

冶金建筑工程的施工与管理措施探讨

常命良

河北冶金建设集团有限公司

[摘要]社会大环境的改变推动冶金建筑工程向着智能化、自动化的方向发展,在实际施工过程中常常存在实际支出费用超过预算费用的情况,虽然花费高了但是工程质量却并未达到规定标准。究其原因在于缺少合理的施工管理与控制,冶金建筑工程因其所处行业特殊性表现出项目众多、相对独立的特点,工程最终成效是由多个项目效果共同决定的。只有对项目全过程进行统筹兼顾与管理,才能确保冶金建筑工程质量符合国际标准,工程项目成效达到既定目标。

[关键词]冶金建筑工程;项目管理;管理内容;控制重点

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.12.595

一、冶金建筑工程概述

冶金建筑工程是由很多独立的项目集合而成的,这些具有独立项目的工程,通过集合实现了工程的最终效果。作为企业生存的重要原因,效用和利益也是冶金建筑工程的最终目标。冶金建筑工程是由机电、土建等多个独立的项目组成,因此冶金建筑就具有多个小分目标。而在施工管理的过程中,具体施工步骤、投资等具有多重复杂性,这需要工程的每一个阶段都按照总目标进行,分成小分目标按步骤进行,减少工程复杂性带来的难度。

冶金建筑工程利用钢铁材料丰富多样和可回收利用的特点,可以进行热加工和冷加工,在冶金建筑工程中应用十分广泛。而铁矿石作为高炉生产的主要原料,对冶金建筑工程作用巨大。就开采方式来说,可以分为露天开采和地下开采,开采结束后,按照高炉矿石“小、均、净”的要求对铁矿石要进行破碎和筛分,接下来要通过焙烧改变矿石的性质、除杂质并回收可利用的元素,最后把矿石破碎分离,进行矿物的富集,实现选矿。选矿之后就进行冶炼、炼钢等具体的冶炼过程。

冶金建筑工程涉及的范围广泛,并且被广泛应用于现代的建筑行业中。在冶金建筑工程中,对每一个流程都应该根据总目标确定分目标,进而实现冶金建筑工程的完整。

二、冶金建筑工程的施工过程

1、施工前的准备工作

为了保证整个建筑工程的顺利进行,在进行工程施工之前应该做好冶金建筑工程的设计工作,以控制整个建筑工程的施工效果。对于涉及环节应该进行严格的设计安排,在冶金建筑工程的投资比较多、供应商也比较多,涉及的项目比较杂乱的情况下,应该注意设计的协调性,在一开始进行设计的时候,应该充分考虑这几者之间的协调性。在施工之前,如果条件允许,应该设立专门的设计部门,对设计进行统一的布局和协调,为施工打下坚实的基础。

2、加强施工设备和原料的控制

当采购冶金建筑工程所需要的材料时,应该考虑施工设备的保养和施工原料的质量。采购设备和原料几乎贯穿于整个施工过程中,设备和原料的质量必须过关,才能保证整

个工程的顺利进行。在采购设备和原料的时候,应该考虑其依附性,采购部门和施工单位应该相互协商,进行充分的计算、考量,根据具体施工情况进行采购。采购部门与施工单位进行交流合作,了解施工过程中需要的设备和原料,以保证采购的顺利和准确性。

3、做好工程结束的总结工作

每一项工程结束之后,都要进行验收、总结工作。冶金建筑工程的竣工验收工作十分复杂,而且涉及的范围广泛,包括工程的申报、审批等。以此来看,验收结算工作关系到多方面的利益,这要求相关部门根据施工前的设计进行准备,在施工过程中按照计划行事,并根据实际情况进行交流、改进,以提高整个工程的科学性和准确性。

三、冶金建筑工程管理措施

1、在进行冶金建筑工程的投资预算控制时,最关键的一个环节便在于进行有效的项目投资预算编制,这是大部分建设企业在进行成本预算时都需要经历的一个过程。预算编制通常包括了对工程概况、投资限额、施工条件与要求等相关信息进行描述和明确的重要文件,企业财务人员通过对预算编制文件进行审核与修正,便能够对整个冶金建筑工程项目的资金投入状况进行初步了解。此外,投资控制措施开展的过程中,管理者要对各类成本和费用的折算标准以及货币的通行状况进行充分的了解和深入的探究,这是为了确保企业投资预算能够保持较好的时效性和真实性。

2、想要通过管理计划和相关措施的开展来对企业内部工作进行良好的控制,那么就必须要首先明确各类管理工作的最终目标,这样才能够做好充分的管理准备工作和后续跟进措施。而企业管理层在制定投资控制目标时,则需要综合考虑施工企业自身所具备的条件和资本,同时对相关冶金建筑工程项目的行情和发展现状,做进一步了解和调查。冶金建筑工程投资控制目标的确定,应保持在较为合理和科学的范围内,既不能高于企业制定的投资预算限额太多,也不能将控制目标放得过低从而影响到企业管理人员的积极性和工作热情。

3、众所周知,冶金建筑工程项目的开展需要投入大量的资金进行设备与材料的采购。企业在进行相关内容的采购之

前,可以先指派专业的工作人员对采购的整体计划进行策划和安排,要对施工单位所需的所有物资的种类与数量进行有效统计,根据条件进行合理的删减和增加,确保冶金建筑工程项目的开展能够具有足够的资源支持。

4、建立项目集的信息管理流程。要把项目活动和实施阶段及竣工验收分解成若干个信息源,它将所有工作活动分解为更加有利管理的组成部分。它为项目管理团队提供了一个报告项目现状及进展情况,出现问题及其处理方式的基础框架,以便于项目决策者及时处理调整项目内部各元素的关系及沟通。此类信息包括项目集内部的进度、质量、风险、绩效、依赖关系和费用控制等方面的信息。5)管理好工程界面。冶金建筑由多个系统、多个专业集合组成。因此项目与项目间不仅存在施工界面的问题,还存在管理界面的问题。当项目出现变更的时候肯定会涉及到多个项目组织和项目相关人员的沟通问题。所以冶金建筑工程的沟通管理计划是非常重要的,并且要根据项目需求的变化多次及时更新。

四、冶金建筑工程的控制重点

1、对施工管理人员的专业技能培训予以强化

为促进工程更好的展开,确保工程建设的稳定性与可靠性,需要对施工人员做好针对性的施工技术培训工作。首先需要定期组织技能知识讲座,并邀请更多的专业人员对现场经常应用的技术予以讲解,充分结合实践与理论以从根本上将施工人员的专业技能水平提升;其次是需要尽可能多地融入先进的管理思想与机械设备,以提升工程的整体施工效率与建设质量,为施工技术的与之俱进奠定基础,缩短施工周期以确保最终的施工工程的建设品质符合预期要求。

2、加大施工技术管理力度

(1)全面分析施工图纸,确保各项施工能够按图实施;
(2)合理优化施工方案,提升成本控制力度,施工作业要满足按照相应的规范标准,施工管理人员要立足于施工计划,使得各项施工作业高效进行,确保施工安全、质量;(3)落实施工检查制度,在施工技术管理中,不仅要控制施工进度,还要按照施工计划进行施工,提升具体资源的使用率,优化各项配置资源;(4)在施工中,需要收集相应的资料,详细记录相应的数据,重点检查隐蔽工程,整理技术资料与施工进度同步。

3、加大质量监督检测力度

(1)完善质量监督检测制度,施工企业可以与质量监督检测单位合作,将质量检测工作交给专业的检测单位,经过合作,可以进一步提升冶金建筑工程质量,保证其使用功能,在相关检测中,所有数据需要详细记录,为后续施工作业提供指导帮助;(2)对工程质量进行检测时,需要按照相关规定来执行,合理使用相应的仪器设备等,针对试验人员进行岗前培训,使得试验人员可以高质量完成质量检测工作,保

证实验数据具有参考价值。

五、建筑施工项目安全管理措施

1、建立健全安全组织机构以及安全的相关制度

在建筑施工项目安全管理中建立健全相关的安全组织机构,这是一项极为基本以及最为重要的工作,设置相应的安全组织机构应当严格遵循《安全生产法》,其中规定,项目时第一负责人,同时更是安全生产的第一责任人,其直接关系到负责安全生产工作的重大问题的组织以及研究。在建立安全组织机构上,应当充分认识到高质以及高效的重要性,安全组织机构在施工项目安全管理中是一个极为重要的权威机构。安全组织机构在建筑施工项目中是一个极为重要的安全职能部门,其负责建筑施工项目的日常安全工作的检查,同时在其安全职能部门中,应当具有一定的较高的理论水平以及足够丰富的实际操作能力。

2、落实施工项目安全教育以及技能培训

在日常的建筑施工中,应当注重对职工的安全教育以及相关安全技能的培训,从而有效的提升职工的安全生产意识以及增加职工对安全生产知识的掌握能力,从而有效的防止职工的不安全行为。因此,在日常的建筑施工过程中,进行相关的安全教育以及安全生产技能培训是加强职工安全生产能力的重要手段,因此,企业相关职能部门应当注重对职工的安全生产的统一教育培训,联合实际生产需求进行相关的安全生产知识教学,从而更好的提升职工的安全意识以及不断的更新职工的安全生产知识,不断的提升职工的安全生产能力。

结束语

综上所述,冶金建筑工程的施工管理工作对整个工程能否达到预期效果有重大的影响,而其中的安全管理工作也不容忽视。伴随着工程技术的现代化以及管理的科学化,要求冶金建筑工程的施工管理工作也要与时俱进,不断改进施工方式和施工手段,提高施工的效率与安全性,坚持“安全第一,质量第一”的原则,将安全工作放在冶金建筑工程施工管理的首位,减少施工事故的发生,加强对施工管理人员和施工工人的教育,帮助他们树立正确的生产观念和安全意识,对于违规人员要严惩不贷,从而保证了冶金建筑工程的施工与管理的质量。

参考文献:

- [1]王永江,刘鑫.冶金建筑企业项目成本控制的策略研究[J].科技与业,2012,11:21.
- [2]王北虹.冶金建筑施工企业的税务筹划[J].中国科技信息,2012,12:216.
- [3]杨红,彭艳.开展技术标准工作创新促进冶金建筑企业稳步健康发展[J].中国标准化,2010,06:30-32.
- [4]李文.冶金炼钢工业厂房施工工期进度管理[D].华南理工大学,2012.