

# 园林绿化工程施工现场管理措施分析

李春霞

河北省保定市博野县自然资源和规划局

**[摘要]**城市化建设不断深入发展的同时，为城市园林绿化行业带来了全新的发展机遇与挑战。园林绿化工程在实际施工过程中的施工管理质量的好坏，会对严重影响整个园林绿化施工工程的质量。所以，在对园林绿化工程施工质量管理工作进行的过程中，应当先制定完善化、系统化的施工方案，随后，采取科学、合理的管理措施，从而促进园林绿化工程施工现场的质量管理高质量地进行。

**[关键词]** 园林绿化工程；施工现场；管理措施

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.591

## 引言

我国社会经济快速发展的背景下，人们越来越重视对生态环境的保护力度，这是造成现阶段诸多园林绿化建设工程项目出现的主要原因。这种氛围的很大程度上促进了园林绿化行业的发展。在园林绿化工程进展中，采取科学、有效、合理的施工管理手段，不仅有助于保证园林绿色工程具有较高的质量，还有助于为社会经济的健康、持续发展奠定坚实基础。但，在实际的园林绿化工程施工管理中，出现了一些严重限制园林绿化工程建设发展的因素，因此，在实际施工管理过程中，一定要采取科学有效的施工管理手段，进而促进园林绿化工程的稳定发展。

### 一、园林绿化工程施工现场管理的重要性

园林绿化工程的本质含义是城市的绿化建设，进而改善及优化城市生态环境质量的工程项目，是当今时代提升城市整体环境质量及绿化效果的重要措施之一，园林绿化的稳定发展是城市经济发展及稳定建设的重要的基础条件。在园林绿化工程开展施工工作时，施工现场的质量管理好坏，将会整个园林工程的建设质量造成严重的影响<sup>[1]</sup>。所以，高质量的园林绿化工程施工管理措施，是保证工程稳定进行、节省工程造价成本的重要基础条件。在园林绿化工程施工进行过程中，施工单位对资金进行严格审核的基础之上，应当提升对施工现场管理的重视程度，进而全方位提升园林绿化工程施工管理工作高质量、高效率运行，促进园林绿化工程建设更稳定的发展。

### 二、园林绿化工程施工现场管理的主要依据

在进行园林绿化工程施工现场管理时，需要以建设方案为依据，同时在施工中必须做好现场检查和图纸的审核工作，深入的分析设计图纸，对施工中的关键点进行掌握，从而制定相应的方案，使得工程能够更加顺利的开展，保证园林绿化工程的施工质量。如果在审核的过程中发现问题应该与设计方进行沟通，并做出及时的调整。同时，要对施工现场做好检查工作，在城市当中包含了多种地下管线，包括排水管和电气管线等等，所以必须在施工前做好地面检查，将可能会对园林绿化工程施工造成影响的因素及时排出。另外，一些植物对于环境有着比较高的要求，所以在进行现场检查时就必须对管线的具体深度进行精确掌握，防止在施工

的过程中发生事故问题。除此之外，园林绿化工程施工离不开电力和水资源的供应，所以在现场管理工作中需要综合考虑这些方面的问题，为园林绿化工程施工提供更加稳定的基础。

### 三、园林绿化工程施工程序分析

在园林绿化工程施工的过程中所涉及到的环节较多，且不同的环节之间有着重要的关联，必须确保环节施工质量达到预期的标准才能够进行后续的工作，在园林绿化工程施工当中，所涉及到的环节包括了土地平整、放线测量、给排水工程、附属工程、植被种植、植物养护等等。不同的环节有着自身的特点，通过机械设备的应用后可显著提升施工质量，例如在对现场进行土地平整时需要施工人员采取人工和机械相结合的方式，从而达到更高的工作效率。在园林给排水施工的过程中，需要做好各个部分的水管线和喷灌设备的安装，同时也包括园林给水系统的建设等等。从目前的情况来看，相比于以往无论是在园林绿化的设计方式上，还是设计理念上都出现了很大的改变，呈现出更加丰富的形式，同时造型也变得更加多元化，在园林植物栽培中包含了道路绿化工程、水生植物中庭、屋顶绿化、草坪工程以及垂直绿化等等，因为在园林绿化工程施工的过程中会涉及到比较多的环节，所以为了园林工程施工质量达到预期的标准，需要做好各个环节的管理工作，严格落实各个部门的责任，实现园林绿化工程施工现场管理的规范化和科学化。

### 四、目前城市园林绿化工程的施工管理现状

#### 1、管理人员的综合素质较低

城市园林绿化工程的建设具有多样性，不仅要求管理人员具有较高的专业素质，还要注重施工的艺术性和管理的科学性。但是，在实际的建设施工管理工作中，由于管理人员的综合素质较低，多是依靠工作经验开展管理工作，忽视了园林绿化管理的技巧应用，无法满足工程的建设施工要求。

#### 2、缺乏管理方式的创新应用

相较于发达国家而言，中国城市园林绿化景观的建设发展较晚，还没有形成独具魅力的园林绿化特色和建设管理体系。所以，在实际的城市园林绿化管理工作中，管理人员主要采用传统的管理方式开展相关工作，但是，受到地理

因素的影响，导致气候环境、地形条件存在明显复杂性。

### 3、建设施工阶段缺少规范性

在完成准备工作之后，就会进入到园林绿化工程的建设施工阶段，如果整个过程缺少规范性，不仅会造成资源的浪费，还会因施工方式的落后而影响工程的整个施工进度。而且，缺少规范性的施工管理，无法组织施工人员开展有序的施工活动，影响园林绿化工程的建设施工效果。

## 五、提升园林绿化工程施工现场管理水平的措施分析

### 1、提高相关人员对园林绿化工程重要性的认识

园林绿化工程施工管理负责人必须认识到现场管理的重要性，通过现场管理工作控制成本、增加盈利，从而树立公司的良好形象，同时有效改善城市环境，达到经济效益与社会效益的双赢。

### 2、完善施工标准规范

施工规范是整个施工现场管理的基础，必须出台一套规范的施工标准体系，如《园林绿化施工质量控制体系》《园林绿化施工材料检验体系》等。对已建立的制度或标准进行系统的学习，要求每位员工严格执行制度，实行切实有效的奖惩制度，对表现突出的员工给予奖励，对违反规定的员工予以惩罚。设计方案实施后，施工人员应严格按照方案进行施工操作。不允许私自变更设计，如在施工过程中出现问题确需变更的，应向上级反馈后进行变更，不得破坏设计方案的整体性。

### 3、加强人员培训

园林绿化工程施工属于工程建设中的特殊部分。它在设计和施工上也不同于传统的建设工程。因此，应根据园林绿化项目的具体需要，在施工前选择具有相关专业知识和技术的人员。若不得已选择非专业人员，应在实际工作前对其进行专业知识的培训。日常工作中企业应该定期安排提员工学习新知识、新技术。建立员工考核制度，定期考核在职员工。对不符合要求的员工要及时培训，以确保园林绿化建设项目有足够的专业技术人员支撑。

### 4、实施项目管理体系

从园林绿化项目开始到结束，涉及到很多子项目。应根据工作需要建立项目管理体系，根据施工不同的层次细化项目。对每个项目进行分类并建立负责人制度。在施工过程中，每个项目负责人定期汇报所负责项目的进度，及时汇报施工过程中的问题，力求将细节做到最好。在后期工程成果的检查中，应对出现问题的项目及时整改，并对负责人进行追责，通过项目管理体系保障项目质量。

### 5、加强阶段性验收的检查监督工作

项目验收不一定在项目整体竣工后进行。相反，它必须在项目的每个阶段完成后进行。采用阶段性验收的方式能够及时发现问题，及时弥补，避免埋下工程质量隐患。通过阶段性验收，可极大的降低返工概率，节约不必要的工程费用，保证工程质量。

### 6、做好园林绿化植株的养护工作

施工单位应对苗木进行科学管理。在选择苗木时，应考虑当地气候，确保苗木品种适应当地气候，从而保证苗木顺利成活，施工人员可在符合设计要求或与景观园林设计师充分沟通的基础上，选择叶片更饱满的幼苗，以提高园林的整体观赏效果。

### 7、优化项目管理的组织结构

在园林绿化工程的具体施工过程当中，项目部的建立能有效提高工作效率。而建立和完善项目负责制能使项目管理工作更加顺利的进行。如果是小规模园林绿化工程，企业可以采取直线式的组织结构，直线式的组织结构有利于工程施工的统一指挥与垂直领导，使整个工程的项目管理工作呈现出灵活的管理特点，充分发挥其管理的优势。直线式组织结构的具体设置方式是由下属的分公司建立工程的施工项目部，项目部由多个施工队组成，这样就能充分适应园林绿化工程灵活多变的特点，从而确保施工现场项目管理工作效率的提高。

## 结束语

总的来说，园林绿化工程施工现场的项目管理水平，能对整个工程的质量以及企业的利益产生直接的影响，它也是整个工程管理工作的落脚点和基础，应该引起企业足够的重视。如果企业在这一点上掉以轻心，会导致如工程质量差、资源浪费多、经济效益低、生产效率不高、施工组织混乱等一系列的问题，这些问题都会对企业的生存和发展产生极为不利的影 响。而且，在整个园林绿化的施工过程当中，其施工现场的项目管理工作具有极强的实践性，这就要求相关人员在实际工作中既要准确地把握有关工程原理进行操作，又要具备施工现场的项目管理能力。这样不仅能够充分确保园林绿化工程的施工质量，而且有利于把绿化工程的艺术性、技术性以及科学性结合起来，为实现园林绿化工程的社会效益和经济效益提供保障，从而打造出既美观又经济实用的居住区。

## 参考文献

- [1] 费斌溢. 园林绿化工程施工现场管理要点分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(24): 38-39.
- [2] 王勤奋. 园林绿化工程施工现场管理要点分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(21): 226-227.
- [3] 程川. 园林绿化工程施工现场管理要点分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2016(22): 173-174.
- [4] 刘小合. 园林绿化工程管理中的问题及解决对策[J]. 绿色科技, 2016(11): 167-168.
- [5] 朱勇. 园林绿化工程施工现场管理对策分析[C]. 决策论坛——区域发展与公共政策研究学术研讨会. 2016, 56(23): 190-191
- [6] 黎钧. 园林绿化工程施工管理现状及改善对策分析[J]. 门窗, 2017, 49(5): 157-157.