

提高建筑工程管理及施工质量控制研究

王化东

菏泽市水务局 山东 菏泽 274000

[摘要]建筑工程的管理效益和施工质量控制效果既影响着建筑单位的整体经济效益，也直接决定了房屋的可居住性。由于建筑工程系统庞大、外部环境比较复杂，整体管理难度较大，其存在的质量问题也在不断凸显。如何采取有效的管理绸缎规避这些问题，确保建筑工程高效、平稳地展开，是建筑施工单位一直以来都需要着重研讨的关键性问题。基于此，本文结合建筑工程管理和施工质量控制中常见的问题，提出了几点针对性的管理措施，以供广大建筑工程从业人员参考。

[关键词] 建筑工程；管理；施工质量；控制措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1294

在我国经济的快速发展下，建筑行业迎来了广阔的发展机遇。现如今，建筑行业已作为中国市场经济结构中的主要部分，为我国的政治经济文明建设作出了巨大贡献。目前随着中国经济发展速度的越来越快，施工规模在逐渐增大，而工程规模的不断扩大，而规模的不断扩大，意味着管理难度也在不断提高，质量问题也在不断凸显。建筑工程所涉及的部门众多，施工程序复杂，不仅涉及基础的人员管理，同样涵盖了机械设备、物质材料等，施工难度、管理难度十分巨大。在新形势下，管理工人员需要摒弃传统的管理理念，从实践中总结经验，以现代化管理措施的整合利用为基础，结合施工现场地实际需求，构建出切实有效的管理和质量控制体系，从而全方位保障建筑工程的高质量展开。

一、建筑工程管理及施工质量控制中存在的广泛问题

1. 管理人员质量管控意识薄弱

管理人员是建筑工程施工管理的第一负责人，其管理意识、责任意识是确保工程高质量进行的前提，然而就实际情况来看，当下部分建筑施工管理人员在管理过程中责任意识较为不足，再加上建筑管理的专业性比较强，施工中所包含的不确定因素较多，因此对管理人员的专业要求相对比较严格。从目前来看，国内建筑企业很长一段时间在管理人员的招纳体系上不够完善，很大部分管理人员凭借关系或者攀附高层进入管理领域，这部分的专业能力、工作能力、管理能力十分有限，且责任意识十分薄弱，且对现场易出现质量问题的部位掌握不清晰，进而无法有力保障施工质量。

2. 质量控制体系不健全带来的问题

质量控制体系的构建是保障建筑施工安全、平稳展开的前提，即使具备专业的施工设备也会使得实施过程中由于制度不健全导致整个施工现场混乱或者出现质量问题的情况依旧存在。当前大多数建筑企业在尽管制定了相应的质量控制体系，但是仍存在一定的缺失和漏洞，不能全方位、多角度保障建筑工程的高质量展开。且在实际施工中，质量控制体系也存在“严不起来、实施不下去”的现象，也有企业秉持“忙起来不需要，等出现质量问题后再抓起来”的管理理念，这在很大程度上使得质量控制体系形同虚设。也有部分

企业不能有效根据现场施工形式对管理制度进行完善，从而导致质量漏洞频出。

3. 现场施工设备和施工材料导致的质量问题

时代的高速发展使得建筑工程的机械化、自动化水平不断提升，这就使得施工质量控制面临着更大的难题。通常而言，在现场施工中，不同的施工技术、施工流程都会对施工设备提出不同要求，使得施工设备增多，且更为复杂，设备的增多意味着潜在的质量威胁因素也在不断增加，这就需要管理人员强化现场管理，加大排查、检测力度，及时更换老旧、不安全的机械设备，及时消除设备带来的危险因素。同样，在管理过程中，由于施工单位采用劣质材料而导致的质量问题也广泛存在，一些建筑企业在施工时为追求最大效益选择一些来历不明的伪造材料，在施工中偷工减料，出现了较多的“豆腐渣”工程，也有部分管理人员在现场不注重原材料、材料运输过程及材料的检测，导致材料问题频发，进而直接威胁到建筑工程的质量。

3. 施工技术管理不到位导致的质量问题

在建筑工程施工过程中，由于施工技术带来的质量问题也较为突出。建筑工程所涵盖的施工技术众多且复杂，其重点施工技术包括混凝土施工技术和结构施工技术。而就实际情况来看，在混凝土施工技术上，目前大多数单位采用环保的混凝土进行施工，一旦在施工中出现振捣棒插入深度不够到位的情况，就会使得振捣不够密实，从而影响到建筑的稳定性。在建筑工程主体结构施工中，常常会受到环境条件、施工人员的素质、施工技术管理不科学等因素的影响，致使建筑的主体结构达不到承重要求，从而让后续的施工无法完成。即便完成后建筑的受力强度也达不到应有的标准，从而造成质量事故的发生。而无论是何种情况，其产生的后果大多是致命的，会牵扯一连串的连锁事故，造成极大的负面影响。

二、提高建筑工程管理及施工质量控制的有效措施

1. 提升管理人员的综合素质

建筑工程施工中施工人员、管理人员的工作能力和综合素质直接关系到管理水平和质量控制效果。因而，要想从

根本上提高管理和质量控制水平,提升管理人员的整体素养是关键环节。在人才招纳上,建筑企业要规避依靠关系进入管理层这一现象,要积极设置招纳门槛,选拔优秀的管理人员,确保其具备较强的工作能力、管理能力、责任意识。在管理工作人员自身上,需要树立良好的现场安全、质量、设备及材料的监管意识,具备正确的自我发展观念,不断提升专业水平,抓住管理要点,切实跟进施工进度,保障工程的顺利进行。同样,建筑工程管理部门需要为管理人员提供更多知识学习的机会及平台,促进工作人员的进一步发展。只有人员的综合素养提升,才能够确保工程管理的高效展开,从根本上保障施工质量。

2. 构建高效的质量管理控制体系

质量控制体系的改进以及完善十分关键,在以往的工程管理中,部分建筑单位普遍缺乏系统的管理体系,对工程管理效果带来的巨大影响。因而,当前建筑单位需要重点规避这一现象。首先,建筑施工单位需要着眼于工程质量监督管理体系的构建要求,确保对施工现场的全流程和全方位的管理,真正做到细致严格,尽量避免人工纰漏。其次,质量控制体系的改进较为复杂,需要以激励制度的建立为基础,奖励工作人员的优秀做法,构建完善的信息共享系统,实现互相监督、互相管理,并在施工现场布置监控手段,实现对施工现场中材料、设备的全方位监督,这一点对促进管理资源的合理配置及管理水平的提升有着重大影响。最后,在施工现场,管理人员需要注意对整个建筑主体结构进行勘测,加强对施工技术、施工材料的全方位监督和管理。在施工中,管理人员需要基于实际情况进行科学的选材,材料规格、尺寸、主体结构需要进行明确,并严格监督材料、人员及器械的检查。同时,注意不同工种的协调和秩序,运用正确的施工方法进行施工,不得减少必要的工序。另外,对于施工过程中水域环境的影响需要严格控制,通过全方位监督,构建出行之有效的现场质量监督控制体系,切实保障施工效果。

3. 加强对施工设备和材料的管理

设备和材料也是影响建筑工程质量的一大因素,由于设备老化、材料劣质而导致的质量问题也在不断暴露。由此,在施工质量控制过程中,管理人员需要以现场调查为基础,了解工程建设中易出现的材料和设备问题,根据国家的建筑标准进行有效监督,明确现场监督数据的查询权限并进行及时调整,一旦出现质量问题,必须立即上报,同时还需要签发停工整改通知,根据当前建筑施工管理单位的工作条例进行处罚,以此保障工程安全、平稳地进行。同样,设备和材料的管理是重心,为强化对施工设备和材料的管理,保障工程的高质量展开,管理人员首先要在设备的进场时就进行全方位检查,找出设备是否存在老化、损坏现象,材料是否

达标等,将影响因子及时消除。在施工设备上,要对设备的性能、速率等方面进行多角度分析,并做好易损件的替换准备,一旦出现问题,要能够及时加以修复,从根本上实现设备的高效运行,避免因为设备问题而出现质量问题。

4. 加大预应力加固技术的应用

施工技术管理同样是保障建筑工程高质量展开的基石,当前,预应力加固技术是保障和提高建筑工程稳定性的主要措施,其可以有效缓解混凝土长时间受到压力而变形的现象,从而降低由于施工技术带来的质量问题。预应力加固技术是通过采用钢筋来提高建筑的支撑力,提高建筑的稳定性。在建筑受力时,预应力钢筋可以缓解建筑的受力,通过增加阻力的方式来降低力对建筑的破坏。由于建筑工程的特殊性,在整体设计时需要保证后期使用符合区域内的经济发展需求。预应力加固技术可以有效地缓解建筑使用过程中所受到的力。预应力加固技术需要根据建筑的结构进行设计应用,应用过程中可以最大程度地提升梁体的受力能力,通过这一关键技术的实施运用,达到从整体上强化建筑工程施工质量的目的。

5. 加大对施工质量的风险评估

风险评估对于建筑施工的高质量进行有着极大的积极作用,通常而言,施工人员和管理者可以通过风险评估结果有效识别施工中存在的主要危险因素,并及时采取有效措施规避,既提升施工安全度,也能有效规避质量问题。例如,在施工过程中,材料堆放、设备安置、电路搭配等是重点管理部分,也是极易出现质量问题的部位,这就需要管理人员加大对这部分的管理,注重安全检查、制定安全管理预案、设置警戒线等。通过风险评估,找出易出现质量问题的点,从而实现预防措施的针对性设计,从根本上保障建筑工程施工的高质量展开。

三、总结

通过分析建筑工程施工中存在的管理问题和质量控制问题,总结经验得失,结合具体情况采取针对性的防治与控制策略,有效提升建筑工程的安全、高质量进行,并助力建筑企业应对时代发展的挑战及压力,在复杂的外部环境中进一步凸显自身的优势和价值,确保建筑工程领域的可持续发展。

参考文献

- [1] 郑星. 提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J]. 建材与装饰, 2020(21): 203+205.
- [2] 王占乐. 提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(14): 48-49.
- [3] 宋福中. 提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J]. 居舍, 2020(17): 138+31.