

浅析水利工程管理存在问题与对策

姜斌¹ 刘明海² 盛大鹏³

1. 平度市水务服务中心 山东 青岛 266700;

2. 平度市水资源管理服务中心 山东 青岛 266700;

3. 平度市渔政渔业技术推广服务中心 山东 青岛 266700

[摘要]水利工程是一项重要的工程,在我国有着不可忽视的地位,是利国利民的基础建设工程。水利工程是指在满足用水需求的基础上,实现水资源的合理分配,平衡好水资源问题,从而保证公民的用水安全,为国家的经济建设提供保障。在我国时代快速发展进程中,水利建设项目往往是临时实施的,部门之间缺乏具体的职责划分,且水利工程建设在当今阶段是初期的状态,管理方式上有着一定的疏忽,对于施工过程中出现的事故问题,难以落实到具体的人身上。这些问题都导致我国水利工程建设管理中出现了各种各样的风险和隐患。因此有必要结合当今水利工程施工建设管理中出现的问题,提出明显的、针对性的、切实有效的措施改变这种现状。

[关键词]水利工程;建设管理;问题;策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1666

引言

在水利工程管理过程中往往存在着人才匮乏、管理落后等问题,对工程项目的有效实施起到严重阻碍作用。因此,为了有效进行对相关问题分析与研究,并提出新时期改进的对策与举措,满足现代化水利工程的实际建设发展需求,为其他水利工程管理提供更多参考价值。

1. 水利工程建设管理模式与工程建设重要性

1.1 水利工程建设管理模式

在我国,水利工程项目多数都具有公益性质,因此项目建设的投资主要来源是政府拨款,另外资金的来源还有金融贷款、水利建设资金或者受益地区群众集资等。在水利工程建设过程中,建设单位需要完成基本的管理工作,在许多情况下项目建设管理缺乏有效的监督制约,因此工程建设的质量会受到影响。为了提升工程建设的工作进度,获取到一定的项目利润,一些建设单位对于水利工程建设质量关注度不足。为了提升管理工作的综合质量,建设管理中开始关注到管理制度的问题,为适应于水利建设的需求,编制了相应的管理工作制度。其中,建设单位则更多关注具体的管理事务,如技术事务等。在具体的管理程序中在开始某项工程建设时,设立一个临时的管理机构,主要负责监督与决策的事务。

1.2 水利工程建设的重要性

水利工程对于地区的稳定发展有着重要影响。首先,水利工程建设会影响到地区农业的发展。我国是一个农业大国,农业生产会受到地理气候条件的影响,农作物的灌溉效率以及灌溉水量会直接影响到农业产量。为促进各区域中农业生产的稳定性,除了进行大规模的水利工程建设之外,各地区也开展了不同规模的水利工程建设,满足灌溉需求。其次(此处有删减),从环境发展的角度来看,水利工程建设有助于平衡地区中的生态环境状况,有助于保持水土,促进水资源的合理分配与应用。

2. 水利工程建设管理中存在的问题

2.1 管理制度不完善

与其他工程相比,水利工程在规模上将会更大,因此在管理上所涉及到的范围更广,内容更复杂。因此为了保证水利工程的正常运行,必须安排拥有专业技术的人员展开养护

及管理工作。但就目前而言,大部分水利工程管理层都没有重视起管理及养护工作,甚至在管理制度上都存在很大的问题。进而导致水利工程运行管理无法发挥出应有的作用,其风险因素也将逐步增加。除此之外,由于缺乏专业人员进行运行管理,以助于在设备及其他地方出现安全隐患。在专业人员进行设备检测的时候,需要使用相关检测仪器来展开检测工作。而当前所用的检测仪器还存在两个问题。即检测仪器所需资金较高,使用人员必须具备专业的检测知识。这两个问题会直接阻碍小型水利工程的运营。在日常养护及管理过程中无法及时发现所存在的安全隐患。这一情况会严重影响水利工程的正常运行。

2.2 水利工程建设的安全监管差

安全对于各行各业来讲都十分重要,尤其是对于工程建设的工作人员更为重要,近年来,我国水利工程迅速发展,在大批水利工程建成的同时,由于水利工程安全质量不达标而造成的伤亡事故也逐渐增多,许多水利工程建设项目在执行之初,没有严格制定科学合理的水利工程建设管理制度,相关管理人员的素质较低,工作态度敷衍,没有责任心。一些水利项目在工程建设的过程中忽略了对质量安全的重要性,选用不合格,不达标的建材,进行偷工减料等不良行为,或者是工程建设的技术水平落后,导致水利工程虽然依期完成,但却不符合建造标准,而且存在着较大的安全隐患,不仅缩短了水利工程的寿命,也对施工人员的人身安全造成威胁。(此处有删减)

2.3 管理人员的专业技能不足

管理人员的专业技能对水利工程管理也具有重要的影响,需要相关部门给予重视,采取有效的措施提高管理人员的专业技能,以提高管理水平。在这个过程中,需要考察管理人员的专业技能、职业素养和综合素质等标准,水平越高才越能胜任。我国工业化发展下,人们对技术的应用越来越广泛,逐渐呈现技术化趋势。水利工程建设也逐渐重视对工业技术的应用,工程规模的不断扩大,意味着需要更多的水利工程技术管理人员。但是,受到一定条件和因素的限制,很多水利工程技术人员尚未具备专业的技能,技能水平参差不齐,无法适应当今发展形式下,日渐提高的水利工程技术管理需求,严重影响到水利工程的施工效率和施工质量。

3. 水利工程管理的解决路径

3.1 优化项目管理制度

水利工程项目管理中,需要对管理制度进行优化。第一,应对水利工程管理人员和实施人员等的责任进行明确划分,严格按照制度履行责任。第二,水利工程技术管理中,需要提高管理意识,定期组织管理人员进行技能培训,以适应技术管理的需求。第三,政府部门或者其它部门,应该积极关注水利工程施工进度和质量,发挥主观能动性,进行监督和管理。第四,加强沟通交流,各个部门之间需要及时对信息或者发现的问题进行反馈,保证信息的准确性和及时性,避免因信息遗漏导致的管理风险。第五,积极鼓励技术部门进行创新。新社会时期中,传统的水利工程技术已经无法满足新的要求,需要采取有效的措施,结合水利工程新的需求,积极进行创新。

3.2 加强水利工程的质量监管

在水利工程建设之前,需要提前做好准备工作,相关部门在施工之前需要对施工现场进行全面的勘探和考察,在进行勘察的时候要根据具体情况选择合理的勘察方式,结合当地地质条件、水质特点以及其他地理环境特点进行科学系统的调研和分析。勘察单位还要尽可能的扩大勘察的范围,确保资料的收集全面合理之后,在勘察遇到重点或者难点时要记得及时标注,并制定出具有针对性的计划,为水利工程建设方案的制定提供信息技术保障,根据具体情况制定相关的水利工程建设和运行管理的方案,并且科学有序的开展相关建设和管理工作,在保障生态环境不会受损的情况下,维持水资源的良性循环利用。为了加强水利工程的质量监督队伍,还要合理搭配管理人员的专业和年龄结构,加强新老员工之间的团队协作,切实提高运行管理人员的专业度,打造一支专业性强的运行管理团队。当然,为了确保水利工程建设的质量和得到保障,还要保证资金投入充分,资金充足才能保证水利工程建设顺利进行。(此处有删减)

3.3 加强水利工程施工进场材料控制

施工主材、辅材的质量决定着工程施工的质量,在施工前检查检验相关材料尤为重要。施工单位要根据相关标准、施工合同,从采购环节就明确参数型号。要严把进场关,对所有进场材料要查验材质证明和产品合格证,对于不合格的材料、构配件和工程设备,要及时运离工地或做出相应处理,并对相关人员严肃追责。严格执行原材料“先检后用”制度,定期或不定期对工程施工中所使用的材料、构配件等检查检验,全过程保证施工材料的质量,杜绝“先用后检”。

3.4 改进监控方法,提高检测水平

在运行过程中,管理人员必须针对水利工程中所使用到的物资材料、设备仪器等,做好提前检测工作,只有这些所用的材料设备符合使用标准,才能正式投入使用,只有这种方法才能切实的保证工程质量。在检测过程中可以采取以下方式进行抽样或全面的检测:实量、实敲、实弹、实测等检测方法,通过这些检测方法,可以确保水利工程中所投入使用的设备材料数据更加公正、准确、客观的展现出来。并且相关单位应对工程质量进行如实的评如,以保证管理人员的

管理方式更具有威慑力以及说服力。杜绝运行管理人员进行违规违法行为,在管理过程中一旦遇到不合格的材料设备,应及时进行上报,针对重点环节进行严格的控制。通过日常的运行管理来保障水利工程的运行效率。

3.5 强化监督管理意识

为了保证水利工程内部员工的能力水平,在工程开工前,企业单位应通过笔试、面试等方式来对管理人员进行考核,此外还包括对管理人员素质的考核,通过成绩选择出优秀的管理人员。进而水利工程管理人员的能力才能得到有效的提升。另外在管理人员日常管理过程中,还应进行严格的监督,检查其是否可以明确自身的岗位职责。为了保证管理人员的能力得到持续性的提升,企业单位还应定期开展培训活动,让人员通过学习的方式,了解更多的管理方式、管理技术、管理意识等。进而提高水利工程中的管理效率。

3.6 应用科学的工程技术

水利工程项目的建设离不开工程技术的应用,且应用的工艺技术有很多不同的种类。因此,在水利工程技术的管理中也存在一定的难度。为了保证水利工程建设的质量,需要应用更加科学、先进的工程技术。例如,应用预应力锚固法和围堰技术,在水利工程建设中属于核心运用技术,对水利工程的施工周期和质量控制都具有一定的影响。制定实际的建设水利工程技术管理方法时,需要重视对导流计划的制定,以保证建设质量。对于需要建设区域的周边地理环境,水利工程工作人员需要提前进行调查,查询相关信息和资料,根据具体的施工要求,保证施工计划的科学性和合理性。

3.7 科学提升施工团队的专业能力与职业素养

施工企业的管理人员要及时引进先进的施工管理理念,结合施工团队的现状开展科学可行的管理工作。一方面要根据时代发展要求,对各项先进的施工材料,施工技术以及施工管理模式等内容进行及时引进与科学应用,由此确保施工团队对施工质量与施工安全树立科学的认知,保障先进的施工材料和施工技术能够得到科学的应用。另一方面,积极组织现有的施工团队外出培训与学习,在丰富施工人员自身实践经验的同时提升整体施工团队的综合能力。

结束语

当前我国的水利事业已经进入到高速发展阶段,水利工程的规模和水利设施投入每年持续增加。为了保证水利工程的良性发展,运行管理已然成为了非常重要的环节。对此,管理人员必须抛弃传统的管理思想,在科学合理的管理制度下,不断探索满足时代所需的水利工程运行管理模式,进而保证我国水利事业得到进一步的发展。

参考文献

- [1] 单卫斌. 试论水利工程施工管理的质量控制[J]. 科技展望, 2016, (24): 132.
- [2] 梁世康. 浅谈水利工程施工管理的质量控制[J]. 科技创业家, 2013, 21(1): 17.
- [3] 傅豪函. 水利工程施工管理特点及质量控制刍议[J]. 河南水利与南水北调, 2017(6): 79-80.