

探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

刘佳

承德市三和交通工程处

[摘要]文章针对建筑工程管理及施工质量控制的有效策略进行分析,探讨了目前在建筑工程管理和施工质量控制方面存在的问题,并提出具体的解决策略,希望能够为相关工作人员提供一些参考和借鉴。

[关键词]建筑工程; 工程管理; 施工质量控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1305

建筑行业的兴起给我国经济发展注入了新的活力,但是因为我国建筑行业起步比较晚,在工程质量管理方面积累的经验比较少,难以满足现代化建筑行业的实际管理需求。针对这一问题,需要我们能够强化对建筑工程的管理以及施工质量控制工作,对现有的管理体系进行创新,从而达到预期的施工效果。

1. 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理的最终目标在于根据工程设计方案对相关资源进行整合和优化,并科学合理地应用相关施工技术,对施工过程进行有效协调,确保施工环节的顺利开展,从而全面提高工程的施工质量,提升企业的经济效益。工程管理的重要性主要体现在以下几个方面。

1.1 有利于提高工程质量和安全

随着我国科学技术水平的不断提升,在工程施工中相关技术、设备和材料也在进一步完善和创新中,而建筑工程自身的功能也朝着多元化和智能化的方向快速发展。工程自身的结构以及装修等出现了相应的改变,对此,相关施工企业需要进一步加强工程管理,并通过优化相关管理措施,使工程的每一个施工细节都能够得到有效管理,以此来提高工程施工质量,保证工程施工的安全性,为企业的合法权益提供保护作用。

1.2 有利于工程顺利进行

建筑工程在具体的施工过程中,容易受到包括温度、天气、人员、设备等因素的影响。一旦在工程施工中,特别对一些技术比较复杂的工程来说,其所涉及的材料和设备相对较多,没有有效的管理,施工现场将会出现混乱现象,相关施工环节的顺利开展无法得到保障,从而影响工程的整体建设质量。

1.3 有利于提升企业竞争力

通过管理工作的有效开展,能够约束相关施工人员的操作行为,并合理地利用资源,控制工程的施工成本,提升企业自身的经济效益。同时,通过加强工程管理,能够有效保证工程的施工质量并促进企业良好形象的建立,使企业自身的市场竞争力得到有效提高,从而争取到更多的市场份额。

2. 建筑工程管理及施工质量控制现状

2.1 建筑工程缺乏严格的管理力度

建筑工程的施工需要较长的工期,工作量非常大,不确定性因素会对施工质量造成负面影响,限制施工质量的提升,如需要使用大量资金、大量施工人员以及大量施工材料等。对此,在开展施工质量管理工作中应加强对这3方面的管理,并开展严格的监管工作。但是从目前我国建筑业发展

现状来看,施工管理工作不够严谨,一部分施工企业不重视施工管理,管理工作过于形式化,管理力度过小,并且未能对施工管理工作形成良性认知,导致安全隐患,严重时可能造成安全事故。

2.2 建筑工程质量监督体系不健全

在施工企业开展施工管理工作过程中,为了保证施工监管效果得以有效提升,应以健全的管理制度作为参考依据,只有制定完善的管理制度,才能保证施工质量和监管工作的有效性。相关工作人员在制定管理制度的过程中应科学合理分配各种施工资源,包括施工资金、施工人员以及施工材料,并制定严格的行为规范,将其融入监管体系。管理人员在开展管理工作时,应对施工人员开展行为约束工作,同时应严格检查材料质量,保证工程整体施工效率和质量。在施工过程中避免偷工减料与违规操作。对目前施工企业施工现状展开分析,大多数施工企业的施工质量监督体系存在一定问题,由于施工质量监督体系不健全,导致相关工作人员无法进行监督,因此不能充分发挥自身监督职能,对于建筑工程施工质量非常不利。

2.3 工程管理人员综合素质及水平需要提升

建筑工程施工工作极其复杂,施工全过程都存在复杂烦琐性,对此,工程管理人员应不断提升自身综合素质,掌握专业技能,并能熟练运用相关专业知识。同时进行工程管理工作时不断总结工作经验,丰富自身管理能力。在社会快速发展的背景下,施工企业应积极应用先进的施工技术与理念,并保证其在建筑工程中应用的有效性。为了保证先进施工理念与施工工艺充分发挥其优势,工程管理人员必须熟练掌握管理这些内容。管理人员也应努力提升自身水平,保证自身管理能力能适应社会发展需要。在进行工程管理时应努力学习,熟练掌握先进知识理念,并保持充分的工作热情,从而保证自身的工作水平能够满足建筑工程的实际需要。施工企业如果忽略管理人员自身素质及水平,则会对建筑工程总体质量产生不利影响,降低施工速度,影响施工效率。

2.4 施工环节问题

随着我国科学技术的不断发展,新技术、新工艺、新材料以及新设备在建筑工程施工中已经得到了广泛应用。但在应用的过程中,部分施工企业未能充分掌握新技术材料的特点,导致其未能发挥出真正优势。由于施工人员大多数是农民工人,其自身缺少良好的专业性技术知识,未充分了解新技术和新设备的正确使用方式,导致应用水平难以提升。在施工过程中,施工材料方面也存在一定的问题,一部分施工企业为获取较高的施工效益,工程施工中所选用的工程材料

质量较差。这对建筑工程施工质量造成了严重影响，对社会与人民造成了严重危害，同时影响施工企业的信誉度，并给施工企业造成了严重的经济损失。

2.5 建筑施工环境差，环境污染严重

随着我国经济效益不断提升，建筑业也发展得日益完善。在其发展过程中，会对自然生态环境造成一定的影响，不利于环境友好型发展。此外，施工过程中占用耕地、损坏森林、围湖造田，对土地表面造成了严重破坏，导致土壤外露。这些问题会对生态环境造成严重影响，若工程监管执行力度不足，大量的土壤外露则会导致土壤变得松散，容易造成较为严重的水土流失，还会影响工程施工速度与工程质量，大大增加施工难度[4]。在这种较为恶劣的环境中，施工人员难以顺利施工。对此，相关施工企业必须引起重视，对环境进行有效保护，保证建筑工程节能环保，同时确保建筑工程的总体质量。

2.6 部分建筑工程质量得不到保障

建筑业的不断发展促使我国经济效益显著提升，但是部分建筑工程质量却得不到保障。有的企业为了追求较好的经济效益，盲目减少施工安全方面的成本投入，频频使用质量较差的材料，既不能保证后续使用质量，又增加了工程后续维护难度，对建筑企业实现可持续发展非常不利。对此，企业应严格保证材料质量，施工中不能偷工减料。

3. 建筑工程管理及施工质量控制有效策略

3.1 提升管理人员对于建筑工程管理与质量控制的重视力度

在建筑工程施工管理工作中，各参与单位领导人员在整个工程中也有着非常重要的地位，因此施工企业的相关领导层还要加强对工程管理与质量控制工作的重视力度，并要严格遵循相关行业规范与工作标准开展建筑工程管理工作，这样才能够保障各施工环节得以有序开展，从而达到预期的施工效果。管理人员作为各项政策以及制度的实施主体，其素质水平以及责任心也会影响到管理效果，这对于建筑工程管理水平以及管理质量也会造成比较大的影响。为了获得良好的建筑管理效果，施工企业还要做好对施工管理人员的技能培训工作，要求所有管理人员拥有良好的管理意识以及管理手段，并能够严格按照相关行业规范开展管理工作，这样才能够达到预期的施工管理效果。最后还需要管理人员能够积极与业内的优秀管理人才进行沟通交流，帮助管理人员实现自身管理理念的不断创新与优化，在结合最新行业标准基础上开展施工质量管理，这样才能够保障建筑工程的各项施工指标满足行业规范。

3.2 进行建筑工程管理体系以及管理形式的完善

在建筑工程各项工作的开展过程中，首先需要构建完善的管理体系，保障施工企业内外工作得到有效协调，这样才能够让管理体系在建筑工程实际工作中的作用充分发挥出来，同时对于建筑施工建设水平的提升也有着重要意义。因为建筑工程项目的各专业工作还涉及不同的参与单位与团队，通过完善的管理体系以及管理形式，能够保障各项管理工作得以有序开展，确保其在工作之中能够得到有效的协调与配合。此外通过完善的工程管理体系，能够实现责任以及职

业的清晰划分，也能够有效避免因为管理体系不完善所导致的一系列施工质量问题以及安全隐患等情况发生。此外在科学合理的管理体系与管理形式下，能够对建筑项目的各施工工序起到良好的控制与管理效果，还能够显著降低各种因素对于建筑工程施工所造成的影响，促进建筑整体施工质量得到进一步提高。

3.3 健全建筑工程中的监督管理体系

监督管理工作也是建筑项目管理体系中的重要环节，只有在良好监督管理机制基础上，才能够对建筑施工环节起到良好的约束效果，对于以次充好以及贪污等行为均可以起到良好的规避效果。因此各施工企业在施工管理工作开展过程中，还要进行监督管理体系的合理构建，在建筑工程的监督管理过程中，要充分发挥出工程监理作用，让不同职责的工作人员能够形成良好的工作观念与意识，做好自身的监理工作，作为建设单位以及监理单位的相关管理部门，也需要对自身的监理工作机制进行不断优化与完善，对于监理人员各项工作的有序开展也有着重要意义。

3.4 强化建筑工程施工全过程的质量控制

为了实现对建筑工程施工全过程的质量控制工作，还需要在结合行业标准要求以及实际情况基础上，进行科学合理的质量评判以及控制标准的制定，这样才能够保障其可以贯彻落实到实际工作中。在建筑工程项目准备工作开展过程中，首先要对招投标工作的组织以及施工图纸设计工作有充分的了解，在招投标工作开展过程中还需要遵循相关工作需求开展工作，该过程中也要确保整个招投标环节的公平公正，避免对后续建筑工程施工质量造成影响。在进行施工图纸的设计会审过程中，要将技术交底工作充分落实，为后续工程开展奠定良好的基础。此外在施工现场管理过程中，还需要对施工的安全隐患进行及时处理。比如在进行隐蔽工程施工过程中，因为隐蔽工程多为结构工程，其施工好坏直接影响到建筑工程的使用安全性，其验收记录工程也是进行工程竣工结算的重要依据，这也就需要我们能够对该环节的质量管理工作，严格按照相关施工规范开展作业，保障建筑工程项目的整体施工效果。

结语

建筑业施工过程中，应保证建筑工程总体质量，并保证其能满足快速发展的社会要求。施工中应加强施工质量管理，保证施工管理制度的完善性，从而提高工程总体质量。良好的建筑工程会促使我国经济效益显著提升，并增加城市活力，同时提升我国综合国力，促使我国建筑业实现长远发展。

参考文献

- [1] 韩向明. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材技术与应用, 2012(3): 46-48.
- [2] 王年生. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 科技传播, 2010(18): 17, 24.
- [3] 鄢巍. 建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 住宅与房地产, 2016(3): 113.
- [4] 张景朝. 信息化在建筑工程管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2018(3): 165.