

工程预算在建筑工程成本控制中的运用分析

王春红

深圳市晶宫建筑装饰集团有限公司 广东 深圳 518000

[摘要]技术的深入改革和创新,大大提升了建筑行业的发展速度。为了稳固自身的市场地位,企业纷纷将关注的重点转移到预算管控中。项目施工的管理方要促进基础工作的落实,进一步完善建筑工程的质量。此外,在工作开展中,要根据现场技术要求,周边施工环境等多方因素,不断完善内部信息数据库,选择合理的实施方案,为工程建设提供更加全面的资金保障,推进质量管控目标的如期完成。

[关键词]工程预算;建筑工程;成本控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1345

引言

新形势下,我国经济发展面临转型升级,由以前的粗放型转为精细型,更加注重成本控制,以增强竞争力,因此,对建筑业也提出了更高的要求。当前我国正处于实现两个一百年目标的历史交汇期,建筑业仍然承担重要的社会责任与历史使命,在新时期如何加强建筑成本管理成为建筑业发展需要思考和探索的一个重要问题。

1. 建筑工程预算简述

在建筑工程施工中,每个施工段都要在资金计划的管控下有序开展。预算工作的开展贯穿于项目的全过程,从前期的工程规划,到后期的验收和维护中的相关费用都在管控计划内。比如,建筑施工中应用到的操作设备,原材料以及人员的聘用所发生的费用都要逐一列明。在具体的实施中,要在国家制度的管理下有序开展,提前列出项目预估金额,在不同的施工阶段都要保证方案实施的合理性。对于造价管理工作的开展,要将项目实施中所发生的相关费用以及企业营收做好整理和规划,并充分考虑到市场变化因素。所以,要保证预算控制工作的合理开展。在造价管控环节,要注重基础工作的落实,充分发挥内部资产的作用。实现人、材、机的合理分配,为项目的顺利实施打下牢固的基础。由此可见,预算管控工作不单单是对施工项目的实施管理,还要综合考量可能存在的影响因素。达成质量目标的前提下,尽可能压缩企业的资金投入,按预期计划完成施工任务,提高企业的经济收益。

2. 工程预算在建筑工程成本控制中的重要性

2.1 工程预算是建筑工程成本控制的规划前提

在建筑工程的现场管理中,必须制定一套完整的管理措施,要提高现有人员的专业技术能力。为了提高质量管理效率,项目管理人员要制定科学完整的预算管控方案,推进成本控制工作的顺利实施。对于预算方案的编制,需要全面收集与工程相关的数据。同时要参考项目定价,现场施工方案等多方因素,综合衡量他们在工程建设中的价值,进一步规范企业内部预算管控发挥的作用,为项目顺利实施提供更加科学完整的保障。

2.2 工程预算是实施工程成本控制的关键措施

常规情况下,在建筑项目施工中的管理工作包括前期规划、实施管控以及事后完善等三个阶段。对于项目开始前的规划工作,预算工作发挥着重要的作用,明确项目实施的执行标准,后期的工作要以此为参考,尽量减少企业的成本支出,实现经营收益的稳步增长。

2.3 工程预算是工程成本控制的重要决策依据

经过长时间的磨合和发展,为了维护市场环境,提高质量保障。现阶段的施工方通常通过公开招标来确定,预算管理的重要性是企业获取竞争资格的关键。随着工程的不断发展,给预算管控带来的干扰项也在逐渐增加。因此,在预算工作的编制中,需要考虑的因素较多,规划方案越合理,最终的实施效率越高。对于参与项目施工的单位提供的承包方案,建设方要认真分析其是否可行,尽量减少干扰因素,降低企业的经济损失。

3. 新形势下建筑企业成本控制中存在的问题

建筑企业虽一直对成本管控工作有所关注,不过其成本管理的效果却不明显,并出现如下问题:首先,企业对于建筑成本的管控没有正确的认知。影响建筑成本原因与步骤较多,而建筑成本的管控及决策所需涉及的部门也很多,十分复杂。同时,建筑企业现阶段的成本管控主要涉及财务部门,成本的预算与分析以及施工决算过程虽然得到简化,然而却让其他部门成本管理的责任降低,对建筑成本无法得到有效管控。建筑施工企业成本管控需要多部门参与,财务部门可作为牵头部门、事前预算、事中跟踪分析监督、事后评价责任落实。管理高层忽视现代化流程管理,预算目标成本偏离实际,不能全部参与只能会使成本管控流于形式。其次,建筑成本的前期调查分析以及预测信息出现偏差,让实际产生的成本和预期出现较大不同,建筑企业没有对成本进行管控的凭证。建筑企业如果在前期的市场调研及预测方面没有足够的资金投入,欠缺一定的预测水平,就会让市场调研及预测的信息和实际产生很大的出入,造成人工、材料、机械使用、临时设施以及税金和排污等支出的预测算信息,预期成本和实际成本出现十分显著的不同,从而让建筑成本管控的工作与目标,以及项目建设的水平与进程受到影响。最后,不健全的成本控制制度,让成本管控成效低下。很多

的建筑企业虽然构建了预期成本，但是并无良好的成本控制模式与措施，实施成本管理成效受到影响。

4. 建筑工程成本控制中工程预算的应用

4.1 设计阶段工程预算管理

为了提高预算管理工作效率，项目施工方要认识到预算工作的重要性，并融入工程的全过程管理中，同时制定切实可行的预算编制方案以及管理措施，及时消除不利因素。社会经济形势的变革，激烈的市场竞争中，企业的经营收益是其稳固竞争地位的关键。建筑工程管理中以施工方的总承包模式为主，企业的经营收益更有稳定。就我国目前的EPC管理模式来看，实行工程总承包负责制，由固定的企业对工程的全过程，包括前期的“设计、材料及设备采购、项目施工”等相关内容。所以，预算控制要从设计阶段开始。对于工程的成本管理而言，方案发挥着重要的作用。除了确定最佳预算控制方案外，还起到方向引领的作用。方案的编制和设计要达到项目需求方的使用要求，在此基础上完成相关的预算工作，并确保在限额允许的范围内完成预算工作。如果在实施阶段发现严重超出计划值，必须要及时调整方案，充分发挥造价管理的作用，在合理范围内降低成本，提高企业的经营收益。除此之外，对于方案的调整，必须在企业管理制度约束下开展，在不影响总体质量的基础上完成。设计方案不合理或者功能欠缺都会影响到项目的总体施工进度以及质量，需要调整施工计划。建筑工程预算控制工作要从设计阶段的预算管理入手，逐一落实设计图中的工作细节，将失误率降至最低，以保证施工计划的顺利实施。除此之外，还要与时俱进，注重工艺和技术的升级和优化。充分调动员工的工作热情，实施绩效考核，对于表现突出者予以适当的奖励，提高员工对预算管理工作的重视。及时发现预算控制工作中的不足，不断健全现有管理体制，并注重基础工作的落实。

4.2 保证施工组织设计编制的合理性

在项目正式开始实施前，施工单位需要深入了解项目的建设需求，制定充足的准备计划。做好设计规划，促进多方会审方案的顺利实施。施工设计图由建设方、监理单位以及具体实施单位共同研讨和商榷，及时找出设计图中的问题，确定优质的施工技术。在企业经济允许的基础上完成施工任务，实现资源的合理分配。在施工任务需要分包的基础上，必须认真核验参与工程分包企业的资质文件、市场信誉以及专业能力等，在同等条件下尽量选择信誉评分高的企业合作。对于建筑项目管理者来说，更要注重现有资源的合理分配，不断提升现有员工的综合素养。在保证施工质量以及现场安全的前提下，尽量控制施工成本，提高企业的经营收益。作为企业的管理人员，要以企业的发展为己任，选择最科学的施工方案，提前制定防御措施，为方案的顺利实施排

除干扰。整个项目的施工管理中，前期的方案编制以及设计规划是重中之重，是现场施工的重要参考依据，同时与整个工程成本控制有着密切的关联。从施工单位的利益出发，设计方案是否满足时代发展的需求、施工工艺是否先进，都是企业施工能力的表现，也是获取社会认可，以及提升收益的保障。

4.3 落实有效措施帮助降低整体施工成本

第一，企业的用工成本是项目运作阶段的重要支出。根据相关数据分析，大多数的建筑工程施工中，人员费用约占总支出的20%左右，费用是否合理与企业的收益关系密切。员工工资必须参照当地工人的基本工资制定，总支出在工程预算允许的范围内浮动，加强费用调控，为企业的发展解决实质性问题。就项目建设中的用工总量需求而言，企业管理人员要在现有施工计划的指导下，实现人力资源的合理分配。满足各个部门的合理需求，避免出现人才浪费等现象发生。可通过合作的形式将企业劳务队伍的组建承包给其他企业，更有助于企业内部的成本控制。丰富了员工的知识储备和实践能力，保障工程的全面实施。第二，项目建设中所应用到的施工器材的管理。项目部组建的目的，是为了更好地发挥现代化设备的使用价值，实现资源的合理分配，熟练运用各项施工技能。加强对施工设备的管理，严格控制他们的进出场时间，尽量避免设备出现闲置和浪费。提前做好项目规划，合理分配资源，在满足质量要求的基础上发挥其最大价值。根据设备的使用频率以及性能要求，提前做好养护计划，减少故障发生率。在现场施工管理中，维护和使用人员要熟练掌握每台设备的操作技能和性能特点，科学分配任务，合理安排工序。项目的组织机构分配合理，可实现机械设备的价值最大化，为企业创造更大的经济收益。

结束语

在项目实施中，成本控制是企业发展和壮大的重要决定因素，同时与工程质量也有着千丝万缕的联系。作为项目施工方，要认清市场形势，提高预算控制效果，完善内部管理措施，每个环节的费用支出都要做出明确的规定。预算方案的编制要根据项目的工期以及质量要求，加强施工中的安全管理，完成项目编制书。为企业的成本管理提供更加科学有效的依据，为企业发展争取更大的资金保障。

参考文献

- [1] 陆海丽. 建筑工程预算存在的问题及对策分析[J]. 价值工程, 2011(9): 99.
- [2] 王志良. 探讨如何做好建筑工程预算的控制[J]. 中华民居, 2012(4): 665-666.
- [3] 文静. 工程预算在建筑工程造价控制中的应用研究[J]. 房地产世界, 2020(15): 25-27.