

解析建筑工程监理的难点及有效对策

邓永金

重庆市建筑科学研究院有限公司

[摘要]在建筑工程项目实施中，监理工作发挥着至关重要的作用，但是，因为受到建筑工程结构特殊性的影响，并且施工周期比较长，需要较多成本的投入，建筑工程监理工作具有一定的难度，而传统的建筑工程监理工作已经无法满足现代企业发展要求。因此，一定要加强对建筑工程监理的研究工作，合理解决监理工作实施中存在的难点问题，才能将工程监理作用充分发挥出来。基于此，本文展开了相关的分析，期望带来一定的借鉴。

[关键词] 建筑工程； 监理难点； 应对措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.790

1. 建筑工程监理工作实施的必要性

1.1 实现建筑工程质量的充分保障和强化

在建筑工程建设指标要求中，质量方面要求是最多的，也是会直接影响建筑的用户体验感和后续的长久使用，而质量各项指标的按要求完成与监理方面是否严格进行及施工单位的质量管理意识存在很大的关系，当质量监理工作不全面或监理工作落实力度比较欠缺，都会影响到建筑工程的局部或整体质量，同时，建筑工程进行中质量也会受到各种不同因素的影响，这些都使得监理工作水平的提高变得非常迫切，加强日常巡视、旁站、严格隐蔽验收流程等必要的管理手段。通常情况下，在监理工作进行中，除了提高监理技术水平外，还要重点提高监理人员的专业技能，以及素质和业务水平，以更好地实现在不同建设环节都能发挥好相应的监督管理作用；监理单位作为甲方代表，为更好地实现质量监理工作的有效保障，除了现场监理外，还应做好与甲方的沟通工作，以及协调好与不同参与单位之间的交流工作，使各参建单位充分明确自身责任，提高工程质量意识，以确保工程质量达到设计和施工规范要求。

1.2 确保建筑工程现场施工的安全性

在建筑工程施工中，安全工作能否做好也是确保工程能否按期完工的一项必要保证工作，各分部分项工程因涉及项目众多，交叉作业多，在具体施工中通常会由总承包单位负责，各分包单位负责具体的专业施工工作，在复杂的交叉施工现场环境下，确保各单位人员的安全施工是非常重要的，在这一过程中要查看安全防范措施是否达到规范要求，还要查看机械设施、脚手架、安全通道、安全防护等是否存在性能问题，能否发挥正常的功能，对于施工人员本身也要监督其是否按照相关标准安全规范施工，做到每天出勤前安全交底，这样才能避免造成安全事故的发生。监理人员在这一过程中发挥着非常重要的作用，通过现场认真的巡视检查和重点部位检测，发现安全隐患问题立即发通知单通知整改，实现对现场安全施工环境是否得到保持的全程监督，同时，施工人员在严格的监理下，也能避免不安全行为的出现，在监理人员的及时指导下，能实现更加安全规范的操作，避免人员消极怠惰现象的产生^[1]。

2. 建筑工程监理工作中现存的难点

2.1 缺少完善的监理工作制度与体系

与国外一些发达国家相比，我国建筑工程监理工作起步比较晚，建筑工程监理工作还存在非常多的缺陷。虽然我国针对建筑工程监理工作已经制定出了相应的规范制度，但是因为建筑企业发展速度非常快，监理管理制度未及时完善与更新，这就导致现有的监理管理制度无法满足现代建筑企业发展要求，从而在监理工作实施中引发了各种质量问题^[2]。

2.2 缺少专业的建筑工程监理人员

在全面实施建筑监理管理制度的基础上，建筑工程的监理费用呈现下降的趋势，尤其是在低价竞标时，部分监理费用大幅度减低。目前，部分建筑企业盲目降低监理费用，给各行业的发展带来了非常严重的负面影响。对于我国监理企业而言，很多专业的监理人员都不愿意投入该行业中，这就造成很多监理单位聘用的都是一些临时的工作人员，并且是在项目需要监理工作人员时才聘用，在项目验收结束之后就将人员辞退的现象。在监理队伍方面缺少专业的人员储备，从而对监理工作水平与质量带来了一定的影响。

2.3 缺乏先进的监理工作意识

通常情况下，在实施相应的工程监理工作时，很多监理人员容易受到外界各因素的影响，在实施相应的监理工作时经常会表现出懈怠的工作态度，很多实际性的工作并没有得到全面落实，这就导致建筑工程监理工作很难实现全面细致的开展。很多监理工作人员没有将自身职责全面落实，导致建筑工程项目实施中很多质量问题一直得不到有效控制。

2.4 市场调节无法满足行业标准要求

在实施相应的监理工作时，相关人员要严格遵照建筑工程施工单位所提供的行业标准及规范制度，同时遵守相应的法律规定，保证将监理工作的价值作用充分发挥出来，在此基础上才能不断提升建筑工程施工质量。但是，我国监理工作还存在非常明显的地域性及垄断性等问题，这就对监理单位的发展形成了非常严重的阻碍，同时也造成监理人员职责得不到充分发挥。另外，如果不能对行业标准进行有效调节，还会对监理单位的未来发展产生一定的负面影响^[3]。

3. 建筑工程监理工作难点的应对措施

3.1 建立健全建筑工程监理体系

为确保监理工作能够在建筑工程中得到有效落实,使监理行业更具规范化专业化,监理单位应提高工作的重视程度,根据建筑行业具体发展情况和具体的工程建设情况,建立可靠的监理体系,并不断进行完善健全,使具体的监理工作适应时代发展的需求,并能够按照相关标准有效落实。应根据国家的相关法律法规变化和建筑行业的标准规程变化,对相关的监理制度进行制定完善,并针对每个制度制定配套的规章条例,使监理人员的具体工作进行能够有所依据,这也能在很大程度上对其行为进行约束。监理体系的完善过程中,还要根据建筑工程项目的组织框架进行考虑,使具体监理工作能够得到每个建筑管理环节的有效配合,这样也可以实现监理工作的高效落实,避免监理工作进行中出现不同环节的冲突或监理不到位现象。

3.2 优化监理服务质量

受到建筑行业特点的影响,通常监理工作并不是一件容易的事,要受到市场发展很大程度的影响,因此,为改变我国的监理行业现状,使监理服务质量得到提升,应做到在监理市场方面进行优化。国家相关部门应提高重视程度,提高市场监管力度,并通过对招投标制度方面的完善,避免市场恶性混乱竞争的现象使监理单位质量降低,这样也可使甲乙双方的合同规定有更明确具体的要求,避免乱收费行为,造成的后续冲突现象以及一些不公平和不公正现象的产生,使一些恶性行为得到有效制止;同时,通过招投标制度方面强化,避免低收费现象的发生,并提高监理人员的收入待遇,也能避免监理人员形成坏习惯和不良的职业品德,使优秀人才得到有效培养,这样监理人员为更好地提升自身竞争力和匹配相应的收入待遇,将会更积极的以客户为中心,为其提供满意的优质监理服务。

3.3 提高相关人员的意识和工作水平

作为监理单位管理负责人员以及建筑企业负责人员,应明确自身工作职责,并做到清楚地认识建筑工程施工工作与监理工作相互之间的关系,使监理工作和具体的施工工作都能得到有效定位,让监理工作在整个施工全过程中都能有效落实;同时,作为监理单位和建筑企业,都应定期对具体的工作人员进行培训教育工作的开展,内容应涉及多方面,除了新技术、新工艺和相关业务能力的培训外,还应加强质量安全意识和文明施工意识以及职业道德方面的培训教育,使其得到全面的能力提升;此外,为更好地提升对相关人员的约束作用,还应加大执法力度,实现执法必严,让违反相应规章制度的人员得到相应的惩治,这样也可避免人员不责任和违法乱纪现象的发生,还应通过奖励激励制度的实施,对完成任务指标较好的工作人员进行鼓励,这样也能提高人员的工作积极性^[4]。

3.4 全面落实监理工作,实施责任制

监理工作并不仅仅是建筑工程中的某一部分,更应该将其贯彻落实到整个建筑工程项目中,从而才能将建筑工程监理的价值作用充分发挥出来。因此,在实际的监理工作中,应该严格遵守公平公正的基本原则,同时按照相关制度与规定中的要求对项目施工中的每一个细节进行严格审查,保证可以在第一时间发现其中存在的问题,从而及时采取有效的措施予以解决。为了实现监理工作的统一化管理,在更大程度上提升监理业务水平,相关的管理人员应该加强对监理队伍的统筹工作,保证全面落实相应的责任制度,将具体职责划分到每一个工作人员身上,这样就能在监理单位中形成各自履行职责的氛围,从而保证各项标准与制度可以得到全面落实,同时有助于构建出适应监理单位发展的工程管理体系。

3.5 营造规范的建筑工程监理环境

基于新形势发展背景,监理单位也逐渐明确出了未来的发展方向,从而使监理市场环境更加规范化与秩序化。在实施监理工作的过程中,经常会遇到问题与阻碍,这就需要监理人员对自身进行准确定位,将自身的专业优势充分发挥出来,结合自身所掌握的基本技能编制出完善的监理实施方案,为工程监理工作的开展提供非常重要的参考作用,从而从根本提升建筑工程监理水平。在监理单位实际的发展过程中,需要加强与其他部门之间的协调统筹工作,针对不同资质、不同专业水平的监理工作人员,应该采取分层的管理方式,并针对建筑工程项目的复杂程度、项目所涉及的范围及项目难度等,对管理方式进行合理选择,保证监理工作可以满足建筑工程对监理工作所提出的要求,从而营造出良好的监理工作环境。

结束语

将监理工作贯彻落实到整个建筑项目中,可以避免各种质量问题及安全问题的产生,保证在施工质量与施工进度方面达到相应的标准要求。由此,建筑工程开展监理工作有着至关重要的作用,需要相关部门引起高度重视,将监理工作的价值与作用充分发挥出来,从而为建筑工程施工质量提供良好的保障。

参考文献

- [1] 杨沛. 建筑工程监理的难点及有效对策[J]. 住宅与房地产, 2020(06): 134.
- [2] 陈燕庭. 解析建筑工程监理的难点及有效对策[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(01): 109.
- [3] 魏宝权. 解析建筑工程监理的难点及有效对策[J]. 居舍, 2019(32): 157.
- [4] 叶浩宇. 建设工程监理现状及发展方向解析[J]. 建材与装饰, 2017(40): 122-123.