管、指导作用，及时指出不合理之处，并进行优化整改，严格控制各施工环节的资源浪费现象，从源头上减少工程建设的损失。

四、结语

随着我国经济发展进入新时期，现有水利工程管理体系的诸多弊端逐渐显露，已无法适应经济社会发展需要。为此，我们要从体制上进行深化改革，建立完善的水利工程管理体系和运行机制，提高水利部门的管理效率，确保水利工程在安全运行中充分发挥其防洪、排涝、灌溉、供水的作用，从而保证水利工程更好地服务于人民，造福于民，为国民经济持续稳定发展提供有力保障。

参考文献

- [1] 杨志军. 基于粗糙集的水利工程管理现代化评价权重确定[J]. 黑龙江水利科技, 2018, 46(07): 229-232.
- [2] 谭运坤, 关松, 赵娜. 水利工程管理现代化评价指标体系及其方法研究[J]. 三峡大学学报(自然科学版), 2013, 35(03): 36-39.
- [3] 吴苏琴. 基于计算机技术的水利工程管理信息化系统研究[D]. 西安理工大学, 2010.
- [4] 贾琦, 高佩敬. 国外水利工程管理体制及我国的改革思路[J]. 中国行政管理, 2009(09): 112-114.