

信息化环境下企业财务共享管理模式分析

张浣溪

(河南新捷新能源有限公司 河南 郑州 450000)

[摘要]当前企业生产经营活动的顺利开展,对财务信息有着较强的依赖性。实践中为了拓宽企业在信息化环境下的发展思路,有效应对财务风险,获取良好的经营效益,增加市场竞争优势,应加强切实可行的财务共享管理模式使用,灵活运用与之相关的策略,避免企业财务信息利用效率、经营管理效果等受到影响。基于此,本文将对企业在信息化环境下的财务共享管理模式进行系统阐述。

[关键词]信息化环境;企业;财务共享;管理模式;策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.1564

结合企业的财务状况及经营管理要求,了解信息化环境下的形势变化,考虑财务共享服务中心职能作用的充分发挥,构建好符合实际要求的模式,有利于降低企业财务风险发生率,满足财务信息利用价值最大化要求。因此,在改善企业财务管理状况、满足财务信息高效传递要求的过程中,需要正确看待信息化环境下的财务管理重要性,给予财务共享管理模式形成中更多关注,确保企业经营发展中的财务状况良好性。

一、财务共享管理概述

经济全球化程度的加深,使得企业面临的机遇及挑战并存,需要在财务共享服务的支持下,将现存商业模块集中到一种新型半自动的商业单元内,确定好符合经营活动高效开展要求的联合性举措,为提高企业经营成本经济性、创造更多利润价值及保持良好市场竞争力等方面提供保障。同时,通过对设立财务共享服务中心、构建良好管理模式等方面的综合考虑,有利于增强企业经营活动开展中的资源优化效果,实现对财务风险的科学应对,全面提高企业的核心竞争力。除此之外,通过对合理设置管理流程、加强精细化管理理念运用及深入分析管理状况等方面的综合考虑,可为企业财务共享管理水平提升中打下坚实的基础,拓宽财务风险应对工作思路,避免影响企业的经营计划实施效果。

二、信息化环境下构建财务共享管理模式的价值所在

(一) 满足成本经济性要求

信息化时代的到来,对企业经营管理及发展中产生了较大的影响。通过对构建财务共享管理模式的深入思考,可在信息技术、网络基础设施等要素的配合作用下,为企业经营过程中提供财务共享服务,实现对丰富财务数据信息的整合利用,满足企业经营成本经济性要求,为其可持续发展中打下基础。

(二) 规范财务会计

在财务共享管理模式的支持下,可实现对会计业务的标准化处理,合理设置与之相关的业务流程,满足企业经营发展中的提质增效要求,促使财务会计更加规范,为财务风险应对效果增强中提供更多保障,避免影响会计工作效率。同时,财务共享管理模式实际作用的发挥,也能控制好企业会计活动开展过程,及时消除其业务质量方面的影响因素,增强财务会计工作完成中的规范性,全面提升企业的市场竞争水平,防止出现资金利用状况不佳的现象。

(三) 提高财务信息利用效率

基于信息化背景的企业财务活动开展,需要考虑信息的采集与高效利用,以便更好地应对财务风险,满足经营利润最大化要求。当财务共享管理模式形成后,有利于增强财务信息收集过程的管理效果,全面提高其利用效率,为财务活动的顺利开展提供参考依据,避免出现财务信息利用不充分、财务质量缺乏可靠性等问题。与此同时,随着财务信息利用效率的不断

提高,也能拓宽企业的利润空间,优化财务管理工作流程,增加其在信息化环境下的市场竞争优势,全面提升财务信息的潜在应用价值。

(四) 确定好战略决策

在传统的财务管理模式应用过程中,受到核算信息滞后性及局限性的影响,使得企业的战略决策制定缺乏合理性,将会面临更多的经营风险,影响着业务活动效果。因此,需要企业结合自身的经营状况及市场经济环境的形势变化,对财务共享管理模式的高效利用加以思考,提高会计核算工作效率,保持丰富信息资源良好的利用状况,为战略决策合理确定中提供参考依据,防止企业财务质量、决策实施效果等受到潜在威胁。

三、信息化环境下企业财务共享管理模式形成中面临的问题

(一) 出现了信息失真现象

某些企业长期发展过程中对信息化环境状况分析考虑少,忽略了会计核算要求及核算工作落实状况,加上财务管理活动开展不及时的影响,导致经营过程中出现了信息失真现象,降低了财务信息的利用价值,与财务共享管理要求不相符,管理模式的应用效果也会受到影响。同时,在传统财务管理模式的作用下,未能设置好财务共享中心,对共享服务的提供、管理模式的科学构建等缺乏综合考虑,从而加大了财务信息失真现象出现的概率,对企业的自身利益、可持续发展等造成了不同程度的影响。

(二) 组织架构设置不够合理

信息化环境下的企业经营发展,需要在财务共享中心的专业支持下,高效地完成财务信息采集工作,确保这类信息传递有效性。在此期间,受到财务共享中心组织架构设置缺乏合理性的影响,会造成信息孤岛现象的出现,降低了财务管理及业务管理中的信息传递效率,影响着财务共享服务质量,与之相关的管理计划实施状况不佳。

当企业对财务共享中心组织架构设置的重要性缺乏正确的认识,未能充分考虑管理模式科学构建要求,使得财务共享管理效果不明显,加大了管理模式形成中的问题发生率,致使企业面临着一定的财务风险,财务计划的实施效率也会有所降低。

(三) 信息披露制度不完善

企业经营过程中的信息披露状况是否良好,与财务质量的可靠与否密切相关,体现着财务共享管理模式的应用水平。实践中由于部分企业对自身的长远发展考虑不充分,既有的信息披露制度缺乏良好的适用性,导致财务信息不够可靠,降低了财务共享服务水平,影响了与之相关的管理效率。与此同时,因对信息化环境下的财务管理要求、信息披露的重要性等缺乏

深入思考,导致财务活动开展中的信息披露状况不佳,影响了这方面的制度实施效果,间接地降低了企业财务风险应对工作水平,管理模式形成中缺乏有效支持。

(四) 内部监管力度有待加大

在复杂的市场竞争环境发展中,企业的财务工作效率、资金利用效果等会受到潜在威胁,需要在财务共享管理模式的支持下予以应对,防止出现财务问题。实践中由于部分企业的内部监管缺乏有效性,使得财务信息真实性、共享服务质量及管理模式的应用价值等受到了不利影响。具体表现为:(1)由于既有的内部监管机制有所落后,缺乏多样化的监管方式,导致财务共享服务效果、管理工作质量等方面的影响因素处理不及时,会导致管理模式应用中发生问题;(2)因内部监管体系不健全,影响了企业财务活动开展中的管理效果,威胁着共享服务质量,致使管理模式在企业经营管理中的作用效果不明显,会造成信息失真现象的出现,需要在针对性强的策略支持下予以处理。

四、信息化环境下构建企业财务共享管理模式的相关策略

(一) 强化风险管理意识

财务信息失真问题的发生,影响着企业财务共享服务效果,会降低经营过程中的效益水平。因此,需要企业对财务共享管理模式的科学构建进行充分考虑,不断强化人员风险管理意识,促使共享服务作用下的财务信息利用更加高效。具体表现为:(1)了解财务管理人员的整体表现,积极开展专业培训活动,将符合实际要求的考核机制实施到位,促使管理人员有着良好的风险意识及专业素养,增强企业财务风险应对中的专业性,为财务共享管理模式形成中提供专业支持;(2)当人员风险管理意识逐渐强化后,可在财务结算流程的约束作用下,落实好切实有效的财务管理工作,为财务共享服务效率提高中提供专业保障,确保管理模式有着良好的适用性,满足信息化环境下的财务信息高效传递要求。

(二) 合理设置组织架构

为了更好地发挥财务共享中心的职能作用,全面提高共享服务效率,改善企业的财务管理状况,需要对财务共享中心组织架构的合理设置进行思考。在此期间,需要做到:

(1)了解可行性及适用性等要求,结合企业的实际情况及财务共享中心的设置状况,将丰富的实践经验及精细化管理理念等渗透到组织架构完善过程中,增强基础的财务会计在财务共享平台上的处理效果,加深财务管理过程中的信息化程度,全面提升财务共享服务管理水平,满足管理模式科学构建及应用要求,避免影响财务信息的利用效果;(2)在财务共享中心组织架构设置过程中,需要了解企业的财务状况及财务信息利用要求等,加强对外部审计机构资质的审查,强化内部审计意识,为良好组织架构形成提供参考信息,给予财务共享管理模式构建及应用水平提升中必要的支持,拓宽现代企业在未来实践中的科学发展思路;(3)当组织架构设置好后,需要对企业财务共享服务状况是否良好进行全面分析,了解共享中心的财务信息传递情况,实现对财务活动开展中的实时管理,避免影响管理模式的利用效果及企业的经营利润等。

(三) 完善信息披露制度

在制定及实施企业财务管理计划的过程中,为了实现对财务共享管理模式的科学运用,增强财务信息可靠性,需要确定好切实可行的信息披露制度。在其形成过程中,需要做到:

(1)企业应从长远的视角对财务信息披露的必要性进行考

虑,重视管理理念、理论知识等要素的整合利用,逐渐完善财务信息披露制度,让投资者对重大财务事项、财会信息等有着更多的了解,增强财务共享服务过程中的信息披露效果,为管理模式构建目标实现中提供制度保障;(2)将财务信息披露制度实施到位,实现对财务状况的深入分析,了解会计业务活动开展情况,拓宽财务共享管理模式构建思路,实现对现代企业财务信息的充分利用,确保其披露状况良好性,提升企业发展过程中的财务共享服务及管理水平。

(四) 加大内部监管力度

为了使企业在信息化环境下能够处于稳定的发展状态,保持财务共享管理模式良好的构建及实施状况,则需要加大内部监督及管理力度。具体表现为:(1)结合企业的内部控制要求,确定好相应的监管机制,加强精细化及信息化监管方式使用,为企业发展中内部监管工作的高效开展提供有效保障,增强财务共享管理模式构建效果,全面提高企业经营过程中的内部稳定性;(2)健全内部监管体系,实现财务共享服务过程中的监管工作目标,处理好财务计划实施中的影响因素,促使企业具有良好的市场综合竞争力,全面提升财务共享管理模式的构建工作水平,高效地完成好企业发展中的财务事项处理工作。与此同时,需要根据信息化背景下财务共享中心的设置情况,对管理模式运用效果加以评估,及时处理好其中的细节问题,从而提升企业经营过程中的财务管理及资源共享利用水平,减少对财务计划实施效率的影响,更好地处理企业在生产实践中的财务问题。

五、结语

综上所述,在不同策略的配合作用下,有利于构建好财务共享管理模式,全面提高财务信息的传递效率,增加企业财务管理中的技术优势,实现信息化环境下的可持续发展。因此,未来在提升企业财务管理水平、获取良好经营利润的过程中,需要加深对财务共享管理模式科学构建的重视程度,促使财务管理效果更加明显,避免影响企业经营计划实施效率。长此以往,有利于丰富企业财务风险应对过程中的实践经验,减少财务共享服务问题发生,保持良好的市场竞争及发展状况。

参考文献:

- [1] 轩冬梅. 集团企业财务共享管理模式的应用探究[J]. 冶金财会, 2021(04): 24-26.
- [2] 汪海兵. 财务共享服务对企业财务管理的重要影响[J]. 今日财富, 2021(08): 136-138.
- [3] 于宝凯. 基于财务共享下的企业财务管理创新策略[J]. 中国物流与采购, 2021(05): 77-78.
- [4] 张志云. 财务共享服务下的企业财务管理刍议[J]. 财会学习, 2021(06): 41-43.
- [5] 李鑫. 财务共享平台下的企业财务管理策略分析[J]. 产业创新研究, 2021(01): 124-126.
- [6] 赵芝颖. 企业财务共享资金管理问题及解决策略[J]. 商场现代化, 2021(01): 174-176.
- [7] 宋秉懋. 基于财务共享背景下企业财务管理的创新路径[J]. 上海商业, 2021(02): 112-113.
- [8] 高先水. 基于财务共享服务的企业财务管理新模式探讨[J]. 财会学习, 2021(34): 57-58.
- [9] 李文华. 财务共享下企业财务管理新模式应用研究[J]. 商场现代化, 2020(21): 127-129.