

新时期高校财务管理问题与对策研究

马杰

内蒙古工业大学 内蒙古 呼和浩特 010010

【摘要】面向新时期严肃财经纪律、强化权力制约的财务管理要求,高职院校应当充分强化财务管理水平,完善高校财务管理制度。有鉴于此,笔者先行厘清高校财务管理工作类型,涵括预算管理、决算管理、资产管理、安全管理、审计管理等多个方面。然而,数智技术嵌入深度不敷、高校内控制度有所缺陷以及财务风险防范意识瑕玷对高校财务管理提质增效形成掣肘,无法实现高校高质量运行。因此,当从强化高校财务管理数字手段应用、建立健全高校财务内控制度体系、设立高校财务风险防范制度着手,充分强化高校财务管理质效。

【关键词】高校;财务管理;内控制度;数智技术

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.676

近年,伴随中国经济迈入“蓝海”,高等教育覆盖范围愈加广泛,随之办学规模也在渐次扩大。作为高校的核心工作之一,财务管理兼负院校预算管控、经济活动等多项责任,是高校可持续发展的重要保障^[1]。尤其是随着《教育部关于直属高校落实财务管理领导责任严肃财经纪律的若干意见》《教育部关于加强直属高校直属单位财务队伍建设的意见》系列政策印发,更是凸显出新时期高校财务管理的重要性。然而,当前高校在财务管理方面仍然面临诸多不足,导致高校无法进行合理决策,甚至影响到高校长久可持续发展。一定程度上,财务管理是高校管理层级人员进行科学决策的重要参考因素,高质量、全面化及精准化的财务管理能够促使高校作出利于单位经济发展的合理决定。根植于此,拟围绕新时期高校财务管理所存在的现实问题进行探讨,并针对性提出高校财务管理的几点改进意见,为高校财务管理工作提质增效提供理论鉴照。

一、高校财务管理的工作梳理

高校财务工作复杂且交织,涵盖数个大类及多个小类^[2]。依据高校财务大类进行划分,可划分为以下几项管理工作。其一,预算管理。预算管理即是财务部门依据既有经验及发展规划,对高校年度财务支出进行预算编撰,预估年度资金支出总额。其二,决算管理。决算管理即是反映高校整体财务状况的管理工作。其三,资产管理。资产管理即是指除现金财务之外的各类物质资产,需对其进行统筹管理,实现资源高效利用。其四,安全管理。对高校资金储备进行实时管理,确保资金安全。其五,审计管理。高校任一经济活动发生均需接受审查及监督,以此规避财务风险。通常情况下,高校财务活动是由财务部门进行统筹,其他部门相互配合。例如,教师在科研工作经费报销、学生学费缴纳及奖学金发放工作,均同财务部门互相关联。事实上,高校财务管理工作类同企业管理运营,需多个部门协同配合方可实现高效推进。是以,强化高校财务管理对于促进高校部门协同、实现可持续发展而言具有重要意义。

二、新时期高校财务管理存在的现实问题

(一) 数智技术嵌入深度不敷

随着教育信息化、数字化转型持续深入,高校工作使用数智手段已然成为转型必然趋势。值得注意的是,受限于资金不足、成本较高等多元因素,高校财务管理数智技术嵌入深度仍然存在显著不足^[3]。在传统高校财务管理工作中,主要依靠人工执行对应领域的财务管理,不仅人力资源成本偏大,依托纸质单据记录、传递的方式效率更是相对较慢。如此,高校管理层级、财务部门无法及时获取财务信息,也无法针对性作出合理决策。虽然当下已有诸多高职院校初步引入财务管理信息系统,但其主要功能仍是满足财务部门核算需求,并不同其他部门进行共享链接^[4]。尤其是在如今时代,高校内部均需合理了解财务数据便于作出对应决策。然而,囿于共享程度偏低,以致于高校财务数据利用程度偏低。除此之外,部分高校为实现财务节流,并不更新财务软件,相对功能缺失,影响高校财务办理效率。

(二) 高校内控制度有所缺陷

就现时高校内控制度布设、执行现状而言,有关财务工作流内控制度仍然有所缺失^[5],甚至部分高校缺乏对应内控管理制度,致使高校财务管理工作并不规范。而部分高校则是局限于财务内控制度的理论文字部分,并未真实理解其内涵并投入使用。例如,依据一般高校财务内控制度“不相容职务分离原则”时,对应工作人员内容并无实施分离,出纳、会计业务工作时重叠现象^[6]。尤其是在采购业务报销时,无法进行财务工作实时监管。如若产生错报、漏报、虚报等情况,即会需要大量时间、人力成本进行重新核算。另外,高校财务内部监管制度也极其重要,诸多高校审查部门并未对财务工作进行管理检查,普遍是按照财务报表进行核对,这就导致容易出现舞弊现象,对高校财务健康产生负面影响^[7]。

(三) 财务风险防范意识瑕玷

高校在快速发展的过程中,势必面临多元性问题,而诸多问题将会间接导致财务风险。通常情况下,国内绝大多数高校均属国有事业单位,由国家负责统筹运营、政府拨款,

风险相对较小。然而，部分高校存在政府经费不足无法支撑快速发展需求。具体而言，诸多高校为争创一流，需要海量资金投入用以科研工作、人才引进，这就不可避免地需要举债借贷。然而，贷款资金越多，由其引发的还款压力也会渐次增加，进而导致财务风险发生。尤其是外部银行针对高校资金贷款时，通常会放宽审核标准，在并未了解实际情况时就已盲目发放贷款。高校在如此“宽松”的贷款融资环境下，会时常由于无法偿还而产生财务风险。

三、新时期强化高校财务管理的几点建议

（一）强化高校财务管理数字手段应用

对于高校财务管理工作而言，强化数字手段应用既是必要手段，也是必然趋势。对标这一要求，高校财务部门应当适度引进、培育数字财务人才，组织成立数字财务专业团队，并根植高校财务管理工作需求构建是以自身应用且涵括多项财务管理工作的数字平台。这样一来，院校财务数据可及时进行平台公开，并通过数字网络链接多个部门，实现财务数据共享。当然，对应系统也可嵌入人工智能技术，借助人工智能辅助高校财务部门、管理层级作出合理决策。同样，对应大数据、区块链技术嵌入财务管理平台以后，可将高校内部高频产生的财务问题进行及时统计，并进行及时纠错，确保财务工作的高效、安全。当然，这一过程中，高校应当构建数字技术常态化的培训机制，对高校会计人员进行数字专业知识、信息能力培育，切实提升会计人员的综合素养，并引导会计人员以管理会计思维服务高校发展。

（二）建立健全高校财务内控制度体系

若想实现高校财务管理健康、稳定运行，势必需要建立完善化财务内部控制制度体系。为此，高校需要先行增强对财务内控制度的重视程度，督促财务工作人员不断强化自身对财务内控的管理意识。尤其是在岗位配置时，需要健全不相容职位分离制度，强化高校财务岗位及其他岗位之间的彼此监督、互相制约。当然，在涉及高校经济业务的审批问题时，应当构建统一认可标准，依据对应标准进行严格审批，且将对应资金使用明细进行详细公开。如此一来，可有效降低高校财务资金瞒报、虚报及错报漏报等各类情况。除此之外，高校管理层级也需要要求财务部门按时进行财务公开，促使外部审计部门及其他网站均可对高校财务管理工作进行有效监督。

（三）设立高校财务风险防范制度

高校部门应当充分注重财务风险，避免财务风险引发更大危机。高校财务工作人员应当充分注重风险识别制度建设，定期对高校内部风险展开测评。另外，针对高校贷款审批方面，应当设立严格审批标准，下发资金更要严格监测其使用去向。如若高校贷款资金出现使用偏差或其他情况，对

应财务人员、管理层级应当尽快查清源头并启动紧急预警方案。这一过程中，高校应当设立专人专部进行资金使用监督，对于大额资金使用项目做好预算管理，实时确保每一笔资金均可落到实处，充分提升资金利用效率，避免产生财务风险。除此之外，高校在进行项目投资前也需进行风险规划，充分了解投资项目的必要性及可行性，避免盲目投资而产生财务风险。在对应风险方法制度构建过程中，不仅需要高校高层宏观引导，更需一线财务人员深度参与，确保制度管理体系可用性、风险方法实效性。

四、结语

面对新时代背景，全面深化高校财务管理业务是提升高校综合水平的必由之路。就本质上而言，高校财务管理工作属于遵守国家财经纪律、践行国家经济管理指示的重要内容，亦是高校杜绝经济犯罪、规避财产损失的重要环节。从重要程度上而言，高校财务管理工作绝不仅指单纯后勤服务，也非算账报账的执行部门，而应将其定义为重大经济事项的核心基础，是高校进行合理资源配置的重要参照。是以，高校各级领导及各部门需以全局性视角出发，充分提升高校财务管理工作质效。根植于此，笔者在对高校财务管理工作梳理的基础上，聚焦新时期高校财务管理存在的现实问题，尝试性提出强化高校财务管理的几点建议，为其提供理论参照。然而，有关建议是否具有可行性仍尚未得到验证，有待相关人员进行深入研究。

参考文献

- [1] 刘耀利. 省属师范类高校财务管理存在的问题及对策[J]. 财务与会计, 2020(23): 77-78.
- [2] 王官禄. 高校资产管理与财务管理融合的实践思考[J]. 会计之友, 2020(20): 100-104.
- [3] 李静. 高校财务管理: 创新与发展[J]. 山西财经大学学报, 2019, 41(S1): 40-41.
- [4] 熊娜, 撒晶晶, 曾春丽, 等. 政府会计改革对高校财务管理的影响[J]. 会计之友, 2018(03): 20-23.
- [5] 梁勇, 干胜道. 基于内涵式发展的高校财务管理创新[J]. 四川师范大学学报(社会科学版), 2017, 44(02): 79-84.
- [6] 李小红, 王杰斌. 加强高校财务管理的几点建议[J]. 财务与会计, 2016(22): 55-55.
- [7] 余紫忆. 新时期高校财务管理存在的问题及对策探析[J]. 会计师, 2021(19): 37-38.

作者简介:

马杰, 1978.04.20, 女, 汉族, 河北深县人, 硕士学历, 内蒙古工业大学中级会计师。研究方向: 财务会计, 管理科学与工程。