

建筑工程管理中的全过程造价控制

杭明

盘锦市城乡建设事业发展服务中心

[摘要]随着国家建筑工程项目的发展,建筑工程管理期间的全程性造价控制受到广泛重视和应用,合理采用全过程的造价管控方式,不仅能够提前预防出现造价风险问题、有效进行事中的管理和控制,还能进行事后的归纳总结和反思,具有一定的重要意义。因此建筑工程企业在造价管理的过程中应重点运用全过程控制方式,增强造价管控效果,达到预期的管理工作目的。

[关键词]建筑工程管理;全过程造价;控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.967

造价控制属于建筑工程管理工作中核心的部分,精细化有效性控制项目造价,有助于企业降低成本、提高经济效益水平,预防出现资源或是造价损耗的问题,推进建筑工程企业的长远稳定进步。

一、建筑工程管理中全过程造价控制的意义

建筑工程项目的管理工作中采用全过程造价控制的方式具有一定的重要意义,不仅能够增强造价管理工作的全面性、精确性和有效性,还能预防出现经济损失,增强企业的经济效益。在传统的造价管理工作中,企业只重视事中的控制,忽略事前预测分析和事后的归纳总结,难以全过程进行有效的管理,成本管控的效果较低。而在使用全过程控制方式之后,企业就能够在前期的设计阶段投资决策环节、招投标环节,中期的施工环节,后期的竣工环节,综合性、全方位进行造价控制,确保效益发展水平。

二、建筑工程管理中的全过程造价控制措施

(一) 投资决策环节的控制

1. 完善行业规范与行业法规。严格执行行业规范与行业法规,规范施工人员行为与投资者行为,不可出现越权行为或者简化程序行为,规避主观意愿代替客观科学与客观实践的现象,借鉴国内外成熟的施工经验,完善全过程造价咨询方法,并且确保造价咨询方法可以实现与时俱进。

2. 加强造价管控力度。投资单位应当科学开展造价管控工作,并且赋予明确责任与明确权力,引入激励机制,充分调动造价管控工作者的工作积极性。同时确保造价管控工作不受投资单位等因素影响,更加真实、更加客观地开展建筑工程项目可行性分析,确保项目投资估算低于造价成本,并且预留出充足的浮动空间。

3. 引入现代化技术。结合计算机技术以及信息化技术,科学开发工程造价管控软件,并且构建完善的信息交流平台,实现信息共建与信息共享,有效减少信息不对等的现象发生。在投资决策实施环节,造价咨询单位应当科学收集、科学对比造价资料,保证资料精准性与实效性,深度分析建筑工程施工环节当中的价格水平。并且对造价信息开展动态式管理,在开展具体项目研究环节,造价咨询企业应当采用更加先进的核算方法,通过定性分析方式与定量分析方式融合;专业分析与综合分析方式融合;静态分析与动态分析融合;宏观角度分析与微观角度分析融合,编制更为科学、更为合理的投资估算,将其作为建筑工程项目可行性研究工作的核心依据。投资方在重大决策环节,应当引入公开招标制度,选择技术过硬且社会责任较强的咨询单位,并且对项目整体的可行性开展跟踪与审核,保证研究结论的精准性与真实性。

(二) 招投标环节的控制

招投标制度的深度实施,是国内建筑市场呈现完善化发展、制度化发展、规范化发展的重要举措之一。

1. 政府部门应当不断完善行业规范与行业准则,以政府部门为主导,构建一个更加公正、更加公开的市场环境,为招投标活动顺利开展奠定坚实、稳固的基础。

2. 投资单位应当在招标阶段引入造价核算企业,由专业的造价核算工作者参与到招投标环节,为招投标活动效率提供人力资源基础。

3. 造价咨询企业应当在招标阶段配合投资单位做好以下工作,确保招投标阶段造价管控工作顺利开展,为建筑工程施工阶段的造价管控工作起到积极影响。结合项目管理要求以及施工图纸深度,协助施工企业共同编制招投标方案;在招标方案编制环节,协助代理企业共同完成编制工作,注重不同专业的精准划分、有效配合与精准衔接,明确规定总包单位与各个分包单位的费用划分与工作范围、供应材料实际来源、供应材料价格;结合建筑项目施工特点、施工周期、施工质量以及招投标文件相关规定,结合相关法律法规,编制工程量清单,明确建筑项目需要执行的规范项与法律法规,明确项目特征要求、工艺特点要求,并且综合性考量。在施工环节可能出现的工程洽谈与设计变更等行为,对造价调整与工程量调整作出明确规定;在招标文件当中,明确规定工程调整条款,在招标会议当中,向投标单位与建设单位解释清单疑问,协助建设单位设定投标管控价格;通过对投标单位展开细致调查、细致分析,结合相应的审批流程,防止公司出现挂靠现象、串标现象、围标现象、陪标现象,保证中标单位的施工质量与施工信誉,同时确保中标价格科学合理。

(三) 设计环节的控制

建筑工程设计阶段进行造价的管理控制,应重点采用不同的管理方式,确保在设计的过程中,将造价控制在合理范围之内。

1. 设计招标的方法。设计招标主要就是工程项目企业发布拟建项目的设计招标书,吸引了众多设计单位进行投标,对各个投标单位的资质情况和设计造价情况进行审核,鼓励不同设计单位之间相互竞争,从而降低设计造价。由于涉及环节属于工程项目建设非常核心的阶段,只有确保设计方案的完整性、工程量数据计算的精确性,造价的有效控制,才能确保工程项目建设的质量和经济效益的水平。

2. 限额设计的方式。企业在使用效果设计方式的过程中,应将其划分成为纵向类型与横向类型的控制模式。其中纵向类型的控制模式,就是对不同项目和不同工序的设计设定限额指标,对比选择造价在合理范围之内的设计方案,分析设计内容中的结构选型情况和平面布置情况,一旦发现设计超出限额指标,就要按照具体状况作出调整,以免出现造价管理的问题。而横向控制模式就是制定设计单位内部的管理制度,明确每位人员的工作职责,落实考核评价的机制与奖惩机制,使得每位设计人员都能形成正确的造价控制观念意识。

结语:

综上所述,建筑工程管理工作中合理采用全过程造价控制方式具有一定的重要意义,不仅能够提升企业效益水平,还能增强造价控制的有效性。因此企业在实际工作中应重视全过程造价管控措施的运用,完善前期阶段、中期阶段、后期阶段的管理机制,促使经济效益的健康、稳定发展。

参考文献:

- [1] 罗晨程. 建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J]. 价值工程, 2021, 40(7): 34-35.
- [2] 邓浪沙. 论全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J]. 价值工程, 2021, 40(21): 25-27.