

# 建筑工程施工管理模式创新研究

孟祥瑞

承德佳泽建筑安装工程有限公司 河北 承德 067400

**[摘要]**伴随着国家社会经济的发展,我国的建筑工程产业水平也取得了显著的提高。而建筑施工管理作为中国建设工程施工步骤中的重要环节,其对整体的建设施工管理进程来说具有至关重要的作用。建筑施工管理不仅能够提升建筑的品质与可靠性,还能够减少建筑施工的成本费用,缩短建筑施工的工期,由此给公司创造了很可观的经济效益。即便如此,在当前中国的建筑管理理论与实践的发展过程中,仍然有着不少问题和不足亟待解决。为此,本文将对中国建筑行业的施工项目管理新模式展开全方位的剖析,进而给出具体的措施来推动中国建筑项目管理施工模式的有效革新,以提升中国建设工程施工项目管理的品质,从而带动中国建筑产业的可持续发展。

**[关键词]**建筑工程;现状;策略

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1675

近些年来,建筑工程已成为了中国现代都市发展的重点范畴,它既关乎着中国人民的生活质量,也影响着城市的社会经济效益。随着社会经济的持续发展,国内外的竞争也愈演愈烈。各大建筑施工公司如果在时代洪流中争得一席之地,得到更长久的发展,就应该注重公司自身内部管理,特别是建筑施工管理。旧的传统的建筑施工模式已经不能满足当前的建筑施工要求。因此,公司自身必须进行改革,摒弃陈旧落后的模式,创建新的建筑施工模式,贯彻落实现代化施工管理思想,引进运用当前最先进的施工技术,来为自己的项目施工质量保驾护航,是自己立于不败之地。

## 一、建筑工程施工管理中创新管理的意义

建设企业发展的宗旨就是增加企业的经营效益,世界上没有东西一成不变,这就需要企业必须提升革新能力,否则将会不进则退,使自己成为沧海一粟。目前,中国建筑行业发展速度特别快,传统的建筑项目施工管理思想和模式已经不能适应新时代工程施工管理的要求。因此,建筑企业需要紧跟时代的步伐,适时进行变革与创新。以往在传统的建设项目管理施工模式下,如果出现了问题,一般都是被管理人员简单粗暴的解决,很少探究问题发生的根源,探索到底哪个环节出现了纰漏,问题会重复出现,极大的浪费了我们的资源。但是,在新的模式下,工程管理者必须要有发展的眼光,善于发现问题,追根溯源,最大程度的优化我们的工作流程,杜绝同样的问题反复出现,从而节约施工管理成本。

## 二、对建设工程及施工管理进行全面革新的需要

### 2.1现代企业体制改革的要求

建筑工程进行施工管理的革新,顺应了中国现阶段的行业体制改革要求。随着工程的开展,旧的管理体制模式将对建筑的品质造成冲击,从而对建筑公司的效益产生冲击。由于各种因素的影响,服务质量将会大大下降,很可能导致施工进度出现延误。因此对施工模式做出一定的革新,可以更好的满足建筑企业的发展需求。

### 2.2符合现代社会发展的要求

施工管理方法的创新,也满足了现代社会发展的需要。

现阶段,随着国家企业管理水平的提高,对建筑的施工管理也更加的重视。通过对建筑施工管理方法的革新,更好的推动了建筑业的健康发展。同时,随着建筑业的不断发展,也可以带动其他行业的发展,更好的满足当前社会发展需要,使建筑企业在竞争性市场中脱颖而出。

### 2.3企业管理制度进行改革的要求

对施工项目管理方式进行革新,可以极大的促进公司管理体系的进一步改革。施工公司为了实现企业的健康发展,就必须使用科学的管理手段,这样才能更好的提高施工服务质量。通过对传统施工项目管理方法进行革新,可以更有效的推动企业项目管理方法的变革,并利用新的施工项目管理技术,为建筑施工项目的成功施工创造条件,从而提高施工企业的经营效益。

## 三、建筑工程施工管理模式创新的原则

在创建建筑项目施工模式的过程中,必须遵循基本的原则。首先,我们所采取的建筑工程施工模式,能够促进社会生产力的发挥。可以根据建筑项目施工的具体情况,选择最适宜的施工模式,有效的整合社会劳动者、劳动对象和工作者,并处理好三者间的相互关系。当今社会对专业的建筑项目施工人员的需求日渐增大,建筑技术的含量也在逐步的提升。在这种情况下,我们所采取的建筑施工模式,也要突出科学技术,以提升建筑技术水平。其次,我们所创造的建筑项目施工模式,必须要顺应社会主义市场经济发展的需要。市场经济发展具有动态化,要随着市场经济发展趋势的改变,来革新和调整现行的工程建设模式,以便取得更多的效益。

## 四、建筑工程施工管理现状

### 4.1缺乏完善的管理和监管体系

监测和控制一直属于建筑管理的中心任务。所谓牵一发而动全身,在施工过程中,任何一个环节的疏漏都有可能直接影响整体建筑工程的顺利进行。因此,必须对整个环节进行时时动态监控,适时地发现问题、改正问题,才能保证整个施工过程有效优质的完成。但是,目前在建筑管理当

中,存在很多管理制度不完善的问题,有关的监管机构没能发挥监管和检查的职责,导致制度流于形式,使得当工程项目发生变更或者因其他原因影响出现问题后,不能第一时间针对变化和问题进行适当的控制和调整。延误了解决问题的时机,从而对工程施工产生或多或少的不利影响。

#### 4.2 管理理念与模式落后

管理理念与制度是公司管理工作的重要组成部分,而管理的实质就是贯彻落实管理宗旨。当前,中国施工公司的管理理念和模式,都已经严重落后于时间和市场发展的脚步了。而且大部分公司仍然采用计划经济时期的管理模式,方法已经十分落伍了,根本无法适应目前市场经济环境下公司发展对管理方式的要求,传统的施工管理方式根本无法全面了解和项目所涉及的情况。另外,由于施工项目当中各个环节配合关系相当混乱,公司内部也根本无法及时、精确地掌握施工当中的动态信息,很大程度上影响了公司管理层做出正确的决策。

#### 4.3 工程管理人员的综合素养偏低

工程管理人员综合素质的高低直接关系到工程施工效率与安全。经研究表明,当前中国的施工管理者虽然科技素养很高,但管理技术素养却很低,而且人文素质、尤其是国际化素养不高。施工公司中的管理者一般都是基层岗位出身,有着大量的现场操作经验,但是由于文化水平并不高,没能形成完整的管理意识,加之没有现代化的管理方法,使企业的管理完全依靠实践进行,观念过时,价值观落伍,没能在员工中树立领导力和威信力,使得许多人对管理者的指示和建议视而不见。从而造成施工管理杂乱无章,乱而无序。

### 五、建筑工程施工管理模式创新策略

#### 5.1 创新管理系统

建筑企业需要与时俱进的管理体系,使其项目能够更好地适应现代社会的发展要求。施工企业在制定相关制度规则时,必须保证系统的科学性,能够适应现代社会发展的需要。施工管理制度要明确岗位职责分工,不断完善工程管理中的缺陷,认真监督制度的实施,提高企业的管理能力和水平。此外,应加强职业训练,使他们具备更高的专业知识技能,以确保建筑安全,提高工程的质量和效率。

#### 5.2 管理观念创新

要想对建筑的施工模式做出有效的革新,首先必须对其建筑管理的观念做出革新。在此过程中,相应的施工企业必须提高对建筑工程施工管理创新观念的认知。通过对全体工作人员开展科技创新能力培训和综合素质的培训,来培养施工企业以及管理者的创新意识和思维,从而提高管理创新品质。除此以外,施工企业还必须积极吸纳专业的管理者,以实现建设工程施工创新与管理的顺利进行。

#### 5.3 充分利用科学和技术

随着市场经济的发展,建筑企业需要在施工的过程中加强对技术的管理,以有效提高施工的质量。施工企业应熟练的掌握了解现代施工机械的要求,在施工过程中科学有效地应用先进技术,充分的改进信息时代信息技术的应用,为建设项目的顺利实施保驾护航。因此,运用资讯科技来管理建筑技术,可更有效地提升建筑业的科技水平和管理水平,促进建筑企业的可持续发展。

#### 5.4 创新的施工管理方法

施工管理模式的革新,对公司未来的发展将产生重大的影响。为了使施工管理公司可以在激烈的市场竞争中取得优势,公司必须对传统的施工管理模式方法进行改革创新。充分利用互联网的资源,根据公司自身需求,建立科学合理的信息化管理系统,利用新知识、新科技,来改革旧的管理模式。重视对相关专业人才的培养和引进,从而提升施工企业的管理技术水平。

#### 5.5 提高管理人员的质量管理意识

强化施工管理质量,提升施工品质。首先要求管理者正确管控工程质量,做好安全工作管理,保证施工各环节的工程质量。在对施工项目进行施工的过程中,工程管理者应积极投身参与到施工项目中去,切实抓好建筑施工全过程的质量管理,及时发现建筑施工中出现的新问题,并采取纠正措施,自觉树立高度责任感,强化质量管理的思想,合理规划质量管理的职责和权利。

#### 结语

综上所述,建筑施工与人类生活的接触频率特别高,对人类的生存产生了十分关键的影响。所以,不断的加强项目施工的科学管理,促进项目施工模式的革新,既有利于提高项目施工服务质量,又可以提高人民的结果体验。虽然在现实的管理工作流程中还存在施工安全意识淡薄、规章制度和管理体系标准不严格、管理人员专业素养不高等问题,但针对这些问题对症下药,提高管理人员的素质培训,革新管理方法和管理观念,提高安全施工意识,加强完善监督体系,这样既能使管理模式更加科学,又能有效提高施工工作的实效性,从而促进施工项目的可持续发展。

#### 参考文献

- [1]王宪军.土木工程施工安全管理模式创新与发展——评《建筑施工安全技术与管理研究》[J].中国安全科学学报,2021,31(05):193-194.
- [2]方增君.建筑工程施工管理模式创新策略构建[J].工程技术研究,2019,4(07):131-132.
- [3]侯兆林.建筑工程施工管理中创新模式的应用研究[J].传播力研究,2018,2(08):158.
- [4]王云飞.论建筑工程施工管理技术模式创新[J].住宅与房地产,2017(17):174.