

以建筑行业信息化管理提升建筑工程管理水平

艾国庆

河北工程大学

【摘要】建筑工程管理的创新直接关系到行业的发展，现阶段的科技研发速度、创新速度不断加快，信息化管理成为了新的主导，并且在管理的可靠性方面较为显著。信息化管理的应用能够对工程项目的各类数据、信息做出科学的处理，不仅可以在管理的效率方面提升，同时在管理的依据上也不断的增加，很大程度上节省了人力物力，对管理的方案更好健全。本文简要分析了建筑工程信息管理的现状，探讨了提高建筑业信息管理水平的有效措施，为促进建筑业的稳定发展提供了一些建议。

【关键词】建筑行业；信息化管理；建筑工程；管理水平；有效措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.647

1 传统建筑工程管理模式中存在的问题

1.1 建筑工程管理质量低和效率有待提高

在以往的建筑工程管理体系中，我国的建筑工程模式延续着粗放式的管理方式，管理理念陈旧，建筑工程施工中设置的管理层较少，管理人员数量众多，无法提高建筑工程管理效率，导致建筑工程的管理成本大大提高，并且低效的建筑工程管理使建筑工程的施工工期拉长，建筑工程的管理依赖于纸质文件的传递，很容易造成信息传递的遗漏和疏忽，影响了建筑工程的管理质量，无法达成建筑工程管理的既定目标。

1.2 传统的建筑工程管理模式存在较多问题

制约了管理水平的提高在传统的建筑工程管理体系中，管理人员和施工人员习惯于使用事后解决的方式解决已经发生的问题，不能做到事前施工问题的预防，使建筑工程的施工进度很容易受到影响，并影响建筑工程的施工安全，对后期建筑的使用安全也埋下了重大的隐患。

1.3 传统的建筑工程缺乏信息化管理意识

在传统的建筑工程管理中，只是将信息化管理意识作为辅助，没有将信息化管理理念放在主体地位，对建筑工程的施工管理人员缺少必要的专业培训，建筑工程的施工缺少专业人士的信息管理意见的指导，由此导致建筑工程的施工管理人员不能正确梳理当前的施工流程，无法在建筑行业形成核心竞争力，严重影响了我国建筑工程的长远发展和进步。

2 建筑行业信息化管理的意义

2.1 提供施工依据、施工指导

工程项目的管理工作非常繁杂，无论是员工管理还是材料管理，都要结合工程项目的具体特点和发展走向来完善，对于管理的思路需进一步保持清晰。但是，传统的管理模式更多的情况下是按照经验管理来完成的，因此对于多变的动态因素没有深入思考，容易在管理的纰漏上增加，造成工程质量下降、工程安全下降、工期拖延的问题。建筑行业信息化管理的落实，能够在施工依据、施工指导方面进一步优化。信息化管理可对近5年的天气变化信息做出总结和预估，按照天气走势图来进行分析，观察夏季降雨量的影响，由此在夏季施工过程中掌握好重点防控的对象，在夏季施工的效率、施工的质量上提供更多的指导，对防渗工作的建设提供较多的保障。信息化管理的依据可提供更加符合国家的现行规范、标准，通过信息化的分析能够在工程项目的安全事故易发区域做出明确的规划，加强安全防护、安全审查，杜绝安全事故的出现。

2.2 减轻日常管理的负担

建筑工程的管理水平提升一定是在优秀技术的支持下完成的，虽然很多管理人员的经验比较丰富，但是面对日新月异的科技还是表现出很大的劣势。信息化管理的运用能够在日常管理的负担减轻上取得更好的效果。材料管理方面涉及到的数据、信息非常多，传统的笔记管理模式不仅容易出现计算错误的现象，而且在材料供应分析、材料存储量分析、材料损耗分析等方面都会造成一定的纰漏。

3 建筑工程管理信息化技术水平提高的具体措施

3.1 提高管理人员进行信息化管理的专业技能

根据建筑工程企业的实际发展方向以及信息化发展趋势，建筑企业内部要对建筑工程的施工管理人员进行全方位的信息化能力的培训，提高施工管理人员的信息化处理能力，使施工管理人员树立相应的管理意识，在施工决策、细节处理落实信息化策略，使信息化管理系统助力建筑工程质量的提升。

3.2 配备专业的设备支持信息化管理系统的运行

为了支持建筑工程信息化管理系统的应用，在建筑工程的施工过程中，应配备专业的设备辅助信息化系统的应用，在施工过程中安装先进的检测仪搜集施工中的各项数据，安装钢筋扫描设备、激光测距设备等先进的测量仪器管控建筑材料的使用，追踪建材发挥的施工效果，确保建筑工程的信息化管理系统可以随时了解施工完成部分的监测数据，提高信息化管理的准确度。

3.3 要对项目概况信息形成体系化

建筑工程施工单位在做好准备承接一个项目的同时，要对所承接的项目大致信息进行一个全面的调查了解，之后进行深入的研究和分析，包括项目的各方面具体信息，比如施工地点、投资单位、预计投资金额等，在施工之前要考虑到各方面可能的突发状况，应对各种情况做好充分的安排，为了确保项目概况信息能够形成体系化，要让相关管理人员对整个项目的信息进行综合整理，加强相关负责人员对项目信息的重视度，让建筑工程信息管理的传统的人为管理操纵模式向现代化信息化的方向发展，提升信息管理的水平，提高工程的施工效率，也免去人为失误的因素对整个工程的不良影响。

3.4 在建筑工程信息化管理中要建立与工程信息管理

相关的规章制度。随着信息技术的飞速发展，计算机在各行各业都起到了很大的帮助作用，信息化时代的到来已经带动了各行各业的良好发展，但在如今的建筑行业中，实际的施工过程依然有一大部分项目的管理要依靠相关管理人员过往的施工经验来进行施工，但每个工程项目都有其不同之处，所以这种依靠人为管理的模式毫无科学和规律性可言，所以建筑行业必须根据建筑工程管理的实际情况有针对性的制定相关的一些规章制度，对项目的相关信息实施更高手段的管理，将每一项目的责任落到相关责任人身上，加强管理效率。

结束语

综上所述，信息时代的到来，为企业的发展开辟了新篇章，在建筑工程管理中应用信息化管理模式，是与时俱进的重要举措。尤其在信息技术不断创新和发展的今天，建筑行业必须充分利用信息技术的优势，只有不断提升自身管理水平，面向信息化管理方向发展，才能满足市场竞争需求，进而为建筑行业工程项目管理创造更大的经济效益。

参考文献

- [1] 陈东, 夏晨. 建筑工程管理信息化存在的问题与解决方法[J]. 科学中国人, 2015(2): 92.
- [2] 辛龙龙, 胡海英. 建筑工程造价信息化管理发展的现状及趋势探究[J]. 现代经济信息, 2015(15): 95-97.