

推进财务转型 提升价值创造

——开创企业财务管理高质量发展新局面

何定雪

四川省机场集团有限公司成都天府国际机场分公司财务部

[摘要]在当前知识大变革、经济大转型、科技大创新的环境下，企业的竞争压力与经营风险日益增加，想要顺应新时代发展就要积极推进财务转型，提升财务人员价值创造能力，促进财务管理工作高质量发展。本文从财务转型的必然性、转型的方向和内容出发，阐述了财务人员为企业创造价值的重要途径和方法。

[关键词]财务转型；价值创造；高质量发展；财务人员

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.234

一、财务转型是企业高质量发展的必然要求

党的十九大提出，“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”。这一论断的本质含义，就是我国经济从主要依靠增加物质资源消耗实现的粗放型高速增长，转变为主要依靠技术进步、改善管理和提高劳动者素质实现的集约型增长。创新将是引领发展的第一动力。面对新形势、新任务、新挑战，财务管理在新发展理念下，企业唯有通过推动发展的质量变革、效率变革、动力变革，才能不断增强企业创新力与竞争力。在当前知识大变革、经济大转型、科技大创新的环境下，传统的财务职能已很难适应企业发展的需要，推进企业财务职能转型升级是企业管理升级的现实需求。

传统的财务工作重点在于记账、算账、报账，为外部监管服务较多，为企业内部管理考虑较少。随着企业的发展壮大，业务越来越复杂，如何提升财务信息的及时性、准确性和决策有用性成为亟待解决的问题。企业需要优化资源配置，确保高效运行；需要通过精细化管理，降低运营成本；需要建立和完善风险防控机制，控制风险。这些都对财务转型提出了迫切的要求。

二、财务转型的方向和具体内容

财务转型方向是：从核算型财务转变为管理决策型财务。财务转型应坚持以价值创造为中心，坚持“集中、精细、规范、从严”八字方针，把工作中心转移到预测、决策、控制、分析上来。具体而言，财务转型包括三个方面：财务工作转型、财务手段转型、财务人员转型。

1. 财务工作转型

1-1、财务会计向管理会计转型

通过建立、完善管理会计系统和财务共享中心，实现战略引

领下的业务财务双向融合，推动企业价值提升。财务准确核算出各部门、业务条线、产品、客户等维度的损益状况，并引用于业务发展分析、预测和管控等方面；业务的快速发展发过来推动财务管理水平提升。

1-2、事后核算向全流程管控转型

“核算型”财务属于事后核算，无法在经济事项发生前、发

生过程中加以分析和管控，是片面、被动式管理。“管理决策型”财务要求企业从“干了再算”转变为“算了再干”转变，更加注重事前分析和事中管控，尤其是加强对大额陈本开支、重大投资和其他重大事项的全流程管控，避免

无效、低效开支。

1-3、财务核算向财务管理转型

“核算型”财务下，财务人员大部分精力浪费在财务核算、报表报送等事务性工作。“管理决策型”财务要求从充分利用财务工作综合性强、信息汇集量大、渗透面广和管理职能突出等特点，重点做好经营分析、预算管理、绩效考核、管理会计等工作，全面参与企业经营活动，不断提升企业价值。

1-4、被动核算向主动管控转型

通过财务预算分解下达、执行监控和绩效考核，合理配置资源，规范和引导业务发展和各项管理工作，并将各部门的经营管理行为统一到企业的要求上来，保证整体效益最大化。

2、财务手段转型

信息化是完成财务工作转型的重要途径，是确保财务工作标准化、规范化、程序化的重要保证，并能够提供深入的数据挖掘。加强财务信息化建设，实现全面预算、集中管理、财务报账、成本管控、绩效考核、资产管理、管理会计等系统的有机统一，即为企业决策支持和价值管理提供数据支持，又大幅提高财务管理效率和会计信息质量。

3、财务人员转型

财务人员应精通业务，了解国家政策、经济金融形式和行业状况，并具有丰富的财务管理理论和实践经验；应结构合理，层次多样，战屡研究、实务管理等能力，各有侧重，应通过财务信息化建设，确保财务人员有足够的精力从事预算、分析、考核等决策支持工作，应打造一支高精尖财务管理核心团队，既推动财务管理趋势和重大现实问题的研究突破，又引领和推动企业财务管理水品的不断提升。

三、提高财务人员价值创造能力是企业高质量发展的支撑

1、财务人员是价值的创造者

财务人员是企业价值的创造者吗？答案是肯定的。传统的观念认为财务属于后勤管理部门，财务人员不能创造价值，生产、销售、技术等人员才是企业价值的创造者，但进入二十一世纪，步入信息时代，企业经营多元化、复杂化，财务人员不再是传统的记账、报账、算账或是简单的事后监督员，而是以更积极的方式和方法参与企业的生产经营，参与到企业的事前预测、事中控制和事后评估工作，直接或间接地为企业创造价值，成为企业价值创造不可或缺的重要成员。

2、财务人员如何创造价值

2-1、要以系统的思维，树立科学的财务管理理念

财务管理是企业管理的一个重要组成部分，它是根据财经法律法规制度，按照财务管理原则，组织企业财务活动，处理财务关系的一项经济管理工作。财务管理是一项涉及面广、综合性和制约性很强的系统工程，财务人员要以系统思维，坚持以资金为根本，以经济效益为目标，以制度为保障，以会计核算为基础，以全面预算管理为抓手，加强财务信息化建设，为经营决策提供高质量的会计信息，保障企业健康持续发展充分发挥财务支撑力。

2-2、夯实财务会计基础工作，为企业创造价值；

“千里之堤，毁于蚁穴”。财务会计基础工作是财务工作的基本环节，是实现财务会计管理所必不可少的依据和手段。财务会计基础工作完善与否，直接关系到财务会计管理水平的高低，关系到能否较好地发挥财务会计地职能。全面规范会计基础工作，努力提高会计核算质量，为管理层经营决策提供高质量地会计信息。

2-3、建立与完善企业财务管理制度，为企业创造价值；

企业财务内部控制制度体系是企业内部为了有效地进行经营管理而制定的一系列相互联系、相互制约、相互监督的制度、措施和方法的总称。建立健全的内控制度体系，对于提高会计信息质量，保护资产的安全、完整，促进企业规范健康发展，具有十分重要的意义。企业建立财务内控制度既要《会计法》、《公司法》、《会计基础工作规范》等法律法规为依据，又要结合企业具体情况，便于企业加强内部监督，防范经营风险，增加企业效益。

2-4、借助全面预算管理，为企业创造价值；

全面预算管理作为现代企业管理中最为先进的一种管理模式，它是指企业通过预算对所有的财务资源、非财务资源加以分配、考核以及控制，通过这种管理方法更好地组织与协调企业的生产经营活动，确保企业地经营管理目标能够顺利实现。全面预算管理有助于推动企业战略目标，它是连接企业战略目标、优化资源配置的基础，是企业进行业绩考核的重要依据，有助于提升业务部门间的沟通成效，有助于提高企业经营决策的质量和效率。

2-5、通过投资理财，为企业创造价值；

在企业实际经营活动中，一般来说，企业出于交易性、预防性，总会保持一定数量的现金，形成企业的沉淀资金，而这些现金会使企业丧失一定的机会收益。财务人员则可通过购置交易性、持有到期、可供出售金融资产、委托贷款、直接转贷等理财行为盘活这部分沉淀资金，利用各种金融工具为企业创造价值。事实上，现代企业中投资理财已成为企业财务最重要的活动，也越来越成为财务人员为企业创造价值的重要途径。

2-6、进行税收筹划，为企业创造价值；

不同的财务处理会带来不同的税负，税收反映在财务环节，但产生于业务环节，财务人员通过对相关税法以及政策的研究，对业务处理方式进行规划和指导，进行税务问题的筹划，规避企业经营活动的税务风险，为企业降低税负。

2-7、着力资金资产管理，为企业创造价值；

对任何企业而言，资产具有非常重要的作用，因为它是

企业的再生资源，企业资产的多少直接影响到企业的发展前景，因此加强对企业资产的管理和监督工作至关重要。企业资产管理的几个重要方面，主要包括货币资金的管理、应收账款的管理、存货的管理、固定资产的管理。监督和管理好企业的四大资产，就能为企业创造更多的经济价值。在监督和管理过程中，要求企业内部各部门之间加强交流和合作，尽心尽责地做好自己地事情，构建一个相互制约、相互监督地企业组织架构，同时在企业内部逐步实现管理制度和考核制度地完善。

2-8、助推“业财融合”，为企业创造价值

业财融合主要是将企业业务、财务会计、管理有机结合起来，从侧面来看，要求财务人员要充分了解业务内容，熟悉业务流程，精于业务实质，并充分发挥财务管理中业财融合形式，使各项业务得到显著提升，促进企业资源的有效合理分配。此外，财务管理还需要强化监督，促进业务与财务的深度融合，使财务管理能够渗透到业务的全过程，以精细化管理形式，获得更多的经济效益。业财融合的主要内容体现在两个方面：一方面是风险管控，二者融合管控并非单纯追求效率，更是对风险的合理评估，通过业务与财务的有机结合，强化风险预测力度，制定科学合理的管控方案，使风险发生范围得到有效控制；另一方面是财务分析，主要对财务和业务信息进行共享，通过两个部门的协作，深入分析各项财务活动，使企业价值得到显著提升。业务离不开财务，财务也离不开业务，必然融合共生。

2-9、制定科学完善的价格管理体制，为企业创造价值

随着我国市场经济体制的改革，政府部门赋予了企业在国家规定范围内的企业定价权，然而在企业的定价过程中，如何才能确保价格的合理性和科学性就成为了当前企业价格管理中所亟待解决的问题。在企业经营活动中，通过建立科学合理的价格管理体系，将价格管理贯穿于物资采购、生产经营和产品销售、服务提供等各个环节，并不断地对价格管理体系进行改进和创新，是助力企业降本增效开源节流的重要手段和途径。

四、结语

在当前知识大变革、经济大转型、科技大创新的环境下，企业的竞争压力与经营风险日益增加。面对机遇和挑战，只有推动财务转型提升公司内部财务工作效率，充分发挥财务人员的价值创造能力，开创财务管理高质量发展新局面，为保证企业稳定发展提供坚实基础。

参考文献

[1]王蕾 基于价值管理环境下的企业财务转型研究[J]-理论研究2014，(2): 109-110。
[2]王志勇 浅议企业财务人员的价值创造[期刊论文]-经济视野2014(8)。
[3]熊承 财务转型下财务人员提升价值创造能力的思考[期刊论文]-财会管理1671-6728(2020)23-0015-02。

作者简介:

何定雪，出生年月：1971年12月，性别：男，籍贯：四川彭州，单位：四川省机场集团有限公司成都天府国际机场分公司财务部，职位：经理，职称：会计师，学历：大学本科，研究方向：财务会计。