

建筑工程施工项目成本管理研究

李妍

(天津中德职业技术学院 天津 300000)

[摘要]目前我国不少建筑施工企业所采用的成本管理方法存在着诸多缺陷,难以满足企业参与日益激烈的市场竞争需要,企业项目成本管控是否到位决定着企业盈利能力水平,必须找出问题加以解决和提升管控能力。针对工程项目成本管理过程中存在的问题进行分析和探讨并提出相应的对策。

[关键词] 建筑工程; 成本管理; 优化措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1533

随着我国经济社会的快速发展,建筑工程项目建设也取得了长足的进步,成为了我国基础设施建设中的重要组成部分。相较于其他项目,建筑工程项目建设存在一定的特殊性,如建筑工程项目建设需要投入大量的资金,施工周期较长,受外部因素影响较大等。在这些因素的影响作用下,建筑工程项目施工建设阶段的成本控制是非常重要的工作,这也是相关施工企业所面临的难题,急需采取行之有效的措施来予以控制。

一、建筑工程造价管理与控制的重要性

(一) 保证预算的准确性

在建筑工程造价管理中,预算是指对工程项目可能产生的费用进行的科学计算。预算结果能够为后期工程支出提供参考依据,它对于工程造价控制具有重要作用。管理人员可以通过预算来将工程成本控制在合理的范围内。管理人员需要从宏观视角出发,制订有效的工程造价控制方案,从而保证项目实施的规范性与合理性。在工程的材料采购、资金支出等环节,管理人员都需要参考预算。因此,管理人员需要加强建筑工程造价管理与控制,保证预算的准确性,从而为工程造价管理提供可靠的数据支持。

(二) 合理控制工程成本

在建筑工程项目中,造价管理的影响因素非常多,造价管理变化、超预算是较为常见的问题。因此,为了提高工程经济效益,管理人员应合理控制成本。在实际工作中,管理人员需要加强工程造价管理,保证工程各项支出的合理性,从而避免资金和资源的浪费。在施工过程中,管理人员应严格按照施工图纸要求,对资金使用进行严格审批,从而提高资源利用率,保证工程项目的顺利进行。

(三) 满足施工现场的需求

在施工材料和施工技术不断更新的情况下,为了提高建筑企业的经济效益,管理人员应采用全过程造价控制方式,以此来满足建筑工程施工现场的需求。另外,综合考虑新技术以及新材料的成本,能够在提高工程质量的同时,有效提高建筑企业的经济效益。

二、建筑工程项目成本管理中存在的主要问题

(一) 人员整体素质不高,责任心不强

有部分具有施工管理和组织经验的人,虽然工程实践经验丰富,但对于项目综合成本测算能力有限,文化水平及专业理论知识水平不高;具有理论知识水平的大学生经验又不足;具有理论知识、实践经验及成本管理经验的复合型人才欠缺。尤其是如果项目责任制责权利没有分清、没有目标成本分解、责权利落实不到人,则更滋长了项目部人员的消极怠工情绪,从而导致项目各种隐性成本和显性成本大幅度增加。加上项目现场

人员一般流动较频繁,工作不连续,更容易导致项目工期拖延成本上升。

(二) 材料管理不严,浪费现象严重

材料费用占整个工程造价的一半以上,材料费用的成本直接影响到整个工程项目的盈亏。有些项目部缺乏完善的材料管理制度,无严格执行领料用料流程,从仓库领料有数,但余料无回收,失窃浪费严重,尤其是计件承包只包工不包料,工人班组只顾出产值,材料、物资过量消耗,机械设备过度磨损,各种机械和工具更无人爱护,有时借出有手续,返还无验收;或下料计算不准确,损耗率超标;钢材看管不严,遗失时有发生;材料型号不对,材料供应量与实际不符,造成闲置浪费;监督机制不健全,出了问题往往追不到责任人,这也造成成本失控的主要原因。

(三) 市场环境变化因素

在市场经济条件下,建筑企业面临着激烈的市场竞争。由于建筑工程施工通常需要数年才能完成,在施工过程中,材料的价格、人工费用和各种成本都会发生变化。建筑企业如果不能及时调整工程造价方案,就不能适应市场的变化,容易造成实际支出与预算存在较大的差异。因此,在不断变化的市场环境中,管理人员需要结合施工周期、施工规模以及施工目标,对造价做出动态调整。然而,在实际施工过程中,管理人员往往缺乏对这些外界因素的充分关注,导致造价管理缺乏准确性与合理性,从而给建筑企业造成一定的经济损失。

三、建筑工程施工项目成本管理措施

(一) 从工期成本控制上要效益

工期成本的管理与控制对施工企业和施工项目经理部来说,并不是越短越好,而是需要通过对工期的合理调整来寻求最佳工期点成本,把工期成本控制在最低点。工期成本表现在两个方面:一方面是项目经理部为了保证工期而采取的措施;另一方面是因为工期拖延而导致的业主索赔成本。一般来说,工期越短,工期措施成本越小,但当工期短至一定限度时工期措施成本也会急剧上升,因为缩短工期就必须短期内大幅度增加人力和物资成本,如果管控不善,则很容易导致成本大幅度增加。而工期损失(如停工、窝工、返工等)则不然,因自然条件引起的工期损失,其损失额度相应较小,通常情况下不予赔偿或赔偿额度较小,该部分工期损失可不予考虑,因施工项目内部因素造成的工期损失,随着时间的推移,经验的积累会逐渐减少。综合工期成本的各种因素就会找到一个工期成本为最低的平衡点,这一点也就是工期最短并且成本最低的最优点。

(二) 做好建设工程前调研工作准备

企业如果想承包一部分建筑的建设,在承包之前一定要对

工程项目进行全面了解,并且制订科学的施工计划。施工计划一定要根据前期的实地考察和调研情况进行制订,避免施工过程中出现问题。例如,在竞标的时候,企业要评估项目施工的风险,全面衡量建设条件是否可以接受,价格是否达到心理上限。与此同时,施工企业对于施工的现场环境也要进行充分了解,对想要分包的团队进行全面考察,综合评估承包团队的信用程度、技术能力等要素。

(三) 对材料及设备进行费用管控

在建筑工程项目施工的过程中,施工材料所占据的成本比重非常高,而且通过控制施工材料成本费用也有利于对整体的成本费用进行控制,能够在很大程度上规避建筑工程项目成本风险。(1)采取行之有效的手段措施从根本上控制住施工材料的价格及质量。在进行施工材料的采购过程中,需要提前对材料市场进行深入调查研究,而且还要结合建筑工程项目进行细致分析,根据实际情况制订针对性的采购计划,仔细研究分析所需施工材料的类型、规格及使用量等方面的内容。此外,要积极执行落实采购责任制,对采购人员进行严格监管,确保其能够按照既定的要求开展采购工作,在确保采购材料质量符合既定要求的前提下,还要确保价格的合理性。(2)对建筑施工材料进行严格管理,在使用施工材料的过程中,需要严格贯彻落实材料限额领取制度。完成既定的工序流程之后,要有专门的人员统计施工材料的消耗情况,而且还要清点剩余的施工材料,避免出现材料浪费问题。此外,健全完善相应的奖惩制度,出现浪费施工材料的行为,要对责任人进行惩戒,对于能够提高施工材料利用率的可以适当给予奖励。在施工机械设备方面,要根据建筑工程项目的施工计划来科学合理调配设备,最大程度地提高机械设备的利用效率,避免造成设备闲置的问题。在控制机械成本的过程中,需要强化对机械设备的维护与检查,及时发现施工设备存在的问题,第一时间进行维修,确保机械设备能够有序运行,避免由于工期延误而导致成本增加。

(四) 加强成本风险防范

在建筑工程项目实际施工过程中,可以充分结合建筑工程项目的具体情况,采取有效的手段措施来防范化解成本风险。例如,可以充分利用风险回避法将风险源进行切断,最大程度地避免发生成本风险问题。倘若发现了难以进行控制的成本风险因素,而且所造成的损失也比较大,或是采取手段措施也会付出比较大的成本代价,那么就要主动放弃相应的施工决策。对此可以积极应用风险损失控制方法最大程度地降低成本风险问题发生的概率,即使发生了风险事件,也要提前采取措施进行控制,将风险控制一定范围内,进一步降低损失,确保资金安全。此外,可以充分利用合同或协议的方式进行风险转移,将自身存在的成本风险转移到其他对象上,在这里面最为有效的方式就是保险转移。例如,可以利用风险分散的方式控制建筑工程项目的成本风险,采取适当增加风险单位数量的方式进一步减少各单位承受的风险问题,从而起到分散风险的作用。

(五) 加强技术创新,完善管理体系

在成本控制过程中,相关单位需要结合时代发展的要求,不断创新和优化施工技术及成本控制策略。在新形势下,相关单位应积极应用信息技术,建立信息管理系统,收集与建筑工

程造价有关的资料,并且严把工程各个环节质量关。实现成本管理自动化、智能化,有利于完善工程造价管理体系,控制工程成本。因此,管理人员需要加强技术创新,完善管理体系,并且采用有效的成本管理方法,提高工程质量,减少工程各个阶段存在的安全隐患。另外,管理人员还需要利用信息化管理系统,开展成本管控工作,提高成本管控效率。除此之外,在工程施工过程中,管理人员还可以采用在线监控技术,加强工程施工进度管理,及时调整成本管控方案,从而提高造价管理与成本控制水平。

(六) 实行奖惩制度

由于传统观念中,成本管理的部门只涉及到财务管理部门,所以其他施工人员只顾着自己的任务,不注重节约成本,容易造成资源浪费,因此,企业可以实行相应奖惩制度,施工组的施工,一旦超出预算,绝不能仅仅增加资金的投入,而是要根据具体情况,进行相应的惩罚,而在成本预算之内的,能减少成本的,也可以给予奖励。这样对激励节省资源、避免资源浪费,降低成本会有很明显的效果。

(七) 设立严格的监管制度

承包建筑施工项目的企业一定要高度明确设立监管制度的重要性,并且对于制定好的制度,应严格按照规定落实工作,不然即使制定了监管制度,也会因监管力度较低而发挥不出最好的效果。建筑施工项目公司需要选择执行力强的施工队伍,这样监管制度才能发挥更好的效果。承包公司对于项目的成本一定要严格把控,加大监管力度,并且对于资金的出处、材料的质量、施工的进度等各方面进行细致的监管。根据制定的监管制度进行全面的检查和不定期的抽查,避免施工过程中造成不必要的成本浪费。但是,建筑施工项目一般较分散,不可能集中在一个地方,所以监管的难度也随之提高,可以进行重点抽查,并保持实时跟踪关注。

四、结语

综上所述,工程造价管理是建筑工程中的重要工作之一,它会对整个工程的经济效益产生直接影响。因此,在成本管控工作中,建筑企业应实施全过程造价管理,加强工程各阶段的成本控制。做好造价管理工作,有利于节约成本、优化资源配置、避免资源浪费,有利于提高工程质量,提高建筑企业的经济效益和市场竞争能力。因此,在当前的市场环境下,建筑企业应不断加强成本控制研究,从而促进自身的可持续发展。

参考文献:

- [1]赵颖琦.基于项目为中心下的建筑成本管理模式研究[J].财会学习,2018(34):87-88.
- [2]李健.建筑施工企业成本管理现状及控制对策[J].建筑技术开发,2017(05):93-94.
- [3]周剑虹.如何构建建筑工程施工项目成本管理体系[J].低碳世界,2016(16):210-211.
- [4]肖丹萍.建筑安装工程估价全过程控制优化策略[J].住宅与房地产,2019(4).
- [5]刘朋,焦发收.试析工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J].城市建设理论研究(电子版),2019(4).
- [6]王培.建筑工程管理中的全过程造价管控研究[J].城市建设理论研究(电子版),2018(31).