

基于建筑工程管理信息化的现状及策略

潘恩慈

温州市瓯飞开发建设投资集团有限公司

[摘要]管理工作对于建筑工程来说是非常重要的，是工程质量的基础保障，所以在实际工作的时候工作人员应该重视起来，根据实际情况严格地开展工程管理工作，进而促使管理质量等能够真正意义上有所提升，为其更好的进步发展奠定基础。尤其是信息化技术的应用对工作人员的专业化技术提出了新的要求，在实际工作的时候需要能够有针对性地落实工作，进而更好的促使工作质量以及效率能够达到标准化的要求，更好地满足新时代发展当中对建筑工程管理的新需求。文章首先简单分析了建筑工程管理信息化当中存在的不足和重要意义，并其信息化管理的策略做了探讨和研究。

[关键词]建筑工程；管理；信息化；现状；策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1318

引言

随着信息技术的快速发展，目前在各个行业中信息技术也被得到广泛地运用。而在众多的行业中，比较受关注的就是建筑行业了，在建筑工程管理中，有效地运用信息化技术来进行工程管理工作，不但提高了工程管理工作的效率，同时在一定程度上还有效地保障了工作顺利开展的精准度，进而增强了建筑企业在市场中的地位和竞争实力。因此，在建筑工程管理工作中，不管是在工程项目的设计还是后期维护中都要及时地运用信息化管理，进而来体现出信息技术在建筑管理中的应用效果。

一、建筑工程管理信息化的重要意义

(一) 建筑工程管理信息化有利于企业的长远发展

建筑行业随着市场竞争环境的愈发激烈也在不断创新，为了提高企业的综合竞争力与发展水平就需要注重长远的发展战略，在建筑工程的建设中，施工企业的战略规划主要涉及工程施工中的成本预算管理，这是影响整个建筑工程资金管理的关键，同时对工程的质量、进度、安全都会产生很大的影响。通过使用信息化的技术可以有效优化企业的战略规划方案，保证企业综合竞争实力的不断提高。

(二) 建筑工程管理信息化有利于企业的全过程施工管理

从目前我国建筑行业的发展实际情况可以看出，很多建筑工程的施工规模在不断扩大，因此施工的周期比较长，这就给施工过程中的管理工作带来了难度。在具体的工程中，经常会出现由于管理疏忽以及人为操作失误导致的质量与安全问题的。而在管理工作中使用信息化技术可以建立完善的企业信息沟通凭条，减少各个部门之间的沟通问题，有利于工程施工前的技术交底工作。同时，在施工现场通过信息化的监控设备还可以对整个施工过程进行合理的监督，保证工程管理效率。

(三) 建筑工程管理信息化有利于建筑施工成本的控制

在建筑工程的管理工作中成本管理属于重要的一部分，由于建筑工程施工中会使用大量的建筑材料、人员以及设备，因此就会增加施工阶段的成本支出，这就需要管理人员注重对这一过程中的相关因素管理与控制，确保增加对施工材料、设备与人员的重视水平。通过使用信息化的管理技术，确保相关管理工作的合理化与科学化，对整个建筑工程的成本控制起到很大的影响。

二、信息化建筑工程施工管理的重要价值

当前，我国大多数的建筑施工单位已经开始使用信息化

管理模式，同时其模式的使用也取得明显性的成效。在实际的项目管理工作中，其主要是对施工物资的购进、项目的施工设计方案、准备时期的各项工作等进行信息化的处理，这样可以有效地降低工作人员的工作任务量，从而较好地缓解工作人员工作的压力，同时其还有效地减少并节约了大量的人力、物力等，降低管理成本费用。但是当前，我国仍旧会存在较为繁杂性的问题，这些问题的出现阻碍了施工管理工作的开展，甚至还会给建筑行业持续化的发展造成不良的影响。举例来说，施工时期需要进行一系列的人为操作，如果人为操作产生错误或者不规范，那么就会导致建筑工程项目产生安全事件，同时还会给施工单位造成较为严重的经济损失。通过合理化的开展信息化工程管理工作，能使得人为操作更加的精准，且项目的各项工作都能够合理且稳定化的运行，极大程度地减小了项目施工的风险系数，提高了管理的效率以及质量。

三、建筑工程管理信息化的现状

(一) 缺少专业人才

在建筑工程进行信息化管理的时候，为了促进信息化管理水平的效果，因此，建筑管理人员的知识要非常的专业才可以，同时，还要了解计算机相关的一些专业知识，并且对一些信息化的而技术要能够熟练的了解和掌握才可以。但在目前实际建筑管理中，对于建筑行业非常了解，并且对计算机信息技术能够熟练操作的人员实在是太多了，因此，在对建筑工程进行信息化管理的时候无法充分发挥信息化技术的作用。

(二) 资金与技术投入的缺乏

目前，在建筑行业中，有很多的企业在进行建筑工程管理的时候，已经应用了信息化管理，但是，还是有一部分建筑企业对于信息化技术的管理工作不够重视，并且在运用信息化管理的时候，还不想投入过多的资金来购置一些信息化的设备，因此，导致在信息化技术管理的时候水平得不到有效的提升^[2]。还有一种情况是，一些企业虽然购置了先进的信息设备，但是，在后期对设备进行维护和管理的时候不愿投入资金进行维护，进而也会导致信息化的设备无法发挥其作用，同样也对信息化管理水平带来了影响。

(三) 管理人员不够重视信息化技术

在进行信息化建筑管理的时候，还有一种现象是，一些管理人员比较倾向于传统的管理模式，对于信息细化技术管理模式比较排斥，感受不到在建筑管理中应用信息化技术的效果，进而导致在建筑工程管理中无法应用信息化技术。还

有一种情况是，建筑企业购置了信息化管理设备，但是工程管理人员对其不重视，导致设备浪费，进而管理水平也无法得到提高。

（四）建筑工程适应能力缺乏

在建筑行业中，由于建筑工程在施工的时候，施工现场和施工环节比较复杂，并且施工周期的时间也比较长，因此，在建筑工程管理的时候，一些信息化的管理系统并不能够满足管理中的实际需求，所以，很多建筑企业在购入信息化管理系统后，在应用的时候发现无法满足实际的需求，导致了信息化管理系统只能闲置在一边，同时也造成了一定浪费。

四、建筑工程管理信息化应用的策略

（一）加大资金的投入使用力度

因为资金投入力度不足，导致信息化的发展和应用得不到有效的发展，所以在实际工作开展的时候应该有针对性地加大资金投入力度，为信息化的发展提供相应的资金保障，只有这样才能够最大程度上达到建筑工程进步发展的实际需求，促使建筑工程管理工作质量能够达到标准化的要求，使得建筑工程相关工作正在开展的过程中能够及时地发现存在的不足，科学合理地进行解决处理，真正意义上使得建筑工程管理信息化技术的应用能够得到更好的进步发展，为其更好的进步奠定基础。

（二）增强管理工作人员的管理意识

管理工作人员的管理意识有效地提升能够为其后期的工作奠定良好的基础，所以建筑工程相关单位应该重视该项工作的落实，制定相应的方案并且严格地按照管理工作的要求开展相关工作，使得管理工作人员的意识能够有效地得到提升，进而为其更好的工作开展奠定基础。工作人员管理意识的有效提升对其工作的开展非常的重要，因此，其实际工作开展的时候应该结合实际情况严格落实，为其更好的进步发展奠定良好的基础，使得工作质量等能够更好地达到标准化的要求，促使建筑工程的管理工作的开展能够满足相关要求。管理工作对于建筑工程来说非常的重要，制定相应的计划是非常必要的，所以建筑工程单位领导人员需要清楚地认识到当前企业的不足，合理化的落实相关工作，对工作人员进行合理化的培训。

（三）建立信息化的平台

信息化的应用需要借助相应的平台，只有这样才能够实际工作开展的过程中充分地发挥自身的优势，所以在实际工作的时候需要专业化的工作人员结合实际情况建立信息化的平台，为信息化的应用奠定良好的基础，使其能够在建筑工程管理当中充分地发挥自身的优势，真正意义上使得建筑工程管理信息化的质量能够达到标准化的要求。良好的平台能够使得建筑工程的成本，人力资源等的管理拥有良好的平台依靠，对于提升工作质量等也会有很大的帮助，对其更好的发展提供保障和支持，促使我国建筑工程的管理信息化能够得到更好的落实，工作质量等真正地得到提升，为建筑工程的进步发展有很大的帮助，尤其是在新时代发展的过程中对于建筑工程管理的要求也在不断地提升，所以在实际工作的时候需要工作人员根据实际情况合理化地开展相关工作，促使建筑工程的管理质量等能够更好地达到标准化的发展需求，为建筑工程管理信息化的发展提供良好的保障，进而使

其能够进一步的发展。

（四）提高信息化技术相关软件更新力度

随着信息化技术在建筑工程管理中的应用不断推进，对信息技术相关软件进行及时更新是非常必要的。加强建筑工程企业中信息技术相关软件的更新和应用能力是提高管理信息化水平的关键渠道。首先，在控制建筑工程进度方面，运用互联网技术和相关技术软件，通过控制工程进度的应用软件，全面掌握建筑工程施工现场的具体情况，对施工进度进行有效控制，确保工程能够按期完成。其次，通过有效应用并及时更新工作质量控制软件，有效处理工程质量问题，保证施工项目能够保质保量地完成，使整个工程的施工质量得到提升。最后，通过对施工工艺和技术控制软件进行开发、应用，能够高效率地完成建筑工程的重要设计部分，例如，工程测量、设计和计算深基坑、混凝土施工等方面。

（五）加强建筑工程管理信息化人才队伍建设

任何一个企业要想发展，都需要有强大的人才团队作为支撑力量，建筑工程行业也不例外。在实现建筑工程管理信息化的同时，加强人才队伍建设，对于建筑企业建设工程管理信息化具有重要的价值。因此，建筑工程企业在发展过程中，一定要重视实用型信息化人才的培养，加强管理信息化培训力度，培养既懂管理又懂技术的复合型人才，充实工程管理信息化的人才队伍。根据建筑企业的实际发展情况，在开展管理信息化建设时，可以为相关管理人员提供出国深造的机会，也可以通过公开招聘的方式，为企业引入高技能人才，强化工程管理信息化的人才队伍力量。

（六）优化项目工作流程

通常情况下，项目管理具体是指相关数据在各级单位资金流动和传递的一个过程，在此过程中，如果使用传统管理模式，相关部门普遍是以书面通知、电话、传真等方式进行信息传输。如果要获取开展某个环节的信息，必须确保相关部门有效协作，确保信息传递的及时性、有效性和经济性，进而避免重复工作和交叉工作，实现信息传递速度的有效提升，进而提升信息传递质量。在此过程中，信息化系统需要以数据为中心开展相关工作。同时，数据管理也是项目参与者具体职责和工作内容的重要依据，对其进行科学管理能够确保在进行项目建设过程中，每个人都可以高效完成个人作业，确保系统实现业务自动流动。

结束语

总而言之，在建筑市场日益严峻的竞争环境下，建筑企业如果想要达到可持续发展的目标，就应该转型管理模式，把信息技术引入工程管理过程中，推动建筑工程管理信息化建设。在建筑工程管理的信息化，一方面能够提高工程管理效率以及有效性，另一方面还可以提高企业竞争力。建筑工程管理信息化可以在很大程度上提高建筑行业整体管理水平以及质量，对促进建筑企业健康发展具有重要意义。

参考文献

- [1]董存虎.基于建筑工程管理信息化的现状及优化策略[J].住宅产业,2020(12):120-122.
- [2]代其涛.建筑工程管理信息化的现状分析及策略探索[J].城市建筑,2020,17(09):191-192.
- [3]宋晓婉.基于建筑工程管理信息化的现状及策略研究[J].地产,2019(21):78+80.