

建筑工程管理创新及绿色施工管理

李骁瑜

浙江省杭州市拱墅区拱北小区永庆坊 浙江 310000

【摘要】绿色施工通常在工程项目的建设环节，在保证质量以及安全标准达到相关要求的同时还需要保证资源的合理使用，防止对自然环境与生态造成污染和破坏。绿色施工管理需要符合绿色环保以及降耗的基本标准，并且对管理理念进行创新应用，提高施工管理水平。绿色建筑施工管理可以在一定程度上增强企业的市场竞争力，促进企业的健康和谐发展。

【关键词】建筑工程；管理；创新；绿色施工；管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.229

1. 建筑工程管理中存在的问题

1.1 施工管理机制不完善

部分建筑企业缺乏完善的施工管理机制，同时其内部的管理机构在执行上也存在着效率较低的情况，专业人才的管理、专业技术、行业服务职能和专业组织无法顺利实现，对于建筑企业的进一步发展造成了阻碍和影响。即便我国对于此项问题已经制定出台了相关的规章制度，然而结合设计应用情况来看，许多建筑企业并没有准确的贯彻落实这些规章制度，只是建立了工程承包部门，并没有在建筑材料采购、施工质量控制、施工流程管理等工作中实施系统性的管理措施，从而使得建筑工程管理工作缺乏规范性和有效性，造成了大量人力物力资源的浪费。

1.2 实际施工管理混乱

建筑企业在落实工程项目施工建设工作的時候，应明确管理人员具体的职责和项目权责范围，同时对施工规章制度进行合理规范和完善，加强规章制度的执行与落实。然而结合实际管理情况来看，部分建筑企业的管理思想观念和所使用的模式较为落后。监督管理职能没有实现真正落实，权责关系也存在着模糊不清的问题，从而导致工程项目施工出现问题的时候缺少专门人员进行处理和解决。出现此种现象的原因主要是权责划分不明确，部分管理人员在工作中缺乏较高的积极性和灵活性，进而对建筑工程的质量和施工安全产生了一定的影响。

1.3 实际施工技术中存在的问题

施工企业的相关施工人员在专业技术上存在不足。项目所招收的施工人员来源非常广泛，人们对建筑工程专业知识的认知水平普遍较低。这类工程一线农民工不仅缺乏相应的工程建设知识，而且只有少部分人能够真正在专业技术培训中学到真正的知识和本领。在这种情况下，施工作业出现紧急事故就无法进行高效处理和解决，严重的时候会出现工程变更问题，增加了工程的施工成本和周期。另外，建筑工程施工工会包含基础、建筑主体结构、屋面等方面的知识内容。在实际施工中，各施工环节的工艺要求差异很大，工程施工水平的标准也不相同。随着建筑业整体施工质量要求的逐步提高，许多施工队仍在采用传统的工程施工技术。同时，在实际施工前，施工单位对具体的施工环境缺乏了解，对施工图设计缺乏集中思想，盲目施工，导致实际施工中存在许多技术和质量问题。

1.4 不合格的建筑材料

项目建设工作可以有序地进行，建筑材料的选择是整个建筑工作的重点。然而部分工程中涉及的建筑材料在类型和规格等方面具有一定的复杂性，实际管理工作具有很大的难度和较多的工作量。针对这一点内容，部分施工企业会对材料采取随机质量检验的措施，从而能够确保企业和管理人员

掌握材料的实际质量水平。同时，由于施工单位在材料抽检前没有与材料供应商建立有效的沟通系统，在实际施工过程中使用了一些不符合工程施工标准的材料，特别是一些新的建筑材料，过去从未使用或接触过。此外，一些工程施工企业缺乏科学有效的措施来控制工程成本和项目投资数量，这在一定程度上降低了施工水平。

2. 建筑工程管理的创新战略

2.1 引进大量高端人才

在当前社会发展背景下，建筑工程企业要想获得有利的发展条件和机会，需要借助自身先进的智慧理念和技术方案来进行决策。高端人才在推动科技和经济发展中具有非常关键的作用。建筑工程企业必须要引进大量高端人才，提高对人才的重视程度，为自身发展进步以及绿色管理理念的有效落实提供人才资源方面的保障。在一个非常漫长的过程中，人才是企业实现迅速发展的重要资源，在企业运营中也发挥着支柱作用。利用科学手段和方法引进大量高端人才，借助其专业知识和技术能力为企业发展和工程管理工作的顺利落实提供可靠保障，紧密联系时代发展要求作出相应的创新措施。同时建立高水平的专业队伍，加强对优势技能的培养，使得企业获得较强的发展动力。

2.2 完善建设工程施工监理制度

在施工管理初期，应要求相关人员充分考虑施工状况和管理要求，同时引入施工监理制度，促使相关部门进行相应的施工监督管理制度支持，一旦在施工过程中发现问题，应要求相关人员按照施工综合优化的标准化要求实施，避免责任无限延伸的问题。加强施工监理体系的建设，也可以通过计算机系统展示工程施工和施工问题，促使相关人员使用计算机系统对施工问题进行有效分析，规划有针对性的改进措施，确保施工问题在短时间内得到有效改善。此外，在监理体系的支持下，还可以加强建设项目各施工环节的配合，提高建设项目安全检查和质量检查的效果，确保提高施工质量管理 and 安全管理水平。

2.3 提高方案的可行性

在施工过程中，首先要做施工能源管理，因为合理科学的能源管理可以有效避免资金浪费问题，因此在选择设备的时候需要对其节能性和高效性进行综合考虑和分析，制定合理的设备定期维修计划，借助高水平技术降低能源使用量。与此同时，实际的建筑工程施工作业要用大量的水资源，针对这一点内容，施工企业可做好水循环利用工作，应用节水设备实现水资源的科学应用。最后，在工程项目施工中需要加强对泥浆、粉尘和光污染等问题的控制，尽量减少对居民生活造成麻烦，同时也减少不良物质对施工人员健康造成的危害。

2.4 加强能源和资源管理

能源和资源是建筑工程绿色管理工作中的重要内容。首先,在能源管理过程中,需要严格遵循节约能源的基本原则和目标,同时降低对能源的依赖程度,从施工设备和技术等方面对环境污染问题进行有效控制和解决。在对施工设备进行选择和应用的时候应考虑到其环保性和低能耗性。同时做好设备的保养和维护工作,确保能源能够实现目的。在资源管理过程中,施工人员需要做好水资源的保护工作,避免对水资源造成污染。其中主要涉及到水源保护、用量管理、雨水的收集利用、废水的科学处理和排放等内容。

2.5 政府提供大力支持

绿色项目管理是促进我国可持续发展的重要措施,要促进和推广需要提供相关的政策指导,制定完善的法律支持体系,政府应制定统一的绿色施工标准,为建筑绿色工程管理提供参考。同时,还要制定并实施有关的法律法规,严惩不遵守规定的企业和个人。加强施工监督管理,评价各企业绿色工程管理程度,评价各项指标的管理水平:绿色资源利用情况、环保材料利用率、材料回收率、废弃物再利用率、能源利用率等。绿色环境治理情况:粉尘处理、污水处理、噪声处理、建筑垃圾处理措施及效果等。项目绿色规划程度、环保投资、资金金额、比例、人员素质等。政府应设立专门机构进行评价,根据表格内容的实际情况,通过评分和权重计算总分,可将绿色工程管理分为深绿色、绿、浅绿色,为施工标准企业提供一定的优惠政策或减税支持等,鼓励企业绿色项目管理。

3. 建筑工程的绿色施工管理策略

3.1 增加绿色建筑材料的应用

现阶段,建筑工程行业中应用了较多的绿色环保施工材料,这些材料能够在绿色施工中发挥较大的作用和效果。然而受到研发成本较高因素的限制,其实际应用范围并不是很广泛,绿色环保施工材料的价格比较高,许多建筑工程项目在考虑到经济效益的情况下仍旧会选择使用普通施工材料。从绿色施工理念的角度展开建筑工程管理的创新,应适当扩大绿色建筑材料的应用范围。结合建设项目的综合效益,需要加强对经济效益的重视与关注。因此,政府财政部门可以利用财政补贴对绿色建筑材料的价格进行宏观调控,对使用绿色建筑材料的建设项目进行补贴,减少两种材料的使用价差,使建筑工程管理使用更多的绿色材料,有效减少建筑固体废物的产生量,实现生态环境保护和生态文明的顺利建设。

3.2 编制绿色施工方案

施工规划是一个项目进度计划的大纲,通过实施技术选择、材料应用、人员组织、成本控制等实施,促进企业的健康发展。该规划需要充分体现绿色建设的理念,通过多维度评价实现绿色建设和管理。一是以节能减排为建设的核心。体现节能标准,以节能降耗作为企业发展的根本。通过实施节能理念,降低企业生产建设成本,减少材料浪费,有效处理和改造部分资源浪费,避免环境污染,确保生态平衡。二是施工总体规划应科学合理。对施工现场进行科学规划,总平面布置应科学有效,不断加强项目环境意识、健康意识,从整个项目的角度,最大限度地把握资源,利用新资源,做好建设项目的开发建设。

3.3 大量使用绿色施工技术

加强粉尘管理,加强噪声污染和光污染的控制。施工单位可以对现场的机械设备进行必要的改进,进行科学合理的施工地点和时间规划,减少周围居民的施工声音,保护施工

现场周围的植被,维护当地的生态环境。此外,节能建设技术也可以通过利用风能和太阳能来提高新能源的经济效益,从而提高项目的经济效益。二,节能施工技术的有效应用有助于提高建设项目的建设水平。建筑工程建设属于一个较为系统的工程,内容较多,为了实现建筑工程的综合节能,应广泛应用于节能施工技术的各个阶段,充分发挥其优势,并通过其创新和改进,促进施工技术水平的提高。第三,节能施工技术的有效应用也可以提高建筑物的舒适性。以建筑节能保温技术为例,其涉及建筑门窗、外墙、地面、屋顶等部位的节能保温,使用这些技术不仅可以提高建筑的节能保温水平,而且可以显著提高其舒适性。

3.4 加强施工过程中的污染防治工作

绿色施工管理的理念要求各工程单位加强污染防治,针对施工过程中存在的水污染、固体废物污染和粉尘污染采取有针对性的污染防治措施,最大限度地减少施工过程中的各种污染。例如,在施工过程中,通过人工处理可以保证水泥固结处理的效果,否则会导致泥浆流出,对施工现场造成严重的污染。在粉尘控制过程中,在施工现场与周围环境之间设置隔离网和围护设施,避免粉尘对周围环境造成污染。在噪声防治方面,由于施工噪声主要是相关的施工设备,所以在选择设备时,尽量选择减少振动、少噪音的设备,必要时安装相应的噪声抑制设备。

3.5 大力宣传绿色环保知识

建筑企业管理人员应在工作中大力宣传绿色环保知识,使绿色施工管理理念和措施能够有效落实。施工人员要正确认识到绿色理念的意义和作用,提高自身对绿色理念的认知水平,进而在实际施工过程中能够确保各项操作的规范性。管理人员要积极参与到绿色施工过程中。建筑施工管理人员为了确保宣传效果能够到达预期标准和要求,应结合绿色施工制定有效的宣传方案,进一步提高绿色施工管理措施的效果,让施工人员能够充分了解到绿色施工管理理念所具备的实际效果,进而为建筑工程管理质量和效率的提高起到良好的推动作用。

4. 结语

综上所述,随着我国经济实力的不断提升,以及城市化建设工作的深入推进,建筑行业已经成为经济发展的支柱型产业。为了实现生态环境的有效保护,逐渐解决资源紧缺的问题,国家在广大人民群众中积极宣传和推广绿色环保理念,建筑行业也需要紧密贴合时代发展背景和要求,在激烈的市场竞争中获得良好的发展条件和地位,不断创新建筑施工管理模式,将管理工作与绿色管理理念进行充分融合与应用,进一步提高建筑工程项目的环保性。同时将绿色施工管理理念当做具有动态特征的管理工作,提高对其重视程度,为建筑行业的可持续发展提供可靠保障。

参考文献

- [1]陈帅.绿色施工管理理念下创新建筑施工管理方法[J].建筑技术开发,2019,46(2):71-72.
- [2]何伟峰.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新[J].居舍,2019(3):152.
- [3]孙兴.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].冶金与材料,2020,40(2):182,184.
- [4]狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产,2020(9):149.
- [5]刘海舟.建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J].居舍,2021(34):139-141.