

# 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展

张飞平

江西省水投能源发展有限公司

**【摘要】**在进行工程施工的过程中，施工人员操作不当以及监管不到位等问题依然普遍存在，这使得许多建筑工程项目的开展必然伴随着各种问题，一旦施工单位没有在第一时间发现当前存在的问题并采取相应的处理措施，便会导致后续工程的开展受到阻碍，甚至会对最终的建筑质量造成负面影响。当前影响我国建筑工程质量的一项主要问题在于，管理模式过于落后，无法满足当前不断提升的施工要求。为此，建筑企业应当加大力度进行工程管理模式的创新，通过各种创新模式的应用与发展来推动建筑行业的进一步发展。

**【关键词】**建筑工程；工程管理；创新模式

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.622

## 1. 建筑工程管理的重要性

在经济社会不断发展以及施工技术不断进步的过程中，建筑市场的竞争环境也发生相应的变化，为了应对当前愈发激烈的市场竞争，并在其中占据一席之地，建筑企业应当对其工程管理模式进行创新，从而实现企业施工质量的进一步提升。对于建筑企业而言，工程管理极为重要，能够在极大程度上提升施工的整体效率与质量，并帮助施工企业减少工程造价。为此，企业应当依据工程管理的具体状况来开展管理模式创新，同时还应当确保创新模式能够和施工企业的具体情况相契合。建筑企业的管理人员还需要针对其自身特点进行综合分析，从而完善自身的人力资源规划制度，确保企业内部的人力资源能够得到科学的配置。在新的工程管理模式之下，施工人员的工作分配会更加清晰。

## 2. 建筑工程管理模式的发展现状

### 2.1 建筑工程管理工作落实不到位

在进行建筑工程管理的过程中，许多施工管理人员对于管理模式缺乏应有的重视，而是倾向于依靠自身在开展项目管理时积累的经验来进行工程管理，这也使得许多施工管理人员忽视了管理模式创新的作用。之所以会出现这一问题，主要是因为以下两个方面的原因：第一，许多基层建筑企业的施工管理人员缺乏良好的职业素养，其对于建筑工程管理理论的掌握并不到位。因此，在实际工作中也难以树立起良好的安全管理意识，同时也无法采用科学的施工管理模式来开展工作，只能通过自身的工作经验来作为施工管理工作的依据。第二，当前我国许多建筑企业采用的工程管理模式无法满足施工管理的实际需求，甚至有部分新型企业也存在着管理模式创新性不足，管理效果交叉的问题，最终使得建筑企业在进行施工管理时必须继续采用传统的管理模式。

### 2.2 工程施工材料质量管控不严

当前许多建筑企业在进行施工管理时仅关注施工过程中的材料成本风险控制与管理，却没有对建筑材料本身的质量进行严格的管控，还有一些建筑企业在进行施工时并未针对入场的材料以及工程质量进行严格的检验与管理，这一问题的存在必然会导致建筑质量受到严重的负面影响。此外，建筑企业的材料质量管控水平也会被其他因素所影响，部分施工种类较为丰富且数量较大的工程项目在进行材料采购的过程中，可能无法对所有材料的品质进行全面的检验，最终导致一些存在质量不达标问题的施工材料被运用到工程建设过程中，对后续施工的开展带来一定的安全隐患。因此，如何在施工过程中实现施工材料质量管控水平的提升，也成为当前创新管理模式的重点。

### 2.3 施工管理人员专业素养不足

在进行建筑工程管理模式的制定时，高质量的人才资源是一切工作开展的主体，我们必须加大力度进行现场人员的管理，以此来实现施工管理质量的进一步提升。施工人员是否拥有良好的责任意识、施工能力对于建筑工程质量的提升起到重要影响。相关调研数据显示，当前我国出现的施工质量以及安全问题大部分是人为因素所引发的，这也体现出了许多企业缺乏良好的人员管理水平。所以，在进行建筑工程管理模式的创新时，施工企业应当更加重视对于施工人

员的管理。在进行施工人员培训的过程中，应当加大力度宣传安全至上，重视质量的施工理念，确保所有施工管理人员都能拥有良好的责任意识，从而加强其质量控制水平，从而在最大程度上提升建筑工程的质量管理效益。

### 2.4 缺乏创新理念

虽然当前我国建筑行业已取得一定的发展，但许多建筑企业依然无法做到与时俱进，依然在使用传统的施工管理模式，这对于企业的发展造成一定限制。而企业管理观念落后，缺乏创新的问题也会导致管理目标无法实现。甚至存在部分建筑企业的管理人员对其工作的重要意义缺乏了解，在实际工作中存在着敷衍了事的现象。

## 3. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展

### 3.1 掌握新形势下工程管理的发展要求

建筑施工企业之所以需要在开展工程管理的过过程中应用创新模式，其根本目标在于满足当前经济发展与建筑施工技术不断进步所带来的市场竞争需求。所以，为更好在建筑施工过程中运用创新管理模式，应当充分掌握当前新形势下市场对于工程管理的发展要求，并在此基础上引入各种具有创新性的管理体制机制，同时对企业人力资源管理的模式进行优化。

### 3.2 强化工程监理职能

监理工作对于建筑工程的开展具有重要的指导作用，为此建筑企业有必要在开展工程项目施工的过程中充分发挥监理部门的作用，依靠科学高效的工程监理来实现工程整体质量的进一步提升，以此来避免施工过程中发生安全质量问题，使得建筑施工的质量能够得到有效地保障。

### 3.3 实现管理理念的创新

对于施工企业的高管而言，是否能够树立起具有创新性的管理理念对于企业的发展具有重要影响，只有在充分认识到创新建筑工程管理的重要性的基础上，方可有效地促进企业实现管理模式创新发展。此外，在进行管理模式创新的过程中，也应当确保其创新的方向能够与当地建筑行业发展的具体情况相契合，而不能盲目地进行管理模式创新。

## 结束语

在建筑工程管理过程中运用创新管理模式，能够在极大程度上提升施工企业的资源配置效率以及管理质量，这对于满足当前新时代对于建筑行业的需求具有重要意义。建筑企业依靠树立创新管理意识，充分了解创新模式的内涵，结合当前的建筑工程发展现状以及企业自身实际情况合理调整创新模式，积极推广应用，从而更好地促进工程建设的顺利实施，提升企业整体的管理水平。综上所述，在当前的新形势之下，建筑施工企业若希望进一步提升自己的行业竞争力，维护自身的优势地位，便需要更加关注创新模式的开发与应用。

## 参考文献

- [1] 王伟彬. 分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 四川建材, 2021, 47(10): 193+200.
- [2] 陈绍康. 分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 建材与装饰, 2020(20): 195+199.
- [3] 闫景东. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 居舍, 2019(15): 3.