

# 探究精细化管理在建筑工程管理中的应用

王安东

(河北能源职业技术学院 河北 唐山 063000)

**[摘要]**在过去对建筑施工过程进行管理的时候,会更加注重于质量问题,致使严重忽视了影响工程其他方面的因素,再加上之前的技术水平不高,虽然对工程质量进行了管理,但是相关人员也很难找出其中的关键问题。而精细化管理会更加注重细节,处理所有问题,同时还从本质上出发,进而出现反复问题的情况。所以精细化管理是一种价值更高的管理理念,需要对其进行积极推广。

**[关键词]**精细化管理; 建筑工程管理; 应用方法

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1508

就精细化管理而言,精细化管理是根据条文规范,通过书面化、规范化的程序和手段,使得管理对象能够得以精细、准确的管理。精细化管理不同于从前沿用的管理方式,而是通过管理创新实现管理效能的提升。在管理标准方面,精细化管理提出了更加具体化的管理考核标准。在管理标准具象化的条件下,管理模式可以得到进一步的改变,不再依靠从前的管理经验,可以采用更加科学具体的考核方式评价各个管理过程。在这个过程中,抽象的管理过程可以得以具象化,从而通过和标准数据的对比发现管理过程中的问题,适时纠正管理中不够恰当的管理行为。

## 一、精细化管理在建筑工程管理中的重要作用

精细化管理是对整体战略目标进行细化,并将其应用在实际的管理工作中。其主要是逐一实现被细化而来的目标,从而更好地推动企业整体战略目标的完成,不断推进企业实现经济效益最大化。精细化管理还有另一个含义:抓重点。在整体战略目标被细化之后,就可以更好地找出实现企业战略目标的主要核心和自身的问题,从而得以对这些重点问题计划出带有针对性的管理控制方法,不断促进整体战略目标的实现。在建筑工程中施行精细化管理,既可以保障自身工程质量以及工程能够按时完成,还可以大幅度的增强自身管理水平,进而有效减少自身管理成本。此外,借助精细化管理理念,管理人员在组织开展各项工作期间,可以掌握到更为真实的信息数据,了解不同施工环节所需要的设备、材料等,并在结合工程实际建设现状的基础上,有效对资源进行分配和调整,以便资源不会出现浪费的情况人,促进资源利用率的提高。从建筑工程的角度思考,将精细化管理应用在建筑工程管理中,无论是工程建设的安全性还是工程施工的可靠性,都能得到提升。因而,为保证建筑工程管理水平整体提升,让施工项目能顺利实施,应该强化对这一理念的应用,合理地制定管理计划,并借助信息技术方式对施工人员的流动性密切监测,确保施工人员不会进入到施工现场的危险区域,为施工人员的生命安全提供保障。

## 二、建筑工程中存在的问题

### (一) 施工安全隐患问题

在建筑工程施工过程中,会触及到很多方面的内容,而就是因为这些内容可以对之后的建筑施工带来麻烦,其中以安全隐患问题最为严重,只要触及到安全问题,都是大事。在实际开展建筑施工的时候,若是管理不正确的话,就会极大地出现安全问题,其不仅会对建筑经济造成影响之外,还会直接延缓建筑工程的完成时间,而发生安全问题最主要的因素就在于开

展施工时,原料或者工具随处乱放,作业人员的整体的安全水平低,并且相应的安全教学工作进行得也不到位,在实际进行施工的过程中,部分人员也没有根据规范进行施工,因此就会出现安全事故,造成不必要的麻烦。此外,在建筑工程施工现场,对于一些为危险系数比较高的区域,并没有放置安全标识进行警示,安全监管工作没有做到位,从而导致施工现场潜在的安全隐患不能在第一时间解决,长期对这种粗放式的管理手段加以利用,不仅不会提升工程质量,如果情况严重,甚至还会对影响工程进度,导致无法按时完成项目建设,对建筑工程的稳定发展极为不利。

### (二) 成本控制观念不强

目前,在实际工程建设过程中展开对工程造价的成本管理是企业实现稳定发展和在市场中生存的重要基础条件,只有把控制好成本才能达到预期的经济效益,是整体企业经营活动中最为重要的工作内容。虽然我国大多数建筑企业对成本把控的重要性具备深刻的认知,同时具备自身的管理手段,但是对精细化成本把控以及全员参与、全面控制、全过程监督的管理理念认知并不强,目前还停留在成本把控的堵漏阶段,也就是对施工材料、工程分包、劳务分包以及设备采购等相关支出上进行漏洞的补充,对于一些建筑工程项目施工过程中可能会影响工程成本把控的因素并没有具备深刻的认知,也没有较强的措施和手段进行更加精细化的管理。

### (三) 创新意识不足

目前我国很多建筑企业已经开始逐渐转变自身的管理意识,想要做到与时俱进,将自身的发展和战略目标的实施与整体国家的宏观发展趋势保持一致。但是仍有个别建筑企业沿用传统的生产经营理念,缺乏创新意识,对建筑市场的认知定位存在一定的偏差,没有对市场的整体发展情况展开更加深入的调查分析,长时间下来,建筑企业会与行业的发展趋势逐渐脱节,丧失在行业内的竞争力,经济效益也会逐渐降低,最终入不敷出。

## 三、精细化管理在建筑工程管理中的应用

### (一) 改善优化管理理念

若是想有效保障精细化管理工作可以真正落实到每个作业环节中,那么就要将这一管理模式覆盖到整个项目建设中,这就需要认真做好改善并优化管理观念,对于这一项工作来说,管理者应该积极学习相关的理论和参考一些典型的案例,再通过开展一些交流会,分析出现阶段采取的管理模式,找出当前各个方面存在的不足,从而以建设内容和企业

发展为起点,从而不断完善管理认知结构。以此作为基础,管理层可对每一个部门渗透管理意识,帮助他们掌握到建设项目和企业发展的联系,以此为精细化工程管理模式打下一个坚实的基础。此外,还要给予各个工作人员专门的问题反馈机制,这样管理层就会充分掌握这一管理模式在落实中可能会出现的问题,进一步保障它和企业单位的具体状况相吻合,极大地提高的有效性。

### (二) 施工资源精细化

实际的管理工作中偶尔会遇到建设资源管理有误而导致建设质量问题,以下几点为房建工程中因管理不当所产生的具体问题:(1) 建筑材料的选购。在购进施工材料时未按标准对材料进行质量检查,材料质量不达标,造成工程质量下降。

(2) 建筑材料的科学摆放。建筑材料的摆放也需要精细化管理的指导,若错误地摆放材料,就会造成材料损坏或者材料过期等问题,并且某些材料会出现质量隐患,这也在一定程度上降低了工程的建设质量,不利于工程建设与企业发展。(3) 施工设备。施工设备是工程建设的基础,施工设备的状况影响着项目建设的进程与工作人员的生命安全。故而,此项工程选取精细化管理模式,对工程中用到的各类设备进行管理,并定期对设备进行检修,保证工程安全,提高管理的可靠性。

(4) 控制机器成本。工程建设中,机器的开销占据了工程总成本的大部分,因此,在精细化管理模式中要时刻注重对机器成本的管理,选择价格适中、性能良好、合理高效的机器,同时要每天对设备进行检查,并记录其使用情况,定期请专业人员对机器的各项数据进行分析研究,及时对机器进行必要的维护与修理,保证机器使用的安全,同时减少机器损坏对工程造成的不良影响,提高企业的项目收益。由此可知,精细化管理可以严格管控工程的建设成本,精细化管理模式对于房建工程十分必要。

### (三) 安全管理精细化

(1) 建设完整的施工安全管理机构。设立专门的工程管理部门,选择专业性强的管理人员进入该部门工作,并肩负起企业各种工程项目的各项管理工作。(2) 开展工程安全教育活动。在此项工程的施工与建设过程中,建筑公司应要求安全管理部门对公司内部员工进行安全意识教育,开设施工安全小讲堂,提高员工的安全防护意识,尤其是一线的工程建设者,更应具有良好的自我保护意识。(3) 建立合理完整的工程管理条例。在提高企业各级员工的安全意识的同时,企业要对房建工程项目的各种安全问题进行排查,及时发现并整改问题,保证公司工程项目的安全。

### (四) 施工人力精细化管理

人力资源是企业宝贵的财富,也是企业发展的重要支撑力量。追根溯源,企业所有的工作都由不同的人力承担,由不同工作岗位的员工对企业工作加以执行。因此,合理进行人力资源的管理与分配是企业健康发展的首要工作。对于房建企业而言,通常采取的方式是采用物质激励的方法与管理制度的强制限制对员工的工作加以规范与激励。这种方式固然有效,但由于激励方式过于单一,无法实现员工对企业精神层面的认同与归属感。特别地,由于房建企业的进入壁垒不高,企业间的人

员流动较为频繁,如果激励手段不够有效,将会导致员工对企业缺乏归属感,从而增加跳槽率,导致企业人力资源的流失,不利于企业内部长期的稳定发展。因此,企业应当加强对员工的人文关怀,提升员工对企业的信任与归属感。

### (五) 精细化管理施工进度和预算

若是想有效控制工程成本,那么企业就应对施工进度和预算施行精细化管理,以项目工期安排和施工环境条件作为基础,科学且合理的基础出施工建设阶段的工作内容。对施工进度实行精细化管理,主要是按照工程项目自身的建设内容,把整体项目计划出具体的子项目,从而对于各个子项目,科学合理地划分人力物力资源等,这为工程项目施工建设提供了强有力的保障。而对于工程预算的精细化管理来说,主要是侧重于信息技术为指导的工程造价和预算编制进行管理,以此把它真正落实到具体的施工工序活动、或者每个部门的工作岗位职责中,使每位作业人员和其他部门成员,能够在合理有效的成本控制管理要求下进行相应的工作活动。在整个过程中,企业方面需要有人力物力资源,不断增强对项目工程进度和资金配置使用的管理力度,从而借助信息技术,整合各个财务数据信息和工程质量管理等部门等,以保障工程质量安全性的基础上,控制成本支出,防止过去过于追求经济效益二降低成本支出,进而影响建筑项目工程质量安全的情况。

### (六) 制定周密严谨的施工方案

房建工程往往以设计为首要环节,在设计工程阶段,需要进行工程建设的规划方案设计,首先制定整体的施工目标,再根据管理人员的不同职责进行细化。这样有利于使得每个施工环节的管理者承担自己的管理职责,明确每个环节的操作规范。在工程竞标环节完成后,应当明确房建工程项目各方面可能存在的问题,针对主要问题设计最科学的施工方案,并且在施工环节开始之前使得各个施工环节的参与人员明细施工设计方案,以保证施工过程的规范性与统一性。

## 四、结语

在建筑工程精细化管理的过程中,突破了以往使用的方式方法,使得各级管控目标得以最大程度实现,提高了建筑工程管控工作的工作效率,为后续工作的开展做好了充分的准备工作。在建筑工程项目系统化施工时,要使整个工程的施工质量和施工进度得到保证,就要积极开展监管管控工作,受监理工作方式和工作人员综合能力的影响,监理工作的工作效率和工作质量还需进一步提升,合理使用精细化管理手段,显著提升建筑工程的施工质量和稳定性。

### 参考文献:

- [1] 李怡. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用研究[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(06): 11-12.
- [2] 文兴山. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的现状及要点分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(05): 9-11.
- [3] 吕武军. 精细化管理在建筑工程施工中的应用必要性和路径思考分析[J]. 中国建筑金属结构, 2020(12): 32-33.
- [4] 董存虎. 精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J]. 中国建筑金属结构, 2020(12): 50-51.