

浅谈项目管理在水利施工项目中的作用

苏永鹏

新疆北方建设集团有限公司

[摘要]水利工程作为我国重要的基础设施之一,对于我国经济的发展具有重要的作用。从现阶段来看,我国水利施工企业大多存在着人员过多、流动资金以及相关技术设施不足等问题,另外企业的运营制度比较僵化,不具有完善的市场化运行机制,这就造成经济性比较差。随着我国市场化制度的不断完善,水利施工企业要想确保稳定健康的发展,就需要加强项目管理、完善管理制度,这是提升企业竞争能力和经济效益的重要手段,对于确保企业的良好发展具有重要作用。

[关键词]项目管理;水利施工项目;作用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.047

水利工程属于我国一项重要基础设施,能够很大程度上促进我国社会经济发展进步。当前我国水利施工企业中还存在较多的问题,比如说技术设施陈旧落后,专业人才缺乏,人员流动大等,企业的运营管理模式较为单一,很难满足当前市场经济发展实际需要。在我国市场化制度完善过程中,水利施工单位想要更好地生存和发展,必须要改变这一现状,从项目管理等方面出发,制定完善的发展管理策略,使企业竞争力和经济效益得到提高和改善,为企业的可持续发展打下良好基础。

一、项目管理

项目管理科学最早起始于20世纪60年代,70年代开始在世界范围内得到推广。项目管理的主要特征在于:项目的业主会给予项目经理一定的领导权使其进行项目的管理工作;项目经理需要具有比较丰富的项目管理经验,同时能够熟练的掌握和应用不同的项目管理技术;承包商要较早的进入到项目管理工作,相应的公司能够提供对应的服务,包括:进度控制、资金预算、质量控制、材料以及劳动力等估价、财务方面的控制等等。我国有着悠久文明的历史,诞生了很多非常伟大的工程,水利工程对我国有重大影响的工程管理实践活动,这些工程都采用了非常科学合理的思想以及组织方式,集中反映了我国古代项目管理所具有的水平以及成就。经过多年的发展,我国项目管理活动不管是在水平、效率还是速度等方面都取得了一定的成就,这从我国大规模的工程项目管理活动中能够体现出来,但并没有形成较为系统的项目管理理论和科学。更严重的是,在早期的计划经济体制影响下,很多的管理方式和客观经济规律是相违背的,尤其是在水利工程项目建设中,如果和项目建设程序相违背,单纯的追求工期而忽视了工程质量以及经济效益,造成工程整体造价不断提升。另外有些工程不尊重合同内容,造成施工的随意性和盲目性,严重影响工程的工期和质量,更有甚者,某些工程是边勘察、边设计以及边施工的情况。因此很长时期我国的水利施工管理理论是严重缺失的,更谈不上项目管理对于工程能够起到的积极作用。

二、我国水利工程建设管理特点和问题

1、我国水利工程建设管理特点。我国水利工程建设管理

主要有以下几个方面特征:第一,水利施工项目多集中在较为偏远落后的地区,整个工程项目建设周期比较长,因为要考虑防汛等方面因素,对工期有十分严格要求,需要在较短时间内完成整个工程项目建设;第二,水利施工项目复杂,对项目管理水平有严格要求,企业在选择项目经理时,必须要选择综合素质和专业能力强的人员,在施工过程中结合实际情况科学合理选择施工管理方案和组织措施,使整个工程项目的顺利完成得到保证;第三,水利施工项目管理必须要做好组织协调工作,水利工程项目施工中存在非常大的人员流动情况,工程项目建设所需要资源种类和数量庞大,涉及技术、行政、法律等方方面面,整个施工组织协调工作存在有非常大难度;第四,水利施工往往是分阶段开展,容易发生变化,项目管理人员在项目管理过程中需要采取动态性管理措施,做好不同资源的优化和整合,使施工效率得到提高,获取更好的经济效益和社会效益。

2、我国水利工程项目建设管理存在的问题。随着我国社会经济发展进步,以往的水利工程建设存在非常多弊端和不足,对于企业经济利益的提高有非常大影响,同时不利于企业社会效益的体现。第一,市场观念落后,未能将整个水利工程建设产品提升至商品层面考虑;第二,水利工程建设产品存在较为严重的不平均分配情况,产品价格和价值存在有非常大偏差;第三,施工单位缺乏自主活动环境,企业的发展有着非常大的限制,同时无法严格按照项目组织展开施工组织设计;第四,当前很多水利工程施工企业属于水利部门附属单位,没有独立的市场地位,施工企业在生产要素分配方面无法完全按照项目建设情况展开,管理组织过于单一,同时,施工单位也无法结合自身情况和特点自主选择经营的项目;第五,现行的项目管理制度很难满足项目自身发展规律,控制体系无法实现对整个水利工程项目全过程、全目标的组织管理,很难取得理想的质量控制效果。

三、项目管理在水利工程中的作用

1、促进水利工程施工模式转变。水利工程项目管理理论作为一项起源于国外的理论,在引入我国后对水利工程施工模式的转变产生了重要影响。具体可表现在以下几点:首先,运用项目管理理论,施工方的选择更为科学化,目前通

常采取的方法是通过招投标流程进行选择,这样既会为有能力的施工单位提供更多的利益获得机会,又能使委托施工部门选择最佳施工方案进行施工,对保证工程质量起到重要作用。其次,项目管理将工程的各部分施工过程分别承包给多个施工部门进行施工,这会有效保证每一部分施工都能由该工作专业能力最强的单位进行,促进工程质量的优化。再次,项目管理理论强调了工程施工过程中各部门组织结构这一概念,将工程建设过程中的各项事务分别委派给各个部门处理,这一措施会使工程各类事物的处理更具高效化与完善化,促进工程施工效率与施工质量共同提高。最后,在项目管理理论中,对施工现场的人员进行管理也是其强调重点之一,通过在施工现场设立一系列规章制度及奖惩机制,使施工人员在保证高度的安全规范意识的同时,工作积极性得以促进,为施工项目的顺利完成起到重要帮助作用。

2、建立完善的施工管理制度。我国市场经济程度的不断加深促使这个行业都朝着专业化、市场导向化的方向发展,水利施工企业要想在这一过程中得以生存并发展同样要完成对这一发展观的深入理解。施工单位应从其各个方面完成内部升级。运用项目管理理论,能使施工部门首先明确自身实力及优点与短板,并根据其建立全方位、全流程的管理制度,如在招标投标工作、施工原材料设备采购、施工过程、施工验收等过程中就应实现有效的管理,使施工部门在继续发扬优势的同时,尽快补齐自身不足,促进施工全过程水平的达标。通过这些措施能够实现施工部门综合实力的有效提高,有利于其在行业竞争中处于有利地位,从而为施工部门创造更大的经济效益。

3、促进企业管理科学化、专业化。水利施工相关企业制度的现代化同样是项目管理中的重要内容之一。这一制度真正有效建立需要多种措施的共同实现。首先,企业应明确其法人的企业地位,并对企业产权分配实行分散化模式,并使其产权的社会性质进一步得以体现。其次,应将企业事务管理人员与施工人员有关工作及人事结构独立化,使各部门开展工作更为灵活自由。最后,要注重对企业个部分人员间的关系进行动态化调节,如对于员工制定工作规范制度的同时,建立激励机制与惩罚机制。并在经营活动中实现对企业各类资源的合理分配及有机整合,使企业内部员工工作积极性较高,能够满足各类水利施工项目的要求。

4、强化项目经理在工程中的地位。在项目管理理论中,项目经理作为一个重要的角色,对实力上项目的施工的正常进行起着重要作用。项目经理作为一个需要高专业素质及广泛知识面的职业,其培养难度较大,目前我国对于这一职业的专业培养人数也难以满足水利施工的要求,因此水利施工企业内部培养项目经理就成为目前比较可行措施。首先,施工企业应选择具备项目经理所需专业知识中的一项或多项技能的人员作为培养对象,这既会减少培养难度,也有利于

保证项目经理人才质量。其次,培养过程应做到理论与实践相结合。可首先聘请行业内专业项目经理或其培养人员的培养对象进行项目经理工作规范及专业理论的培训,使这些培养对象的理论水平较为扎实,符合职业要求。再将这些培养对象带入施工现场,对项目经理所需出力的工作内容进行学习并模拟实践,使这些人员能够对项目经理的工作认识更加具体,有利于培养完成后快速进入工作岗位并正常工作。通过培养出的项目经理对各个水利施工项目负责,施工企业的专业性及施工工程质量都会得到有效提高,对提升企业行业地位起到重要帮助作用。

5、项目管理在水利施工质量控制中的应用策略。要想使项目管理在施工质量的控制中起到作用,一套有效的质量控制流程必不可少。首先,施工人员应结合现场情况及水利施工质量控制理论初步制定质量控制流程,并对其中各个工序使用的控制方法及控制技术进行呈现。其次,根据这一流程,有关部门制定相应的质量控制体系。再次,将这一控制体系应用于施工相应环节中,并结合施工过程中出现的各类问题对质量控制体系进行适当调整,力求使质量控制体系完全适应工作过程。在施工质量进行有效控制中,对出现的施工风险的有效预防是其重要的组成部分之一。实现这一内容应从多个方面入手。首先应对施工步骤中采取的施工方案进行核查,对其中涉及的工艺及技术的科学性应由专业人士进行论证。同时,对施工过程所需原材料应进行严格审查,对其型号、批次、性能等方面进行仔细审核,确保原材料符合施工要求。从这两方面进行施工风险预防,能够对施工质量实现有效控制。

水利工程属于国家基础设施工程,一方面关系到人们的正常生产生活,同时还与国家经济发展建设有密切联系。相关人员需要做好项目管理内容的研究分析,在水利施工中做好项目管理的应用,促进水利管理理论的发展,提升水利工程项目效益,提高水利工程企业竞争力,促进水利工程企业现代化管理制度的建设,使项目管理的作用得到充分全面发挥,为整个水利工程的顺利开展打下良好基础,取得理想的建设效益。

参考文献

- [1] 崔婷婷. 项目管理在水利工程施工中的作用[J]. 现代物业(中旬刊), 2018, 431(08): 246-247.
- [2] 赵华林. 浅谈“项目管理”在水利施工项目中的作用策略[J]. 智能城市, 2018, v.4(15): 141-142.
- [3] 韩忠赢. 新形势下水利工程项目管理的提升途径[J]. 价值工程, 2017(31): 7-8.
- [4] 周兴波. 国际水利水电工程项目管理模式对比分析[J]. 水电与抽水蓄能, 2017(6): 114-119.
- [5] 薛海明, 李斌. 水利项目建设管理费的管理策略研究[J]. 价值工程, 2017(5): 143-145.