

以建筑施工管理提高建筑工程质量

张世成

中央广播电视大学

[摘要]在科学技术水平的不断提升下,建筑施工技术还是施工管理制度得到了一定的优化与完善,但是目前建筑施工过程中,无论是技术操作还是管理依旧存在着问题,对工程质量以及施工安全造成了影响,加强对建筑施工管理制度的落实,才能够确保建筑工程质量达到工程标准要求,保障现场施工安全。因此,本文通过对探析优化建筑施工管理提高建筑工程质量进行分析,主要就是对建筑施工管理进行完善与优化,提高建筑工程施工质量。

[关键词]建筑工程; 施工管理; 工程质量

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.615

一、当前我国建筑施工管理的现状分析

1.1 施工人员的综合素质有待提高

随着我国建筑领域的繁荣发展,当前我国建筑行业急需大量的施工人员,这就导致一部分不具备专业施工经验与技能的农民工混入建筑施工队伍,这些人的综合素质普遍较低,不仅不具备建筑工程施工需要的技能与能力,同时责任心差、服务意识淡薄、学习能力差等综合素质较低。如此便对建筑工程项目的施工造成了严重的负面影响,通常会导致工程不能按时完工,即便完工后也会存在较多的安全隐患,给我过建筑工程项目的建设造成了严重的消极影响。

1.2 缺乏创新力度和创新意识

大部分的施工单位思想观念都太过保守,害怕冒险,没有勇气尝试新的事物,狭隘的认为引进新技术、新工艺和新设备是在浪费,导致整个施工团队总是停留在较为陈旧传统的管理模式上停滞不前,对于检测手段以及检测方法不能做到与时俱进,依然延续传统的施工方式,然而一些专业的、先进的施工企业早已摒弃了这些老方法。因为缺乏创新举措和创新意识,导致施工管理水平普遍不高,管理能力较为低下。

1.3 施工质量控制意识淡薄

建筑工程的质量是建筑企业生存的“生命”,合格的建筑质量才能够有效推进建筑企业的可持续发展,然而就目前建筑工程项目管理现状来看,有些施工单位往往为了抢工期,忽视了工程的施工质量,在施工过程中对一些施工工艺控制不严,违规作业。比如说在对排水工程进行施工的时候,往往存在排除坑内积水、砖石砌筑座浆不饱满以及孔洞多等问题,这些问题都会在一定程度上影响工程的质量,大大缩短的工程的使用寿命。

1.4 监管力度不够

1.4.1 材料采购部门对材料的监管力度不够

在对施工材料和施工设备进行购置的时候,材料采购部门要加强对材料购买的质检监督力度,保证购买的材料质量,避免因材料质量不合格给施工工程带来的安全隐患,影响后期工程的施工质量。

1.4.2 质量监管部门对工程的监管力度不够在工程建设和对工程质量检测时,质量监管部门不按照相关的规定对工程质量进行按时的检查,导致不能及时改善施工过程中出现的质量问题,为工程埋下了安全隐患。

1.5 技术水平无法与社会发展同步

当前,我国较多的建筑施工企业依然采用比较陈旧的施工管理技术,导致建筑工程施工的全阶段得不到有效的施工管理,同时,落后的质检手段与审核技巧影响着建筑工程施工管理的创新,进而导致建筑工程施工管理的整体性水平较差。

二、建筑工程施工管理优化建议

2.1 完善施工管理制度体系

科学、高效的施工管理体系可最大限度保障施工人员、财产安全、提升建筑工程品质以及控制工程造价预算等。因此,对于建筑企业来说,首要问题就是加快施工管理制度的完善、转型、创新进程。首先,根据建设工程的特点,将制度作为各项管理工作的出发点,建立配套的管理制度,主要有审查制度、施工监督制度、绩效责任制度等,对施工行为提出综合管理标准,避免出现不科学、不符合国家施工规范的施工行为。另外,建筑工程主办方与监理单位联手建立有效的联动机制与施工突发事件预防机制,积极促成有序施工。要实施有效的人员激励机制,通过各种有效的奖惩手

段,充分调动建筑工人和施工管理人员的工作积极性,端正其施工、管理态度。最后,施工过程中的采购、财务登记、人员及材料检查等制度一定要落实到位,以便对所需施工材料、人员组织、费用计算等方面进行全面管控。

2.2 加强施工进度管理控制

落实进度控制也是提升工程质量的一个重要保障。相关施工管理部门可以按照周、月的形式细分施工进度规划,这样可以根据实际情况进行合理调整,式预期施工进度与具体施工紧密结合,符合实际需求,确保工期按时完成。此外,也要严格控制工程质量这一关键点。按照要求编制工程施工管理目标,并通过分析具体工程质量计划,将工程质量调整在可控范围内。严格按照施工图纸和国家规定对实际施工质量进行验收,严格遵守工程质量自检和互检规定,争取做到保证施工进度,同时,保证工程材料、施工质量。

2.3 强化施工现场安全监督

在建筑项目施工期间,可以利用科学手段建立一个较为完善的安全管理体系,有效控制施工周期,提升建筑项目建设能力。高水平工程质量是有效的施工管理工作的体现,而要想实现有效地施工管理,就必须要加强现场施工环境、人员、设备及施工材料地安全监督措施。具体措施有:①健全建筑施工安全机制,编写施工安全手册,加强对员工的现场安全意识指导;②建立相应奖惩绩效机制,若发现施工中人员存在违规操作等行为,予以相应惩处措施,控制安全隐患;③施工现场设备、材料等设施存放需严格依照施工规定进行,做到妥善保管,确保工期正常进行;④安排专业管理人员对现场环境(水文、地质、社会环境)情况进行勘察、检查,保证其满足施工安全标准。

2.4 加强建筑施工成本管理

建筑建设工程中的施工造价实际是主要指的是材料成本。对于工程建设的任务来说,施工前期的管理策划的全面性将直接影响后期工程进度以及施工管理质量,而这两者则影响整体工程质量和企业收益。因此,在施工前必须制定有效的材料成本控制方案,严格规划和监控施工材料采购、运输和进场管理的各个细节,防止出现后期人工成本增加的相关风险。

结语

由上述内容可见施工管理在建筑项目中的重要性,在日后社会经济发展及基础设施建设中,建筑行业将取得更高层次的发展。因此,为满足其发展要求,各建筑企业应重点将现存重要管理弊端加以解决,寻找更多样化的施工管理模式,提升工程整体质量,在维持我国建筑行业稳定发展的基础上,努力加快发展步伐。

参考文献

- [1] 彭武. 试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 建材与装饰, 2019(22): 183-184.
- [2] 魏文萍. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 财经问题研究, 2015(S1): 67-70.
- [3] 徐波. 关于房屋建筑工程施工质量管理的思考[J]. 中外建筑, 2018(10): 175-179.
- [4] 余惠平. 建筑施工管理对提高建筑工程质量的意义研究[J]. 江西建材, 2015(14): 269+273.
- [5] 袁萍. 浅析优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 建材与装饰, 2020(12): 129-130.
- [6] 吴毅. 建筑施工管理存在的问题及对策探讨[J]. 价值工程, 2020(12).