

# 探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法

宋凯歌

中土城联工程建设有限公司

**[摘要]**近些年来,我国现代化建设步伐不断加快,推动着社会各领域的优化与升级,在这样的时代背景之下,我国公民的物质生活水平不断提升,对社会各项基础工程的要求也随之上升。建筑领域作为满足我国公民基本生活要求的重要领域行业,备受社会各界的广泛关注,而且建筑行业也是能源消耗和环境污染的重点领域,因此建筑行业必须要立足于传统的施工方法展开分析,尽可能地改变传统施工方法,对环境污染较大能源耗费较为严重的现状,采用新型的现代化施工工艺和管理模式,应用新型施工材料推动建筑领域的绿色可持续发展,从而为我国社会的健康发展奠定坚实的基础。

**[关键词]**建筑工程;创新管理;可持续发展;绿色施工工艺

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.976

## 一、建筑管理创新和绿色施工管理的重要性

对于我国建筑领域的发展来说,建筑管理体系的创新以及绿色施工技术体系的创新至关重要,为了能够满足我国现代化城镇建设的需求以及环境友好型新型结构体系框架的搭建建筑,领域必须要发挥自身的促进作用,真正的承担起自身的社会责任与使命,但是传统的建筑领域建设过程中会存在着极为严重的环境污染和能源浪费,这与我国的可持续发展的政策背道而驰,所以为了能够使建筑领域的发展更加现代化,绿色化必须要进一步完善整体的管理体系,应用绿色施工技术和绿色生产模式。

### (一) 管理创新的重要性

对于飞速发展的社会经济来说,建筑领域的重要性不言而喻,不仅仅是社会经济体系构建的基石,同时也是保障我国公民物质生活水平稳步提升的关键性民生领域。总体来说,建筑领域的发展速度虽然近些年来也在不断加快,但是与我国的经济增长速度相比较,仍然存在着一定的滞后性,建筑领域的企业所面临的市场竞争压力稳步攀升,但是自身的整体建设能力和生产能力,却故步自封,逐步陷入发展的僵局,所以为了能够推动建筑领域的快速发展,从而在日益激烈的市场竞争中站稳脚跟,以此来应对更高的社会发展,压力建筑施工企业必须要进一步加快自身的改革步伐,无论是从行政的角度还是从施工管理体系的角度出发,实现能源的利用效率最大化,确保自身的资源充分使用,使得建筑产业的整体发展具有科学性和可行性。而对于企业的运营来说,创新管理模式为重要的基础,能够使得市场的管理更加规范,整体的发展更加健康,为我国可持续建设奠定基础,而且我国目前坚持以改革开放为主要的道路,并且最大限度地探索绿色生产理念,所以建筑领域应该根据自身生产的实际特点,站在全局的角度出发,对各方面的影响因素进行分析,开辟新的经营理念和经营方式,为建筑企业的稳步发展建设,奠定坚实的基础。

### (二) 绿色施工管理的重要性

我国目前仍处于可持续发展的重要阶段。总体来说我国是发展中国家,总体的经济建设水平与西方发达国家来说容易有一定的差距,但是必须要吸取西方发达国家的经验与教训,绝对不能够走上先污染破坏后治理的老路,因此可持续发展理念备受社会各界的广泛关注以及认可一经提出就受到了广泛的应用,社会各领域的管理者以及我国社会公民的环保意识正在不断觉醒,但是总而言之,我国环境污染问题和矛盾日益突出,带来的破坏情况逐步严峻,使得经济的发展受到了极大的制约,在这样的情况下,推行绿色可持续发展是一种必然态势,建筑领域也必须整合自身的社会资源和经济资源,强调自身发

展的健康与绿色。

## 二、建筑工程绿色施工管理的主要问题

虽然近些年来,社会各领域已经高度认识到建筑领域的重要特性,以及对于社会发展的重要促进作用,不断强化建筑领域的发展与建设,而且我国的建筑领域取得了许多举世瞩目的成就。但是总体来说,建筑领域发展过程中仍然存在着些许问题,导致总体的发展速度较差,发展水平较低,无法紧密切合社会发展的总体需求。

### (一) 建筑工程绿色施工管理意识薄弱

就我国目前建筑领域的发展态势进行分析,不难,发现我国建筑领域仅仅是过分注重自身的经济效益,而忽略了社会效益和生态效益,虽然建筑领域对于社会经济的发展来说至关重要,但是进行绿色生产,推行绿色施工管理模式的应用也是促进我国建筑领域健康稳定发展的重中之重,但是由于绿色施工管理理念,无法直观的为建筑施工的推进取得相应的促进作用,也无法直观的产生相应的社会经济价值,导致建筑领域的管理者没有高度认识到绿色施工管理理念的核心作用。这就导致建筑施工过程中绿色建筑,管理的认识程度不足,总体的建设基础相对薄弱,自然也没有相应的资源和人力物力进行投入,导致绿色施工建设的工作推进十分的困难,很多企业都没有投资绿色施工就妄想取得相应的生态效益,进而形成了一个恶性循环,无法获得良好的成效,自然得不到相应的投资,而没有前期的投资,很多工作无法开展,从而使得成效更差,再加之绿色施工建设工作的认知程度不足,也没有相应的宣传资源,导致我国现如今绿色施工管理工作没有得到实现。

### (二) 绿色施工技术需要改进

绿色施工技术是推行绿色施工管理体系优化的重中之重,虽然我国相关部门已经认识到环境保护的重要性,也希望改变我国建筑领域的现状,希望能够在保障质量与安全的前提下实现绿色施工建设,出台了相应的政府政策,促使相应的建筑企业进行绿色建设项目的管理,出现了一定的成效,但是总体来说,绿色建筑技术并不能够满足建筑项目目前的实际需求,整体的生产镜框和生产质量,根本与建筑领域的发展不相适合。这就为实际工程的推进造成了诸多的负面影响,甚至还有可能延误工期导致整体的施工质量存在着一定的不足,再加之我国目前建筑领域的一线工作人员,都是进城务工的农民工,这些工作人员本身的受教育水平相对有限,而且年龄较大,仅仅是具有着相应的施工经验,根本无法学习新的技术和新的理念对于绿色建设技术的了解程度较差,很难将之应用于实际的施工之中,工作推进时,既浪费了大量的时间成本和人力资源,还损害了企业的经济效益,这就导致企业的发展受到了一定的影

响,短期来说甚至还有可能出现额外成本的支出,自然无法看到长期的效益。

### (三) 不合理的建设监督管理体系

目前大部分的建设公司都致力于绿色建筑管理工作的构建,但是总体来说,施工中存在的许多问题并没有被发现和解决,在实际应用中,绿色建筑管理体系的实用效果极差,根本无法为现场的工作推进提供相应的指导意见,许多建设单位的日常管理无视绿色建筑的概念影响从而引发在施工中的一系列管理冲突,大部分的管理层仅仅是过分的重视施工的总进度和质量,而忽视了绿色建设的相应要求,导致绿色建筑管理体系和监督管理工作流于表面形式现场仍然是存在着诸多的能源浪费和环境污染问题,再加之企业没有出台相应的规章管理制度,地方政府也没有制定完善的行业标准,导致许多工程建筑公司在施工中,诱发了不必要的环境污染,如果没有及时进行处理,很有可能会对城市的健康发展造成影响。

## 三、创新型建筑工程管理模式

### (一) 加强技术创新

为了能够充分的实现我国绿色施工理念的贯彻和落实,必须要加强建设施工技术的进一步创新,从而影响整个建筑的工程,推进提高整体建设质量,尤其要立足于新时代时代之下。充分的结合信息化技术,自动化技术和网络计算机技术,使得建筑领域的整体智能化自动化水平进一步提高,可以引入信息技术,对整个现场的管理工作进行辅助实现数据的高速收集分析和整理,尽可能地避免信息资料管理时浪费的人力物力资源,降低工作的整体难度,还可以促进现场施工管理技术的智能化建设,使得信息的利用效率最大化,还能够避免出现现场指挥不当管理不当的现象,使得相关工作人员的专业水平和专业素养能够充分的激发出来,为整个现场施工的可持续建设奠定坚实的基础。

### (二) 管理模式创新

在进行项目管理的过程中,管理模式的科学性,直接影响着现场的整体施工效果和施工进度,所以建筑施工管理企业必须要根据社会发展的实际需求,对现有的建筑项目管理模式进行优化与创新进行适当的调整,保证管理模式与现场施工具有的适应性和科学性,同时还要对管理模式进行优化,进一步提高整体的管理效率,在实际运营中管理者必须要注重自身的动态化效果不断进行优化与改进,能够充分的为现场施工的质量和进度所服务,除此以外管理人员必须要加强其他部门之间的沟通协作,使得现场的管理模式形成一个统一的整体能够实现信息的充分交流,为下一步工作的稳步落实奠定坚实的基础,还要根据项目的现状进行相应的调整,引进各种尖端的施工管理技术进行体系的改造,尽可能地避免因管理不当而诱发的现场施工失误。

### (三) 事故的对策创新

我国现今的施工管理体系所采取的事故应对措施存在着一定的滞后性和被动性,往往只是等待问题出现之后,对问题进行分析,采取相应的解决措施,这就导致现场的实际施工进度受到了一定的影响,所造成的经济财产损失往往不可挽回,所以在进行工程项目推进的过程中,必须要高度重视自身事故对策处理体系,尤其是在应用新型的绿色施工技术和新型材料之后,现场出现事故的几率会呈现一定的上升趋势,所以要加强事故的事前处理能力,要根据现场可能出现的问题建立相应

的应急处理方案,这些方案经过科学的论证和模拟,保证自身的应急能力和处理能力。而且还要在不断的模拟演练中学习新的知识,对自身进行动态化的调整和优化,确保其更加完善,更加全面满足现场事故处理的需求也是目前管理体系创新的关键性工作。

## 四、绿色建筑管理实施对策

### (一) 环境保护实施对策

环境保护是整个绿色建筑管理中的重点工作环节,首先要将环境保护结构灌输到每一位工作人员的心中,让其认识到环境保护的重要性,只有落实了环境保护的相关工作,才能够为城市的现代化发展奠定坚实的基础,可以设置相应的宣传标语和宣传条幅,张贴在建筑工地的显眼之处,潜移默化的改变每一个建筑工人和建筑管理者的所思所想,同时还要将现场施工过程中所产生的建筑垃圾以及有害物质集中的回收,送至相应的处理部门进行分类处理,将这些有害物质对环境的污染能效降到最低,可以将废弃物送至固定的废弃回收点。可以进行二次利用的要进行回炉加工,从而使得能源的利用效率最大化,不可以进行回收的有害物质,要采用绿色施工技术进行处理。

### (二) 材料使用的优化对策

材料使用存在的问题是导致建筑企业能源浪费的核心问题,因此在进行施工之前,要对施工中所使用的材料进行合理的分类。选择绿色环保属性的材料,进行现场的施工作业,因为绿色施工材料本身的物理性能,化学性能更佳,能够为企业的绿色施工奠定坚实的基础,同时新型的环保材料具有着更强的使用寿命,能够使材料的利用效率最大化,同时还要选择当地的原材料,从而避免在运输过程中耗费的运输成本和时间成本,重复的使用建筑材料,及时进行回收利用,并不会影响后续施工的整体效率,也不会影响整个建筑物的质量,而且还能够避免大量建筑材料的现场堆积,从而使得现场显得十分脏乱,使得相应的管理工作无法有序开展,同时还可以采取限额领料的方案,对工作进行科学的计算,给予一个预算量让施工人员进行限额领料以此来保障杜绝材料浪费的情况出现,由此可见对于材料的管理至关重要。

### (三) 水资源使用管理

绿色施工对于水资源的管理也是高度重视。毕竟水资源是施工中必不可少的一种社会资源,无论是施工的土地清扫还是植被的灌溉,都需要利用相应的自来水,需要合理的布置现场的施工用水网,建立相应的节水系统,避免大量的水资源浪费,还可以建立雨水回收利用系统,用于土方灌溉以及道路的清理。

## 五、结束语

综上所述对于我国的社会发展来说,建筑领域的优化与升级至关重要,因此必须根据建筑工程现阶段施工存在的问题展开分析,建立健全完善的绿色施工管理体系,对工程管理工作进行创新和优化,只有这样才能满足我国现代化建设的需要,为我国可持续城镇的发展奠定坚实的基础。

### 参考文献:

- [1]唐文静.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新路径探究[J].工程与建设,2021(06):1381-1382.
- [2]何雨蔓.关于建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J].居舍,2020(06):126.